



**Cuadragésimo Noveno  
Informe de gestión de la Secretaría  
Permanente (Agosto-Diciembre de 2025)**

*LI Reunión Ordinaria del Consejo Latinoamericano  
10 y 11 de diciembre de 2025  
Caracas, Venezuela  
SP/CL/LI. O/D N° 3-25*

Copyright © SELA, diciembre de 2025. Todos los derechos reservados  
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA ([sela@selas.org](mailto:sela@selas.org)). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.

**C O N T E N I D O****INTRODUCCIÓN 1**

I)	<b>50<sup>a</sup> ANIVERSARIO DEL SELA</b>	<b>3</b>
II)	<b>EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE TRABAJO</b>	<b>5</b>
III)	<b>MISIÓN DIPLOMÁTICA DEL SELA EN LA IV CUMBRE CELAC-UE</b>	<b>19</b>
IV)	<b>ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS</b>	<b>19</b>
V)	<b>RELACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>	<b>20</b>

**ORGANIZACIONES ALIADAS DEL SELA EN LA EJECUCIÓN DE ALGUNAS DE  
LAS ACTIVIDADES DEL ORGANISMO**

VI)	<b>PRENSA, PUBLICACIONES Y DIFUSIÓN</b>	<b>22</b>
-----	---	-----------



## INTRODUCCIÓN

El presente informe de gestión resume las actividades ejecutadas por el SELA en el lapso agosto-diciembre de 2025<sup>1</sup>, para cumplir, en general, con lo mandatado por el *Convenio de Panamá*, documento fundacional del organismo y, específicamente, con lo estipulado en el *Programa de Trabajo 2022-2026*, actualización 2025. Este lapso se inició con la toma de posesión del Embajador Lesly David, quien fue elegido, por aclamación, Secretario Permanente del organismo para el período comprendido entre el 1 de agosto de 2025 y el 31 de julio de 2029, en cumplimiento de la *Decisión N° 617, Designación del Secretario Permanente*, emanada de la "XVIII Reunión Extraordinaria del Consejo Latinoamericano" (Caracas, Venezuela, 16 de junio de 2025).

Este año, el programa de trabajo del organismo fue desarrollado en el marco de sus cincuenta aniversario el cual se conmemoró el 17 de octubre pasado, fecha muy propicia en la que el SELA ratificó su firme compromiso con la integración, la cooperación intrarregional y el desarrollo económico y social de América Latina y el Caribe (ALC). En efecto, en un día como ese, en 1975, en la Ciudad de Panamá, 25 países latinoamericanos y caribeños firmaron el *Convenio de Panamá* mediante el cual el SELA nació como respuesta a la necesidad de establecer un sistema permanente de consulta, coordinación y cooperación entre los países de la región. En esa oportunidad, los países signatarios establecieron los principios de igualdad, soberanía, solidaridad, no intervención y respeto mutuo los cuales, medio siglo después, continúan guiando la labor y el rumbo del organismo.

Con motivo de este magnífico hito histórico de su devenir y, bajo el liderazgo del Secretario Permanente, Embajador Lesly David, el SELA reafirma su misión de trabajar por una región latinoamericana y caribeña más integrada, donde la cooperación regional sea el motor para superar brechas estructurales, impulsar el desarrollo sostenible y darle a ALC una mayor visibilidad en el escenario global. A tal efecto, se ha previsto la promoción de políticas públicas que faciliten el logro de tales objetivos y la continuación del esfuerzo dirigido a impulsar el regionalismo global como estrategia para fortalecer la integración regional.

Las actividades ejecutadas en el lapso cubierto fueron enmarcadas en los ejes temáticos contemplados en el programa de trabajo, a saber: I. Recuperación Económica; II. Digitalización e Infraestructura y III. Desarrollo Social y fueron reseñadas en el marco del proyecto al que pertenecen, con indicación del eje temático respectivo, del programa al que cada proyecto está asociado y del tipo de actividad, presencial y/o virtual.

La promoción de la cooperación internacional, la convergencia regional y el trabajo sinérgico y colaborativo, conforman una de las líneas maestras del programa de trabajo plurianual del SELA. A tal efecto, y para darle pleno contenido a su lema **Más y mejor integración**, la Secretaría Permanente captó, como siempre lo ha hecho, la cooperación y el acompañamiento de más de una veintena de organizaciones aliadas, las cuales participaron en la preparación de algunas de las actividades y, en varios casos, fueron co-anfitrionas de las mismas. Tales organizaciones son indicadas en el punto 2 del aparte III Relaciones Interinstitucionales del informe. Entre ellas, destacan la **Agencia Mexicana de Cooperación Internacional (AMEXCID)**; la **CEPAL**; la **Comisión Interamericana de Puertos (CIP)**; la **UNCTAD** y la **Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS)** y **LA RED de Estudios Sociales para la Prevención de los Desastres en Latinoamérica y el Caribe**.

<sup>1</sup> La relatoría de la gestión correspondiente al primer semestre de 2025 está contenida en el *Reporte de Gestión 2025. 1º de enero – 31 de julio*, presentado por el Embajador Clarems Endara durante el traspaso de la Secretaría Permanente al Embajador Lesly David.

## 2

Para someterlo a la consideración de la 51<sup>a</sup> Reunión Ordinaria del Consejo Latinoamericano, la Secretaría Permanente ha preparado el *Programa de Trabajo 2026-2029* en el que recoge los intereses, necesidades, requerimientos y expectativas de los Estados miembros en función de las actuales circunstancias regionales y globales, con un enfoque de género y una estrategia fundamentada en el esfuerzo colaborativo, a su vez, cimentado en la cooperación tanto del sector público como del privado y de la academia y que, además, refleja el compromiso del SELA para contribuir al logro de los *Objetivos de Desarrollo Sostenible* y de la visión estratégica del organismo para 2030<sup>2</sup>.

---

<sup>2</sup> Esta visión contempla la construcción de una América Latina y el Caribe (ALC) más integrada, equitativa, sostenible e innovadora, donde el bienestar de sus pueblos sea el centro de todas las políticas y acciones emprendidas por sus Estados miembros. Asimismo, bajo esta visión, los objetivos y principios fundacionales del SELA se reconstituyen en un nuevo cuerpo de iniciativas y compromisos que integran el entorno intrarregional y el entorno global, llevándola a balancearse entre el regionalismo abierto estratégico y flexible y uno más global, más complejo e interdependiente.

## I. 50<sup>a</sup> ANIVERSARIO DEL SELA

El Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) conmemoró, durante el mes de octubre, su cincuenta aniversario, oportunidad en que el organismo ratificó su compromiso con la integración, la cooperación intrarregional y el desarrollo económico y social de América Latina y el Caribe (ALC). Creado el 17 de octubre de 1975, mediante la firma del [Convenio de Panamá](#), el SELA nació como respuesta a la necesidad de establecer un sistema permanente de consulta, coordinación y cooperación entre los países de la región. En ese histórico acuerdo, suscrito por 25 Estados soberanos latinoamericanos y caribeños, se establecieron los principios de igualdad, soberanía, solidaridad, no intervención y respeto mutuo los cuales, medio siglo después, continúan guiando la labor, el rumbo y el avance del organismo hacia el logro de su objetivo superior y norte estratégico: **Más y mejor integración**.

