



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Oferta de capacitación en seguridad alimentaria, sustentabilidad ambiental y compras verdes en Iberoamérica: diagnóstico y desafíos

Dra. Ana Castellani
Consultora del CLAD

IV Seminario Virtual de Seguridad Alimentaria del SELA
Impulsando la productividad y sostenibilidad en Iberoamérica

25 de febrero de 2026



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Objetivos de la presentación



Presentar el panorama actual de la oferta de capacitación en la region Iberoamericana



Identificar brechas y oportunidades de fortalecimiento institucional



Destacar el rol de áreas de capacitación, organismos internacionales y universidades



Conectar la oferta formativa con los desafíos de seguridad alimentaria y sostenibilidad



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Contexto regional en Iberoamérica

- Creciente demanda de capacidades en sostenibilidad y gestión ambiental
- Seguridad alimentaria como eje estratégico ante crisis climáticas y económicas
- Organismos internacionales impulsan cursos y programas regionales
- Universidades expanden posgrados en ambiente, sostenibilidad y seguridad alimentaria





CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Asimetría en la Oferta Formativa Regional

Compras Verdes



ALTA. Liderazgo consolidado en España, México y Argentina. Mayor desarrollo normativo.

Seguridad Ambiental



MEDIA. Oferta atomizada, liderada por organismos financieros (CAF/BID). Integrada en diplomados generalistas.

Seguridad Alimentaria



BAJA. Enfoque predominantemente asistencialista. Desconexión crítica de los sistemas productivos.

Existe una paradoja crítica: alta capacidad técnica para comprar papel reciclado, pero baja capacidad para gestionar sistemas alimentarios resilientes.



Editorial Institucional

La Academia: Expansión de posgrados y focos regionales





CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Editorial Institucional

Organismos Multilaterales: El motor de transferencia técnica



CAF / BID
Financiamiento y Riesgo
Foco en Gestión integral
del riesgo y
financiamiento climático.



FAO
Estrategia y Articulación
Programas RECLIMA y
RELIVE. Metodología de
materiales abiertos y
autoformación.



OEA
Normativa
Foco en Compras Públicas.
Cursos de pago con
sistema de becas.

NotebookLM

Los organismos multilaterales actúan como motores de transferencia de conocimiento con roles estratégicos diferenciados



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

El Rol de los Institutos Nacionales de Capacitación de la región



Situación Actual

- Madurez técnica notable en gestión administrativa tradicional
- Debilidad estructural en integración de sistemas alimentarios sostenibles
- Enfoque asistencialista predominante en seguridad alimentaria



Evolución Necesaria

- Transición hacia modelo técnico-productivo
- Integración de sistemas alimentarios sostenibles
- Conexión con sistemas productivos ante crisis climática



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Oportunidades para los INAPs

Integración del cambio climático en
sistemas agroalimentarios

Evolución hacia modelos técnico-
productivos en seguridad
alimentaria

Vinculación de compras verdes con
insumos alimentarios

Fortalecimiento en gestión de sistemas
alimentarios sostenibles





CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Obstáculos estructurales para el fortalecimiento institucional



Silos Tecnológicos: Baja interoperabilidad entre plataformas educativas.



Déficit Técnico: Seguridad alimentaria ausente en los INAPs como disciplina productiva.



Dispersión: Oferta de seguridad ambiental sin sistematización regional.



Certificación: Inexistencia de marcos regionales de validación de competencias.

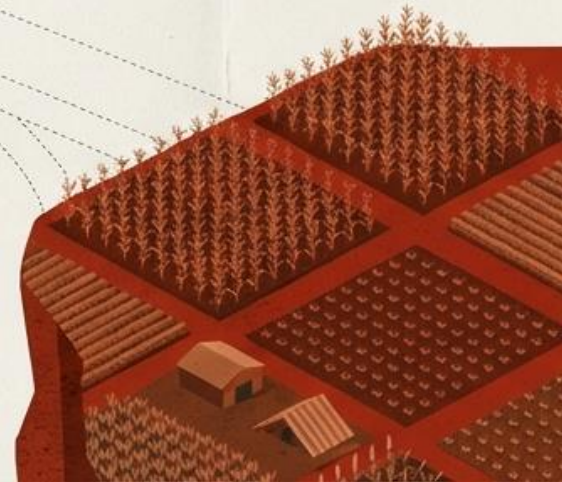


Fragmentación Operativa: Desconexión entre compras verdes y diseño de sistemas alimentarios.



Editorial Institucional

La paradoja de las Compras Verdes

**Marco Normativo**
(Compras)**Aplicación**
(Soberanía Alimentaria)

Aunque los Estados tienen competencias para adquisiciones sostenibles, estas no se aplican estratégicamente para fortalecer mercados locales de proximidad.

Imperativo: Es necesario vincular la variable de cambio climático con los sistemas agroalimentarios en la formación de cuadros técnicos.



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Editorial Institucional

Hoja de Ruta: De la articulación al diseño curricular



Fase I: Articulación Interinstitucional

- Establecimiento de la Red Iberoamericana de Capacitación en Seguridad Alimentaria.
- Formalización de alianzas Universidad–Gobierno.



Fase II: Desarrollo Estratégico

- Diseño de programas conjuntos (INAP + FAO + Universidades).
- Integración de “Agricultura Climáticamente Inteligente” en la formación troncal.



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Editorial Institutional

Implementación: Escalar la resiliencia (Fase III)

Tecnología



Uso de formación masiva virtual y plataformas existentes para profesionalización a gran escala.

Impacto Social



Vinculación con la economía real mediante compras públicas para alimentación escolar sostenible.

“Cerrar la brecha entre la sostenibilidad normativa y la seguridad alimentaria real.”



CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Conclusiones

1. **Asimetría crítica en la oferta formativa:** Existe una marcada desigualdad en la disponibilidad de programas según el eje temático, con fortalezas en compras verdes pero debilidades estructurales en seguridad alimentaria.
2. **Necesidad de evolución del enfoque:** Las capacitaciones deben transitar del modelo asistencialista hacia un enfoque técnico-productivo que integre sistemas alimentarios sostenibles y variables de cambio climático.
3. **Oportunidad de articulación regional:** Los organismos internacionales y universidades pueden liderar la transferencia de conocimiento, pero requieren mayor accesibilidad y coordinación institucional.





CLAD

CENTRO LATINOAMERICANO
DE ADMINISTRACIÓN
PARA EL DESARROLLO

Hacia una gestión integral



La región cuenta con una base sólida, pero el futuro depende de nuestra capacidad para conectar los puntos.
El desafío es articular, ampliar y conectar.

Transformar la capacitación en una herramienta de resiliencia regional.