

La inserción estratégica de ALC en la gobernanza global

Déficits estructurales, demandas y una agenda proactiva con China. Una mirada desde la juventud académica



Luis Manuel Galindez

Profesor, Programa Samuel Robinson, Universidad Central de Venezuela (UCV)

Un mundo que se fragmenta, no que se ordena

1 • El contexto

El orden liberal de posguerra **pierde legitimidad y efectividad**, dividiéndose en bloques menos coordinados: la "*Gran Fragmentación*".

Transitamos de la hegemonía liberal a un **mundo multiplex**: diversidad de actores, interdependencia densa, múltiples modelos de desarrollo legítimos coexistiendo.

La gobernanza global desde una **definición operativa**: un fenómeno que agrupa actores diversos de la arena internacional los cuales abordan necesidades globales y proveen bienes públicos

Mientras que los déficits de gobernanza son la brecha crítica entre los desafíos transnacionales y la capacidad real de las instituciones para gestionarlos de **forma inclusiva**.

Soberanía vaciada

Sin coordinación, la autonomía formal pierde capacidad efectiva

Autonomía estratégica

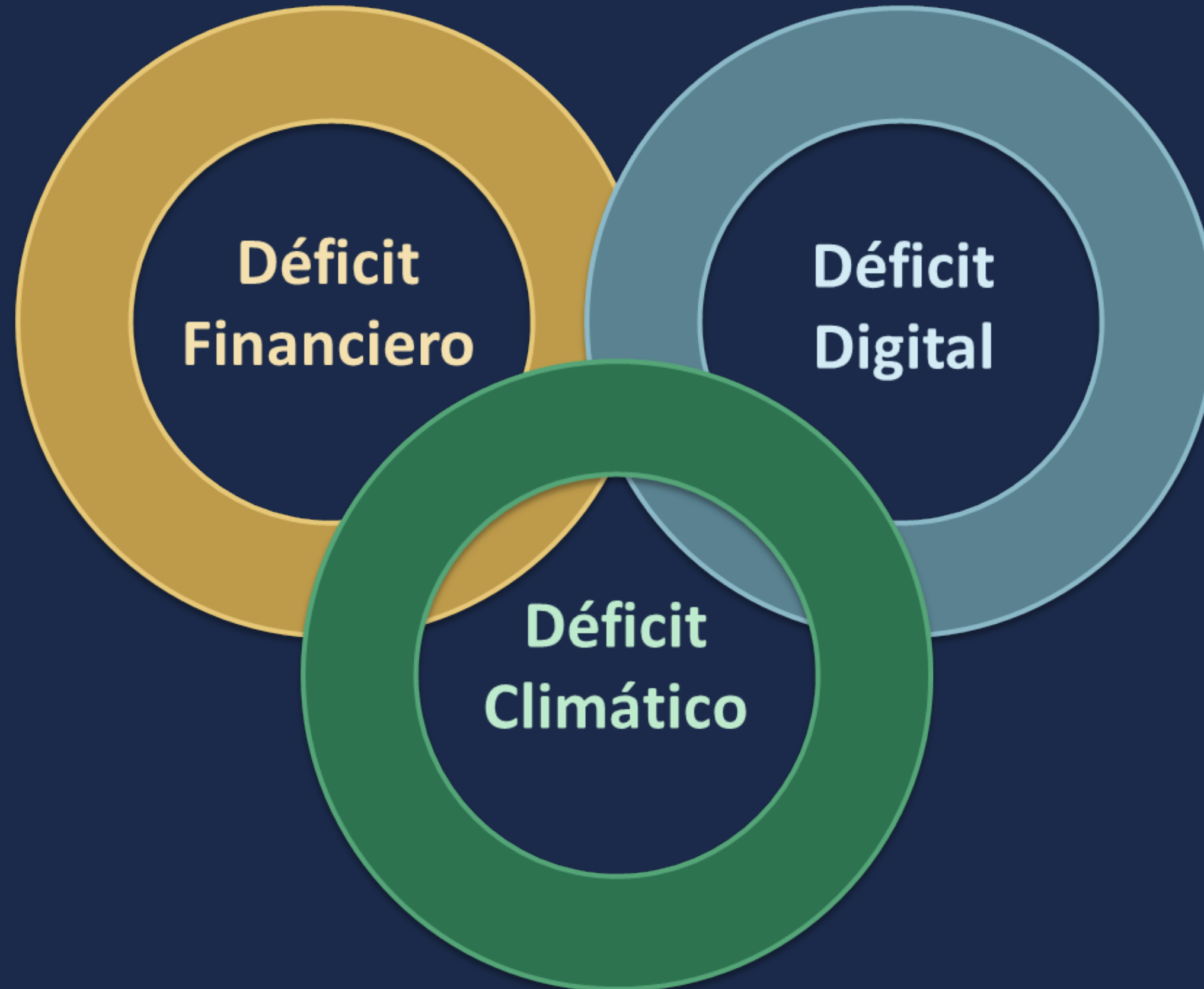
Ampliar el margen de maniobra de ALC en el nuevo orden y lograr un papel proactivo