Hoy, el SELA constituye un referente regional en la articulación de políticas públicas, la promoción de consensos y el fortalecimiento de mecanismos de integración. Su vocación integradora se ha expresado en la construcción de una agenda regional de cooperación, actualmente enfocada en tres grandes ejes o áreas temáticas, a saber: i) Recuperación Económica; ii) Digitalización e Infraestructura y iii) Desarrollo Social, alineadas con los *Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*. La relevancia del SELA reside en haberse convertido en el promotor por excelencia de la cooperación y la coordinación entre sus países miembros, facilitando, de esa manera, la concertación de posiciones conjuntas en foros internacionales, impulsando la integración regional y apalancando el desarrollo social y económico de ALC. A tal efecto, actúa como un motor que impulsa el crecimiento y la estabilidad de la región a través de la promoción de políticas para la recuperación económica, la inclusión, el comercio y la inversión.

La Secretaría Permanente del SELA motoriza la labor del organismo y, como resultado de su accionar, ha transformado el diálogo en hechos y construido puentes para el desarrollo regional. Bajo el liderazgo de 13 secretarios permanentes, entre muchos otros logros: i) ha logrado articular una voz común ante el mundo; ii) generado conocimiento estratégico para la formulación de políticas públicas; iii) fomentado la Cooperación Sur-Sur y Triangular (CSSyT) como elemento clave para el desarrollo sostenible de la región y iv) liderado iniciativas de innovación y adaptación frente a los desafíos del siglo XXI.

Una de las acciones de mayor trascendencia del SELA ha sido la generación de conocimiento técnico. En efecto, a lo largo de cinco décadas, sus publicaciones han sido una fuente de consulta indispensable para universidades, centros de investigación y tomadores de decisiones. Los libros y estudios del SELA abordan temas clave de interés regional, entre los que destacan, entre otros, los siguientes: la importancia de la convergencia de esfuerzos y voluntades institucionales y personales, de la cooperación regional y del trabajo sinérgico y colaborativo entre todos los países latinoamericanos y caribeños como elementos esenciales para lograr que ALC avance hacia una mayor y más efectiva integración económica, social y humana, sobre la base de un diálogo constructivo y permanente, respetuoso de la soberanía de los pueblos y de su diversidad económica, social y cultural; la relevancia y la oportunidad que la inteligencia artificial representa en términos del impacto que está teniendo en el diseño e instrumentación de mejores políticas públicas, en la gobernanza tecnológica y en la contratación pública. Asimismo, se ha dado la mayor relevancia a temas como la transformación digital, la ciberdiplomacia, la economía circular, las comunidades logístico-portuarias, la Gestión Integral de Riesgos de Desastres (GIRD), la seguridad alimentaria, el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de las PYME, entre muchos otros.

## 4

En los últimos años, el SELA ha intensificado su trabajo conjunto con otros mecanismos regionales avocados a la integración regional, impulsando y contribuyendo a la consolidación de una agenda intersecretarías que promueve la convergencia institucional, el trabajo sinérgico y la cooperación técnica. Este trabajo tiene su antecedente más completo en el [Foro: Respondiendo a los desafíos de la integración para el desarrollo de América Latina y el Caribe. Propuestas desde los mecanismos de integración regionales y subregionales](#) (Buenos Aires, 16 de diciembre de 2022), convocado por el Gobierno de Argentina y la Secretaría Permanente del SELA, con la participación de representantes de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI); la Comunidad Andina (CAN), el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA); el Mercado Común del Sur (MERCOSUR); la Asociación de Estados del Caribe (AEC) y la Cancillería Argentina, así como de delegados de los países miembros de la CELAC y del SELA. Fue este un paso de mucha significación y proyección que permitió avanzar en la consolidación de un nuevo espacio de coordinación, armonización, complementariedad y convergencia de las agendas de los distintos organismos de integración. Desde entonces, el SELA continúa impulsando vigorosamente la convergencia regional como una estrategia clave para fortalecer la cooperación entre los diversos esquemas de integración en América Latina y el Caribe con el objetivo final de lograr una integración más eficiente, evitando la duplicación de esfuerzos y optimizando los recursos para responder a los desafíos que la región enfrenta.

La *Matriz de Convergencia Regional (MCR)*, derivada del trabajo realizado a través de la agenda intersecretarías, permitió identificar áreas clave de trabajo conjunto con lo que se ha optimizado el uso de los recursos y generado soluciones concretas para desafíos compartidos. Esta herramienta refleja una apuesta por una integración más madura, eficiente y humana.

El trabajo convergente y colaborativo, elemento fundamental de la agenda del SELA, y tan sistemáticamente impulsado por la Secretaría Permanente, ha dado lugar y fortalecido una estrecha cooperación entre organismos como la ALADI; la CAN; la CARICOM; el MERCOSUR; el SICA; la OTCA; la ALBA-TCP; la Alianza del Pacífico (AP) y la CELAC. Asimismo, por su parte, el SELA, al igual que otros entes regionales vinculados a los procesos de integración de ALC, ha hecho sinergia con entes internacionales y extrarregionales, incluyendo centros de investigación y universidades e instituciones afines, a través de alianzas en iniciativas con la participación de países miembros del organismo.

En la actualidad, bajo el liderazgo del Secretario Permanente, Embajador Lesly David, el SELA continúa su proceso de renovación estratégica para dar respuesta a los desafíos contemporáneos en el impulso de una región más resiliente, convergente y unida.

Precisamente, en el marco de la conmemoración de este 50<sup>a</sup> Aniversario, el Secretario Permanente señaló que *"Hoy más que nunca, América Latina y el Caribe necesita hablar con una sola voz y para lograrlo la articulación y la convergencia son tareas impostergables"*. Asimismo, expresó que *"frente a los desafíos del presente, reafirmamos nuestro compromiso para impulsar la recuperación económica; promover la inversión productiva; facilitar el comercio y la interconectividad; fortalecer el ecosistema Pymes; avanzar en la integración energética; fomentar una gestión integral del riesgo de desastres y promover una visión más integral de la movilidad humana en nuestra región"*.

Con motivo de este magnífico hito histórico de su devenir, el SELA reafirma su misión de trabajar por una región latinoamericana y caribeña más integrada, donde la cooperación regional sea el motor para superar brechas estructurales, impulsar el desarrollo sostenible y darle a la región una mayor visibilidad en el escenario global. A tal efecto, continúa su esfuerzo para promover el regionalismo global como estrategia para fortalecer la integración en América Latina y el Caribe.

## II. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE TRABAJO

Las actividades ejecutadas en el lapso reportado estuvieron enmarcadas en los ejes temáticos contemplados en el *Programa de Trabajo 2022-2026*, actualización 2025, a saber: I. Recuperación Económica; II. Digitalización e Infraestructura y III. Desarrollo Social. La siguiente tabla indica los proyectos ejecutados a través de las actividades realizadas en el lapso, así como el eje temático y el programa al que cada proyecto pertenece.

EJE TEMÁTICO	PROGRAMA	PROYECTO
<b>I RECUPERACIÓN ECONÓMICA</b>	Programa I Integración económica	Proyecto A. Convergencia y cooperación institucional para la integración.
	Programa II Facilitación del comercio	Proyecto A. Red de Puertos Digitales y Colaborativos
	Programa III PYMES	Proyecto B. Promoción del comercio en América Latina y el Caribe.
		Proyecto A. Articulación productiva para el fortalecimiento de las Pymes.
<b>II DIGITALIZACIÓN E INFRAESTRUCTURA</b>	Programa I Infraestructura	Proyecto A. Tecnologías de información e infraestructura energética sustentable para el desarrollo.
	Programa II Transformación digital	Proyecto A. Aprovechando las tecnologías digitales para impulsar el desarrollo de América Latina y el Caribe.
<b>III DESARROLLO SOCIAL</b>	Programa I Desarrollo sostenible y resiliente	Proyecto A. Apoyo técnico para la cooperación y desarrollo sostenible de América Latina y el Caribe.
		Proyecto B. Construcción de capacidades para el sector público regional.
	Programa II Gestión integral del riesgo de desastres y cambio climático	Proyecto A. Gestión integral de riesgo de desastres en América Latina y el Caribe.
	Programa III: Promoción de una visión integral de la movilidad humana	Proyecto A. Buenas prácticas en políticas migratorias.
		Proyecto B. Desarrollo social y migración.

A continuación, siguiendo el orden del programa de trabajo, se resumen las actividades ejecutadas por eje temático, programa y proyecto, con indicación de la modalidad virtual y/o presencial adoptada para su realización.

## EJE TEMÁTICO I -RECUPERACIÓN ECONÓMICA

Esencialmente, este eje apunta a: i) dinamizar el crecimiento económico mediante el fortalecimiento de los procesos de integración regional; ii) contribuir al diseño de políticas públicas que faciliten el comercio en ALC y iii) promover el ecosistema empresarial Mipymes. Asimismo, está previsto que los resultados derivados de la ejecución de las actividades contempladas en este eje temático contribuyan al logro de los siguientes *Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)*.



### PROGRAMA I: INTEGRACIÓN ECONÓMICA

Este programa busca construir una agenda común regional entre bloques de integración para el desarrollo de políticas económicas que contribuyan al crecimiento de América Latina y el Caribe (ALC).

#### **PROYECTO A. CONVERGENCIA Y COOPERACIÓN INSTITUCIONAL PARA LA INTEGRACIÓN.**

[Monitoreo del comercio y avances en los procesos de integración regional](#). Todo el año. Esta actividad se ejecuta de manera continua como parte de las funciones técnicas de la Secretaría Permanente. Consiste en la actualización de un *Dashboard* interactivo accesible a través del portal del SELA que facilita el seguimiento de indicadores económicos y comerciales clave para los países de América Latina y el Caribe. Esta herramienta incluye variables como el PIB, exportaciones, complejidad económica, conectividad marítima e índices de preferencias comerciales, y representa un instrumento para el análisis de los procesos de integración regional y la formulación de políticas públicas basadas en datos.

El objetivo principal de esta iniciativa es facilitar a los Estados miembros, instituciones regionales, sector privado, academia y ciudadanía en general el acceso a información estadística confiable, actualizada y comparable. En un contexto global caracterizado por la rápida evolución de los flujos comerciales, la digitalización de los mercados y los desafíos de la integración económica, contar con información de primera mano es esencial para la formulación de políticas públicas, el diseño de estrategias empresariales y la promoción del comercio intrarregional y extrarregional.

Además, el proyecto responde al mandato permanente del organismo de recopilar, procesar y difundir información económica que contribuya al fortalecimiento de las capacidades analíticas de los países miembros y al seguimiento de las tendencias del comercio internacional. La base de datos se convierte así en una herramienta estratégica para identificar oportunidades de diversificación productiva, mejorar la competitividad y promover la integración regional.

La actividad, además de la activación de la plataforma, también contempla el establecimiento de un mecanismo de actualización continua que garantiza tanto la vigencia como la precisión y la coherencia de los datos presentados. Este mantenimiento constante constituye una tarea esencial y permanente del SELA, en línea con su compromiso de proveer información de alta calidad y transparencia a su membresía y, en general, a todos los interesados en la región. En suma, la iniciativa consolida el papel del organismo como referente regional en la producción y difusión de información económica, fortaleciendo la cooperación entre los países miembros y promoviendo la toma de decisiones informadas basadas en evidencia.

## PROGRAMA II: FACILITACIÓN DEL COMERCIO

El objetivo de este programa es diseñar políticas públicas que permitan reducir costos y barreras en materia comercial, la apertura de nuevos mercados y posicionar el comercio de América Latina y el Caribe en los mercados internacionales.

### PROYECTO A. RED DE PUERTOS DIGITALES Y COLABORATIVOS.

[Institucionalización de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos](#). En ejecución, prevista para finalizar en 2026. En el transcurso de 2025, se dio continuidad a las labores de la Red con miras a su institucionalización, incluyendo reuniones técnicas con nuestra contraparte de CAF, la actualización de la representación de sus miembros, la revisión de su modelo de sostenibilidad, la actualización de su propuesta de valor y el avance en la definición de sus estatutos. Este proceso de institucionalización responde al mandato contenido en la *Decisión 595 Comité de Acción para la institucionalización de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos* de la XIV Reunión Extraordinaria del Consejo Latinoamericano (Caracas, Venezuela, 05 de mayo de 2022) orientado a dotar a la Red de personalidad jurídica y autonomía operativa bajo una estrategia con tres nuevos pilares: innovación abierta, digitalización de procesos y datos y sostenibilidad ambiental y energética.

Actualmente, se está trabajando en una hoja de ruta que define los procesos a seguir para contribuir con el logro de las metas de la *Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible* para ser presentada en el “IX Encuentro Regional Anual de Comunidades Logísticas Portuarias”, a celebrarse en 2026, marco en el que el SELA asumirá la Secretaría Técnica de la Red y se definirán los comités de acción que llevarán a cabo las actividades.

La institucionalización de la Red es una actividad recurrente que constituye un proceso en desarrollo de, por lo menos, tres años, enmarcado en la implementación progresiva del *Plan de Acción 2024–2030*, el cual abarca una serie de proyectos y programas estratégicos enfocados en la innovación, la cooperación y la eficiencia operativa, representa una guía estratégica para la transformación y el fortalecimiento de esta importante Red y apunta hacia la transformación y el fortalecimiento de las operaciones logístico-portuarias en la región.

### PROYECTO B. PROMOCIÓN DEL COMERCIO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

[Panel de intercambio de experiencias y desarrollo académico de estudios en materia de competencia](#). En el marco de esta actividad se realizó el Primer Congreso Internacional sobre Derecho de la Competencia, celebrado en Santo Domingo con la coordinación de ProCompetencia el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe -SELA-. Este evento reunió a autoridades nacionales e internacionales, especialistas, organismos multilaterales y representantes del sector

## 8

privado para analizar los profundos cambios que la transformación digital está imponiendo sobre los mercados, los modelos de negocio y el ejercicio de la política de competencia. El objetivo central del Congreso fue fortalecer las capacidades de los funcionarios y autoridades de competencia frente a los desafíos regulatorios, económicos y jurídicos derivados de los mercados digitales, mediante: la formación especializada en plataformas digitales, algoritmos e inteligencia artificial, el mejor comprensión de los riesgos asociados al poder de mercado, la concentración y las barreras de entrada, el análisis de marcos regulatorios emergentes y su aplicación en economías pequeñas y las reflexiones prácticas para el diseño de políticas públicas modernas, inclusivas y efectivas.