Multilateralismo pluriversal

Exigencia de marcos que reflejen diversidad y flexibilidad, no universalismo único

Tres frentes donde el déficit pesa más

1 · Déficits de gobernanza global: financiero, digital, climático



Trampa de baja capacidad para crecer

85.8% del gasto en salud (23 países, 2023)
equivale ya al pago de intereses de deuda

Vulnerabilidad asimétrica

< 10% de las emisiones históricas globales, pese
a ser una de las regiones más vulnerables

Consumidores periféricos

ALC como consumidor digital, no un productor
de innovación tecnológica

China: un socio ilustrador, no un modelo a copiar

2 • China como socio ilustrador

China ofrece a ALC un **marco de referencia** como actor del Sur Global con trayectoria propia de modernización, y mecanismos de cooperación complementarios: inversión de precisión en "nuevas infraestructuras", transición energética, Ruta de la Seda Digital.



Lo que ofrece

- Cooperación sin condicionalidad política explícita
- IED de precisión: 5G, electromovilidad, minerales críticos
- Diversificación frente a un único polo tecnológico/financiero
- "Cinco programas": solidaridad, desarrollo, civilizaciones, paz, pueblos



Lo que no resuelve solo

- Persiste el riesgo de reprimarización: exportamos bienes primarios, importamos alta tecnología
- Tensiones socioambientales en proyectos extractivos locales
- Debates abiertos sobre soberanía de datos e infraestructura digital

Una agenda proactiva en cuatro pilares

3 • Cooperación práctica ALC-China



La cooperación ya deja huellas concretas

3 · Ejemplos ilustrativos sobre el terreno



SALTA, ARGENTINA

Litio con valor agregado

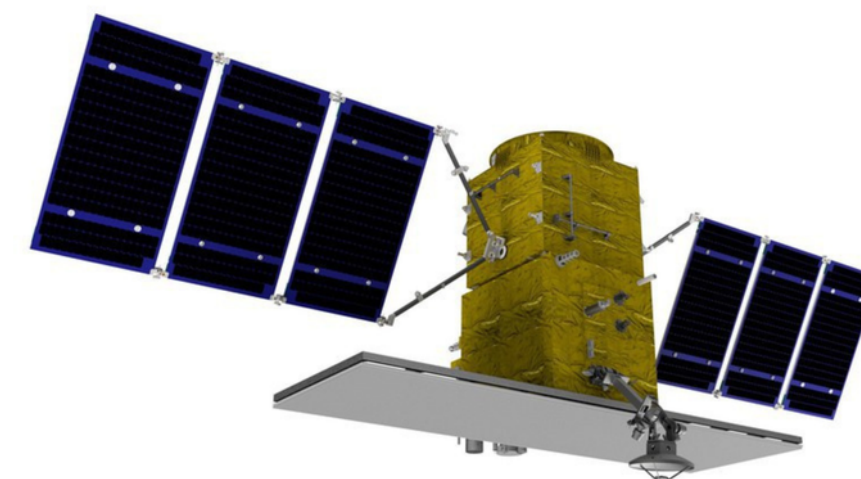
Ganfeng Lithium ya exporta cloruro de litio refinado procesado localmente, más allá de la extracción tradicional



BAHÍA, BRASIL

Electromovilidad industrial

Planta de ensamblaje de BYD inaugurada en 2025, produce vehículos 100% eléctricos



REGIÓN ALC

Cooperación satelital

Programa CBERS con Brasil, Estación de Neuquén y sistema BeiDou en agricultura de precisión

El reto: escalar estos casos mediante acuerdos marco con compromisos verificables de transferencia tecnológica y formación de capital humano local.

Hacia una Autonomía Estratégica: ALC y el Nuevo Multilateralismo

Investigar desde la juventud académica de ALC es también un acto político: **recordar que nuestra inserción internacional no se agota en la relación con un único polo**. Nos corresponde construir, desde una región más unida, los términos de nuestra propia inserción en el orden global.

Un llamado a los jóvenes académicos de la región:

- Validar y teorizar sobre modelos de desarrollo propios, superando la adaptación reactiva
- Fortalecer a la universidad como nodo articulador entre la política, la técnica y la sociedad civil en la relación con China
- Desarticular la paradoja de la soberanía a través de la integración



Gobernanza Pluriversal

No elegir bando entre polos, sino ampliar el margen propio de acción: una autonomía construida junto al Sur Global, no en su contra ni al margen de él.



LOS ASUNTOS DEL TODO SON ASUNTOS DE TODOS

Gracias

Luis Manuel Galindez

Universidad Central de Venezuela (UCV) · Programa Samuel Robinson
<https://www.linkedin.com/in/luismgalindez/>

*Construyamos, junto a China y el Sur Global, una
gobernanza más representativa de nuestras
propias trayectorias de desarrollo.*