En suma, el congreso buscó preparar a las instituciones de competencia para responder adecuadamente a la creciente concentración global, la rápida evolución tecnológica y la necesidad de garantizar mercados digitales contestables, transparentes y pro-innovación, abordando temas como: el auge y alcance de las grandes plataformas digitales, y su impacto en la estructura competitiva; plataformas digitales y conductas anticompetitivas, incluidas prácticas de auto-prefecticia, exclusividades y uso estratégico de datos; inteligencia artificial y algoritmos, y su relación con riesgos de colusión, discriminación y precios dinámicos; aspectos legales de la economía digital: compliance, regulación, protección de datos, propiedad intelectual y ciberseguridad; Competencia y crecimiento en economías pequeñas, con énfasis en República Dominicana y la región latinoamericana y tendencias regulatorias globales.

En un contexto donde solo cinco empresas representan el 48% de las ventas mundiales en mercados digitales, y donde siete de las diez compañías más valiosas del mundo pertenecen al sector tecnológico, la UNCTAD enfatiza la urgencia de, aplicar de manera más firme y coordinada las leyes de competencia, fortalecer las capacidades institucionales, impulsar infraestructura digital y apoyo a empresas emergentes y reducir asimetrías en la aplicación de la política de competencia en América Latina. Dentro de este contexto, el Congreso constituyó un espacio de formación técnica, diálogo político y cooperación internacional, destinado a dotar a los funcionarios y autoridades de herramientas conceptuales, regulatorias y operativas para enfrentar con eficacia los desafíos de la economía digital. Su enfoque en capacitación, actualización normativa y construcción institucional lo posiciona como un instrumento clave para avanzar hacia mercados digitales más competitivos, dinámicos e inclusivos en República Dominicana y en la región.

## PROGRAMA III: PYMES

El objetivo de este programa es Formular políticas públicas que permitan promocionar sectores productivos, fortalecer modelos de negocio y desarrollar nuevos mercados para el ecosistema empresarial PYME regional.

### **PROYECTO A. ARTICULACIÓN PRODUCTIVA PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS PYMES.**

[Implementación de la metodología para la identificación de Nichos Productivos Potenciales y mapeo de sectores.](#) En el marco de la ejecución del Convenio SELA-BANALBA se realizó una actualización de resultados del mapeo de nichos productivos potenciales para los países ALBA-TCP, específicamente para el caso de Venezuela, donde se incluyeron las observaciones correspondientes en función de la actualización de cifras de exportaciones del país. En este sentido, se destacaron las potencialidades productivas en sectores asociados a la elaboración de bebidas alcohólicas como es el caso del cocuy, producción de productos pesqueros y sus manufacturas, así como las capacidades productivas identificadas en sectores vinculados a la industria petroquímica y manufacturas del

hierro y acero. De esta manera, el SELA robustece los resultados obtenidos en este proyecto, el cual tiene previsto presentarse en la XXV Cumbre del ALBA.

[Segunda sesión de la Red de Mejores Prácticas de Políticas para PyMEs de América Latina y el Caribe.](#) Como parte de la implementación y seguimiento de las recomendaciones derivadas del Índice de Políticas Públicas para MiPyMEs de América Latina y el Caribe (IPALC), se conformó la Red de Buenas Prácticas en Políticas para MiPyMEs de América Latina y el Caribe (RED-PPALC), en Montevideo, Uruguay con el apoyo del Ministerio de Industria, Energía y Minería. La Red es coordinada por SELA, CAF y OCDE, y cuenta con la participación de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, México, Paraguay, Perú, y Uruguay. La presidencia de la Red fue asumida por Uruguay a través del Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM) en 2025, y se espera sea transferida a Ecuador, México o Colombia, durante el Segundo Encuentro de la Red en 2026. Es importante destacar que, entre los tópicos trabajados por la Red se encuentra el Marco Institucional, en donde se aborda la formalidad del sector empresarial, la cual, representa uno de los principales desafíos estructurales que enfrentan los países de ALC, y que impacta directamente en la precarización del empleo y subempleo.

## **PROYECTO B. APROVECHANDO LAS OPORTUNIDADES DE LAS INDUSTRIAS DE BIENES Y SERVICIOS CULTURALES Y CREATIVOS PARA LA REACTIVACIÓN ECONÓMICA**

[Seminario de fortalecimiento de Ecosistemas Creativos. Conversatorio – La experiencia migratoria japonesa en América Latina y el Caribe: su impacto cultural y económico.](#) 24 de septiembre. Modalidad híbrida. Caracas, Venezuela. Este evento fue organizado en colaboración con la empresa Nuevo Objetivo Film (Venezuela). La actividad central fue la proyección de la película *Nikkei* (emigrantes japoneses), una co-producción venezolano-peruana que narra la historia del viaje, desde Japón hasta Perú y Venezuela, de los abuelos de su directora, Kaori Flores Yonekura, cineasta venezolana de ascendencia japonesa quien cuenta con más de 20 créditos en obras referidas a la identidad y la inmigración. Con *Nikkei*, el espectador asiste a un diálogo técnico-cultural orientado a identificar aportes, aprendizajes y oportunidades de cooperación y que fue filmada en tres países, en dos idiomas.

El Conversatorio estuvo dirigido a: i) visibilizar los aportes históricos y contemporáneos de la migración japonesa al tejido cultural y económico de ALC mediante la proyección de *Nikkei* y el intercambio con especialistas; ii) vincular la movilidad humana con el desarrollo de las industrias culturales y creativas, promoviendo sinergias con el Directorio de Industrias Culturales y Creativas (DICC) de América Latina y el Caribe, creado por el SELA, y sus instrumentos asociados y iii) fomentar un diálogo informado entre actores públicos, comunidad cultural y el cuerpo diplomático para potenciar iniciativas de cooperación cultural y económica sostenibles.

El encuentro contribuyó a una comprensión multidimensional de la movilidad humana y, al mismo tiempo, a fortalecer el ecosistema cultural y creativo como un vector de reactivación económica. Por su parte, el público mostró su entusiasmo por la historia contada en la película e hizo preguntas referidas a la saga de los japoneses en territorio latinoamericano, con especial referencia al Perú y Venezuela, lo cual, a su vez, generó un gran interés y un muy grato intercambio entre todos los asistentes.

En la misma onda de la inmigración, el 23 de septiembre, la directora venezolano-japonesa estrenó su película *El Extraordinario Viaje del Dragón*, la historia de la migración de su tío abuelo, Yoshitomi Furuya, desde el Monte Fuji o Fujiyama, el pico y cono volcánico más alto del Japón, ubicado en la

## 10

isla de Honshu, hasta Venezuela, pasando por el Perú. El preestreno de este filme fue presentado el 2 de octubre por la Secretaría Permanente del SELA como expresión de su compromiso para promover el diálogo intercultural en la región.

### EJE TEMÁTICO II - DIGITALIZACIÓN E INFRAESTRUCTURA

El objetivo de este eje temático es promover espacios de reflexión y debate en los países para que compartan sus experiencias, conocimientos y necesidades con miras a identificar sinergias en los temas fundamentales para el desarrollo económico y social como la digitalización, el desarrollo de infraestructura y el desarrollo energético. Específicamente, la inclusión de este eje temático en el *Programa de Trabajo 2022-2026*, actualización 2025, apunta a contribuir al cumplimiento de las siguientes metas: i) impulsar la inclusión digital en la región; ii) promover la conectividad digital regional; iii) promover el desarrollo de infraestructura sostenible y iii) apalancar el uso de energías verdes. Además, los resultados derivados de las actividades desarrolladas estarán orientados a contribuir al logro de los siguientes objetivos de la *Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*:



### PROGRAMA I: SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA

Este programa se orienta hacia la promoción de la sostenibilidad de la energía, en particular la energía limpia en tanto que elemento vital para proteger el medio ambiente, garantizar la seguridad energética a largo plazo, impulsar el crecimiento económico y mejorar la salud pública.

#### **PROYECTO A. TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN E INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA SUSTENTABLE PARA EL DESARROLLO**

[Participación del SELA en la X Semana de la Energía de la OLADE](#). 30 de septiembre al 3 de octubre. Modalidad híbrida. Santiago, Chile. Dando continuidad a la alianza del SELA con la **Organización Latinoamericana de Energía (OLADE)**, el organismo participó en este evento con el cual la OLADE se propuso: i) analizar el panorama energético mundial y comprender cómo los actores regionales y nacionales proyectan el desarrollo del sector a corto, mediano y largo plazo; ii) facilitar espacios de intercambio y diálogo entre múltiples actores del sector energético; iii) generar un entorno propicio para la creación de alianzas, acuerdos y oportunidades de negocios y iv) impulsar la participación activa de los sectores público y privado en la discusión sobre los desafíos y avances del desarrollo energético en América Latina y el Caribe. En línea con su objetivo principal en esta reunión se profundizaron las discusiones sobre sostenibilidad energética, transición energética e hidrógeno verde.

En general, el SELA ratificó su rol como ente que facilita espacios de diálogo a partir de los cuales trata de impulsar proyectos, ideas, programas e incluso propuestas de políticas públicas regionales en los ámbitos más sensibles como el de la energía, para promover el desarrollo sustentable de ALC a fin de dar una mayor coherencia al discurso y, en paralelo, lograr un impacto efectivo en las

actividades económicas que se desarrollan en la región. La participación del organismo en este evento se canalizó a través de las siguientes actividades:

- 1) Entrega, por parte del Embajador Lesly David, Secretario Permanente del SELA, del *Premio a la Excelencia OLADE*, Categoría Educación, Subcategoría Formación Académica, al *Proyecto Aprendizaje a lo largo de la vida y la energía: el aporte del modelo educativo del Centro de Formación Técnica (CFT) INACAP de Chile*.
- 2) Exposición, por parte de Ricardo Michel, Asesor del SELA, en el panel *Transición energética y gobernanza de recursos: una agenda minera para América Latina y el Caribe* quien hizo referencia a, entre otros, los siguientes aspectos: i) la actividad minera de la región es clave para la descarbonización del planeta; ii) sin los minerales de América Latina no habría transición energética global; iii) ALC concentra el 60% de los recursos de litio y más del 45% de la producción de cobre y plata, además de níquel y tierras raras, todos indispensables para la electromovilidad, las energías renovables y la industria verde; iv) la minería sostenible ya no es una aspiración, sino una condición indispensable para su legitimidad. A tal efecto, explicó, el SELA propone tres ejes estratégicos para la integración regional: i) concebir la minería como un pilar de integración, aprovechando la geografía compartida de los Andes y las cuencas hidrográficas; ii) construir cadenas de valor conjuntas y corredores logísticos para fortalecer la voz de la región a nivel global y iii) avanzar hacia una normativa regional común que armonice estándares en el uso de recursos hídricos y de las emisiones.

Por último, invitó a la audiencia a apostar por una minería con valor agregado; a exportar materia prima en bruto y a avanzar hacia la fundición, el refinado y la fabricación de baterías y tecnologías energéticas en los países de ALC, convirtiendo la minería en un puente hacia el desarrollo económico, la soberanía energética y una transición justa.

- 3) Intervención de Ricardo Michel en el panel *Camino del hidrógeno hacia el 2035* en el cual respondió preguntas del moderador y relevó los siguientes aspectos: i) el hidrógeno verde es un vector fundamental para la integración de América Latina y el Caribe (ALC) y una oportunidad para que la región desarrolle cadenas de valor conjuntas y fortalezca su seguridad energética; ii) ALC tiene un vasto potencial para la producción de hidrógeno y su desarrollo demanda un esfuerzo cooperativo y el diseño de políticas públicas regionales que le den una voz única a nivel mundial; iii) en lugar de priorizar la exportación a mercados como Europa, la región debería enfocarse primero en su propio mercado interno, que es grande y con un alto consumo de energía; iv) es necesario fortalecer la interconexión regional para que países con superávit energético, como Chile puedan abastecer a otros con déficits, como Ecuador; v) hay que promover el uso del hidrógeno para descarbonizar y agregar valor a industrias clave como la minería y la agricultura, con especial referencia a la producción de fertilizantes (urea) para abastecer la demanda de países como Brasil y Argentina y vi) desarrollar la infraestructura es una muy necesaria inversión a largo plazo que generará empleo, innovación y tecnología, permitiendo a la región garantizar su propia seguridad energética antes de convertirse en un exportador global.

Los panelistas relevaron los siguientes aspectos: i) potencial de producción en la región; ii) principales obstáculos y brechas; iii) oportunidades estratégicas; iv) la integración regional como factor clave para la armonización de los marcos regulatorios; v) la creación de corredores energéticos transnacionales; vi) el desarrollo de cadenas de valor complementarias y vii) el fortalecimiento de la posición negociadora internacional de la región.

## 12

- 4) El Sr. Ricardo Michel también presentó el *Keynote speech sobre La importancia de los minerales críticos para el desarrollo energético en América Latina y el Caribe*. Relevó aspectos fundamentales de la minería en ALC, con referencia a la importancia de minerales como el litio, el cobre, la plata y el níquel, entre otros. Al respecto, expresó que, a pesar de disponer de enormes reservas de litio, cobre, plata, molibdeno y níquel, ALC sigue siendo, principalmente, proveedora de materia prima sin industrialización significativa lo que, acotó, es esencial en el suministro global, pero marginal en la industria tecnológica y energética.

Al final del debate, los especialistas concluyeron en que: i) los minerales críticos representan una oportunidad histórica para América Latina y el Caribe; ii) son la llave de la transición energética global y iii) constituyen una herramienta para que la región supere su rol de simple exportadora de materia prima. Asimismo, advirtieron que para que ALC se convierta en un actor relevante del futuro energético debe superar la paradoja de la abundancia sin industrialización, impulsando políticas que fomenten inversión, sostenibilidad y, sobre todo, valor agregado local. Solo así, señalaron, se podrá transformar la riqueza mineral en desarrollo económico, seguridad energética y bienestar social.

Se previó como entregable un documento contentivo de buenas prácticas y recomendaciones de políticas el cual se espera que facilite y mejore la generación y el acceso a energías verdes en la región y, además, sirva como guía para los países miembros del SELA en su camino hacia una mayor sostenibilidad energética.

[Concurso de proyectos para soluciones energéticas en Latinoamérica y el Caribe](#). 18 de julio al 6 de agosto de 2025. Virtual. El SELA, en conjunto con la **Agencia Espacial Europea (ESA)** y el **Centro CopernicusLAC Panamá**, organizó el *Segundo Hackathon sobre Reducción del Riesgo* con el objetivo de aprovechar los datos de observación de la Tierra del Centro Copernicus a fin de fortalecer la reducción del riesgo de desastres (RRD), tema modular en la agenda del SELA.

A lo largo del *Hackathon*, los participantes tuvieron acceso a talleres, *webinars* y sesiones dirigidas por expertos para perfeccionar sus ideas en torno al *Marco de Sendai para la reducción del riesgo de desastres* y su impacto en la Reducción del Riesgo de Desastres (RRD), así como la visión de la creación de un ecosistema espacial sostenible en la región.

Se contó con 314 participantes de 30 países distribuidos en 53 equipos que trabajaron en los tres desafíos regionales: i) proteger ciudades; ii) hacer que las comunidades y los entornos sean más resilientes y iii) apoyar las acciones de mitigación y adaptación a largo plazo. El 50 % de los participantes fueron procedentes de países de ALC.

Este Segundo *Hackaton* se inserta en la actividad 2. Concurso de proyectos para soluciones energéticas en ALC del Programa I: Sostenibilidad Energética, correspondiente al Eje Temático II. Digitalización e Infraestructura y se identifica con el compromiso del SELA en el ámbito de la gestión integral del riesgo de desastres, incluida en el Programa II. del Eje Temático III Desarrollo Social.

### PROGRAMA II: DIGITALIZACIÓN Y TELECOMUNICACIONES

Los principales retos identificados para lograr un mayor despliegue de la infraestructura digital apuntan a despertar el interés del sector privado en obras con rentabilidad incierta, fomentar la cooperación regional e internacional para el aprovechamiento de oportunidades técnicas y

financieras y generar esquemas eficientes para la colaboración público-privada. Este programa procura contribuir a la superación de tales retos.

**IV Seminario Hemisférico sobre Relación Puerto-Ciudad, Responsabilidad Social y Equidad de Género:** proyectando ciudades portuarias más humanas, sostenibles y resilientes. 13 y 14 de noviembre. Virtual. Este evento fue organizado en alianza con la **Comisión Interamericana de Puertos (CIP)** de la Organización de Estados Americanos (OEA) y la **Red de Mujeres de Autoridades Marítimas de Latinoamérica (Red MAMLa)** con el apoyo de la **Red de Puertos Digitales y Colaborativos**, coordinada por el SELA.

El seminario logró promover el diálogo y la cooperación entre autoridades portuarias, organismos internacionales, así como actores del sector privado y de la sociedad civil para avanzar hacia puertos más humanos, inclusivos y sostenibles. Durante las dos jornadas de trabajo, los participantes abordaron temas clave como la integración puerto-ciudad, la responsabilidad social, la innovación, la equidad de género, la gestión ambiental y el desarrollo del capital humano. Asimismo, contribuyó a fomentar el intercambio de experiencias y buenas prácticas, fortaleciendo, de esa manera, alianzas estratégicas e institucionales en línea con los mandatos de la CIP-OEA sobre sostenibilidad, inclusión y resiliencia portuaria.

En esta oportunidad, el organismo presentó las actividades de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos, además de destacar la importancia de la tecnología en la sostenibilidad, en contraste con la protección de las infraestructuras verdes.

### EJE TEMÁTICO III - DESARROLLO SOCIAL

El objetivo de este eje temático es impulsar el ejercicio pleno de los derechos sociales, ambientales y culturales de todas las personas de los países de ALC con la intención de lograr un mayor bienestar, contribuir al logro de la equidad, la inclusión social y la igualdad de oportunidades a través de la mejora de las condiciones de vida. La meta es contribuir a optimizar los indicadores de desarrollo social en la región de un modo sostenible, sustentable y resiliente, mediante iniciativas de cooperación, capacitación, conformación de acuerdos e intercambio de buenas prácticas, a fin de lograr una integralidad en materia de políticas de desarrollo económico y ambiental. Seguidamente, se reseñan las actividades desarrolladas en el lapso reportado, destacando el programa y el proyecto respectivo. Los resultados previstos están orientados a coadyuvar en la consecución de los siguientes objetivos de la *Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*:



## PROGRAMA I: DESARROLLO SOSTENIBLE Y RESILIENTE

Este programa está dirigido a desarrollar, gestionar y disseminar los conocimientos necesarios para la aplicación de políticas de desarrollo social inclusivas a fin de lograr una mayor cooperación en la implementación de la economía circular y desarrollar capacidades del sector público regional en áreas de alto impacto social, garantizando el equilibrio entre el crecimiento económico, el cuidado del medio ambiente y el bienestar social.

### PROYECTO A. APOYO TÉCNICO PARA LA COOPERACIÓN Y DESARROLLO SOSTENIBLE DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

[\*\*III Seminario Virtual “Modernización y tecnología para lograr una agricultura más sostenible en América Latina y el Caribe”\*\*](#). 24 de noviembre. Virtual. Organizado en colaboración con la **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)** y con el apoyo de la **CELAC**, el **Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)**, el **Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT)**, además de la **Gain – Global Alliance for Improved Nutrition** y el **Programa Mundial de Alimentos (PMA)**, este evento se consolidó como un espacio de diálogo y cooperación técnica sobre innovaciones clave en el sector agrícola con énfasis en agricultura de precisión y biotecnología.

Este encuentro se propuso; i) identificar los principales retos y oportunidades para la adopción e implementación de la agricultura de precisión y la biotecnología en la región, considerando factores como acceso a tecnologías digitales, inversión en infraestructura, capacitación técnica y regulación de organismos modificados genéticamente; ii) promover el intercambio de buenas prácticas y lecciones aprendidas entre los países y actores clave sobre el uso de la agricultura de precisión y la biotecnología, destacando casos de éxito en optimización de cultivos, reducción del impacto ambiental y aumento de la productividad agrícola; iii) fomentar la colaboración entre gobiernos, instituciones de investigación, el sector privado y organizaciones internacionales para avanzar en el desarrollo y despliegue de tecnologías agrícolas y iv) enriquecer el documento *Línea base sobre la vulnerabilidad de los sistemas agroalimentarios en América Latina y el Caribe*, elaborado en 2023, el cual se encuentra en proceso de actualización por académicos y estudiantes.

[\*\*III Seminario sobre Economía Circular: “Medición, monitoreo y diseño de indicadores de las políticas públicas en economía circular en América Latina y el Caribe”\*\*](#). 28 de agosto. Virtual. En su calidad de miembro de la Coalición de Economía Circular para América Latina y el Caribe<sup>3</sup>, desde julio de 2024 y, en atención a su compromiso para contribuir al desarrollo de actividades que relevan la importancia de la economía circular como una de las vías para alcanzar un desarrollo sostenible, contribuir a la erradicación del cambio climático y seguir preservando nuestro ambiente, el SELA llevó a cabo este seminario sobre economía circular. Esta es la tercera vez que el organismo organiza este seminario en alianza con la **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)** y la primera con la **Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID)**, habiendo contado, además, con la colaboración de la Coalición de

<sup>3</sup> Iniciativa multisectorial que agrupa a gobiernos, empresas y organizaciones de la sociedad civil para promover y acelerar la transición de una economía lineal a un modelo circular, enfocado en eliminar residuos y contaminación, mantener productos y materiales en uso, y regenerar la naturaleza.

Economía Circular para ALC y, en general, de las asociaciones e instituciones regionales involucradas en el desarrollo de recomendaciones y estrategias alineadas con las mejores prácticas al respecto. Tal muestra de trabajo colaborativo institucional evidencia un enfoque progresivo hacia la integración de la economía circular en las políticas públicas de ALC. Los eventos previos avanzaron hacia la discusión de marcos regulatorios y la promoción de indicadores que faciliten la medición y el monitoreo del desempeño de las políticas circulares. Este enfoque basado en evidencia es esencial para evaluar la eficacia de las estrategias implementadas y para orientar la toma de decisiones en la región.

El propósito de la actividad fue fortalecer las capacidades institucionales de los países de ALC mediante el intercambio de experiencias y la construcción de herramientas técnicas que permitan medir y evaluar la eficacia de las políticas públicas orientadas hacia la economía circular. Participaron en ella 275 funcionarios de la Administración Pública de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Jamaica, El Salvador y Venezuela, además de otros países de ALC y de Europa.

Específicamente, el seminario estuvo orientado a: i) analizar experiencias regionales e internacionales en el diseño de indicadores de economía circular aplicados a políticas públicas; ii) analizar casos de cadenas de valor circulares en sectores estratégicos, identificando las metodologías utilizadas para medir sus efectos económicos, sociales y ambientales y su articulación con políticas públicas multisectoriales; iii) explorar modelos y oportunidades en materia de gobernanza de datos y de interoperabilidad a partir de sistemas estadísticos nacionales y plataformas digitales para el monitoreo de estrategias circulares; iv) analizar y debatir en torno a marcos regulatorios y económicos que integran indicadores en la toma de decisiones y v) promover la cooperación técnica entre instituciones públicas, organismos multilaterales y actores del sector productivo con el propósito de hacer recomendaciones dirigidas a lograr la armonización y la regionalización de indicadores de economía circular.

Los participantes enfocaron su atención en la articulación de iniciativas de cooperación con los esfuerzos que actualmente se están realizando en materia de economía circular, especialmente, en lo relativo a la medición, el monitoreo y el diseño de indicadores para políticas públicas. Asimismo, aportaron insumos técnicos y estratégicos dirigidos a consolidar una agenda regional basada en evidencia, capaz de evaluar el avance efectivo hacia los objetivos de sostenibilidad en América Latina y el Caribe.

## **PROYECTO B. CONSTRUCCIÓN DE CAPACIDADES PARA EL SECTOR PÚBLICO REGIONAL**

[Conferencia: Economía del comportamiento para mejores políticas públicas.](#) 28 de octubre. Virtual. Organizada por el SELA e impartida por el Carlos Scartascini, Líder Técnico Principal del Departamento de Investigación y Coordinador del Grupo de Economía del Comportamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), como parte de la alianza que el SELA mantiene, desde 2021, con ese ente bancario a fin de continuar brindando las herramientas necesarias para el desarrollo óptimo de propuestas de intervención de política pública utilizando un enfoque conductual.

De acuerdo con lo previsto, la conferencia generó un espacio de diálogo técnico y estratégico en torno al uso de herramientas conductuales en el diseño, la instrumentación y la evaluación de políticas públicas, propiciando la discusión de experiencias, enfoques innovadores y evidencia empírica en la materia. Dicha actividad sirvió como antecedente conceptual y metodológico al *V Taller de Economía del Comportamiento*, a realizarse en 2026, permitiendo fortalecer capacidades

## 16

institucionales, fomentar la reflexión crítica y articular una comunidad regional de práctica comprometida con la mejora de la toma de decisiones públicas en América Latina y el Caribe.

[Capacitaciones en integración para el desarrollo de América Latina y el Caribe: Programa "IA generativa y herramientas digitales para empleados y funcionarios del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe \(SELA\)](#). Julio-agosto. Virtual (sesiones sincrónicas y asincrónicas). Plataforma de Google Classroom. Instructores: Maximiliano Campos Ríos y equipo. Participaron en esta experiencia 22 funcionarios de las distintas áreas de trabajo del SELA<sup>4</sup>. El propósito de esta acción de formación fue acompañar a los equipos del organismo para familiarizarlos con los procesos de incorporación de la inteligencia artificial generativa (IAG) para fortalecer la eficiencia operativa, facilitar tareas rutinarias, fomentar la innovación y avanzar en la modernización de procesos organizacionales desde una perspectiva colaborativa y estratégica. En general, estuvo dirigido a capacitar a los equipos organizacionales del organismo en el uso de esta tecnología para optimizar la gestión institucional, mejorar la toma de decisiones y promover una cooperación técnica más eficiente y ética en el contexto latinoamericano.

Específicamente, el curso se orientó a la comprensión de la IA y su aplicación en organismos internacionales y en entorno de integración regional, específicamente; i) la utilización de herramientas de IAG para simplificar procesos administrativos, comunicacionales y analíticos; ii) el desarrollo de competencias para identificar, adaptar e implementar soluciones tecnológicas en la gestión organizacional y iii) la promoción del uso responsable, ético y estratégico de la IAG dentro de los marcos institucionales del SELA.

Los siguientes fueron los contenidos impartidos a los participantes: i) naturaleza y uso actual de la IAG; ii) aplicaciones prácticas en el contexto institucional; iii) la IA y el fortalecimiento de la comunicación institucional y regional y iii) optimización de procesos y análisis de datos en el SELA.

### PROGRAMA II: GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO DE DESASTRES Y CAMBIO CLIMÁTICO

El objetivo de este programa es establecer estructuras regionales que contribuyan a la disminución de vulnerabilidades, a la respuesta efectiva a situaciones de emergencia y a la atención de las poblaciones más vulnerables frente a los fenómenos naturales extremos, a través de sistemas de protección social.

#### PROYECTO A: GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGO DE DESASTRES EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

[Clausura - Segundo Diplomado en Gestión Integral de Riesgos de Desastres en América Latina y el Caribe: resiliencia para la adaptación ante el cambio climático.](#) 30 de octubre. Virtual. Quito, Ecuador. El Diplomado fue una derivación del *Convenio marco de Cooperación Institucional* firmado entre el SELA y la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil (UCSG), el 17 de junio de 2024. Esta acción de formación fue dirigida a funcionarios de ALC vinculados a la Gestión Integral de Riesgo de Desastres (GIRD) y al cambio climático (CC).

<sup>4</sup> Especialista en Inteligencia Artificial y Transformación Digital en el ámbito regional y organizacional. Candidato al Doctorado en Administración Pública de la Universidad de Buenos Aires, Magíster en Administración y Políticas Públicas de la Universidad de San Andrés (UdeSA).

Esta actividad está orientada a la gestión integral del riesgo de desastres y el cambio climático para establecer estructuras regionales que contribuyan a la disminución de vulnerabilidades, a la respuesta efectiva a situaciones de emergencia y a la atención de las poblaciones más vulnerables a los fenómenos naturales extremos. Con un enfoque colaborativo y multidisciplinario esta acción de formación contribuyó a fortalecer la capacidad de los participantes, profesionales en la identificación y la gestión de riesgos relacionados con desastres, para enfrentar los desafíos actuales y futuros asociados al cambio climático en la región. Los 27 participantes provinieron de Bolivia, Colombia, Ecuador, El Salvador, México, Honduras, Perú, República Dominicana y Venezuela.

IV Edición "Taller de Gestión del Riesgo de Desastres (GIRD) con enfoque en protección social". 12 y 13 de agosto. Presencial. Quito, Ecuador. Organizado en sinergia con la **Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS)**, con la colaboración de **LA RED de Estudios Sociales para la Prevención de los Desastres en Latinoamérica y el Caribe** y de la **CEPAL** cuyos expertos impartieron los contenidos previstos. Esta acción de formación estuvo dirigida a promover el desarrollo de destrezas y de conocimiento en la GIRD con énfasis en las políticas públicas sociales de los sistemas de seguridad y protección social para favorecer la recuperación sostenida de las comunidades y personas afectadas por desastres en ALC. Participaron en este taller tomadores de decisiones del sistema de seguridad y protección social y de la gestión de riesgos, así como actores clave involucrados en la planificación de respuestas ante desastres. Esta fue la cuarta edición del taller y mostró la consistencia del SELA y sus aliados para contribuir a consolidar un enfoque más efectivo de la problemática derivada de los desastres en ALC. Las ediciones anteriores se celebraron en Honduras (2022); Belice (2023) y República Dominicana (2024).

Entre las conclusiones y recomendaciones derivadas de los distintos debates, cabe destacar las siguientes: i) la gestión del riesgo debe integrar la protección social como una herramienta altamente efectiva para la prevención, la respuesta y la recuperación de desastres; ii) la GIRD debe ser articulada con las políticas de seguridad y protección social para atender también las consecuencias económicas y sociales de los desastres; iii) cada país debe construir una red social de programas de asistencia centrados en la salud, la educación y la alimentación para proteger a las poblaciones más vulnerables frente a la ocurrencia de desastres; iv) el nivel local es fundamental en el manejo del riesgo de desastres porque estos ocurren en una comunidad local cuya población es la que mejor conoce sus amenazas, vulnerabilidades y recursos; v) la participación concertada de los gobiernos y de las comunidades locales es muy necesaria para la identificación de riesgos; el desarrollo de planes de emergencia; la reducción de desastres y la instrumentación de medidas de prevención y preparación, asegurando así una respuesta más eficaz y una mayor resiliencia;

vi) es necesario fortalecer la transversalización de la gestión del riesgo en los sectores de seguridad y protección social, garantizando que estos sistemas sean parte activa en la prevención y la recuperación; vii) ALC debe promover un diálogo permanente entre instituciones públicas; organizaciones comunitarias; organismos internacionales y actores académicos con la finalidad de construir colectivamente estrategias más robustas y sostenibles a partir de la construcción de un lenguaje común que articule y facilite la convergencia de distintas instituciones de seguridad social, de protección social y de gestión del riesgo; viii) la GIRD es un enfoque multidimensional que integra acciones en las distintas fases del ciclo, a saber: prevención, preparación y respuesta, con énfasis en la recuperación y, finalmente, en la reconstrucción; ix) la GIRD reconoce las interconexiones entre riesgos, amenazas naturales, vulnerabilidades sociales y capacidades institucionales, así como la promoción de la coordinación multisectorial entre instituciones, niveles de gobierno y la sociedad civil que, en conjunto, hacen frente a los desastres y x) se requiere incluir en la planificación de los países un proceso de revisión continua de marcos legales y regulatorios que propicien el fortalecimiento de capacidades y una cultura de riesgo, principalmente, a nivel institucional.

## 18

El informe de relatoría respectivo está siendo utilizado como insumo para continuar enriqueciendo y complementando el documento sobre políticas públicas en *Gestión del Riesgo de Desastres con enfoque de Protección Social* que el SELA presentó en diciembre de 2024.

### PROGRAMA III: PROMOCIÓN DE UNA VISIÓN INTEGRAL DE LA MOVILIDAD HUMANA

El objetivo de este programa es lograr un mayor aprovechamiento de las oportunidades que presenta la cooperación entre los países de origen, destino y tránsito, a fin de impactar de manera positiva al desarrollo que ofrece la movilidad humana, entendida desde una visión integral que involucre los procesos de desarrollo socioeconómico de la región.

#### PROYECTO A. BUENAS PRÁCTICAS EN POLÍTICAS MIGRATORIAS.

[III Edición - Capacitación virtual sobre datos migratorios.](#) 18 y 19 de noviembre. Virtual. Organizado en conjunto con la Organización Mundial para las Migraciones (OIM), los contenidos de este curso fueron los siguientes: i) Tendencias recientes de la migración y productos regionales de datos (informe de retornos, sección Américas); ii) Estudio sobre el Intercambio de Datos Migratorios; iii) Prospectiva estratégica: experiencias en América Latina y iv) La Matriz de Seguimiento por Desplazamiento (DTM) y su implementación en ALC. Esta acción de capacitación se vinculó al *Pacto Mundial para una Migración, Segura, Ordenada y Regular* cuya segunda revisión está prevista para ser efectuada en el marco del "Foro de Examen de la Migración Internacional (FEMI)", en 2026.

Esta actividad familiarizó a los participantes con la amortización de datos migratorios, uno de los temas clave del FEMI 2026, contribuyendo con evidencias y buenas prácticas que fortalecen los procesos de gobernanza migratoria en América Latina y el Caribe.

#### PROYECTO B. DESARROLLO SOCIAL Y MIGRACIÓN

[II Edición del Taller Virtual - Estrategias para la integración de las mujeres y niñas migrantes: empleo y juventud.](#) 21 de octubre. Virtual. Esta actividad se llevó a cabo en alianza con las siguientes organizaciones: la **Red Regional de Organizaciones Civiles para las Migraciones (RROCM)**, la **Organización Internacional para las Migraciones (OIM)**, **ONU Mujeres**, la **Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS)** y el **Alto Comisionado de las Naciones Unidas (ACNUDH)**.

Este taller analizó los desafíos y oportunidades que enfrentan las mujeres y jóvenes migrantes en su proceso de integración socioeconómica, con énfasis en el acceso al empleo formal, la educación y la capacitación profesional. La actividad se realizó para promover el desarrollo de políticas públicas basadas en un enfoque de derechos humanos, género e interseccionalidad, a fin de superar barreras estructurales que limitan su autonomía.

Los participantes en esta acción de formación abordaron la vulnerabilidad específica que enfrentan las mujeres y las niñas durante el proceso migratorio en ALC. En línea con su objetivo general, el taller proporcionó a los funcionarios y actores gubernamentales asistentes las herramientas técnicas necesarias para el desarrollo de planes de integración plena, empoderamiento, formación, capacitación y desarrollo de capacidades de las mujeres y niñas migrantes, incluyendo el enfoque de juventud y empleo, basado en los principios de género, derechos humanos e interseccionalidad.

El intercambio de ideas y expresadas y las propuestas formuladas en el taller serán aprovechadas para continuar fortaleciendo el *Manual sobre buenas prácticas*, iniciado en 2024, y proporcionar información detallada sobre las mejores estrategias implementadas para la reintegración de mujeres y niñas migrantes.

[\*\*Manual de buenas prácticas: hacia una inclusión socioeconómica de las personas migrantes y su inserción en la Seguridad Social. Subregión Centroamérica.\*\*](#) Noviembre-Diciembre. Esta iniciativa tiene su origen en los "III Diálogos de Alto Nivel sobre la inclusión socioeconómica de las personas migrantes y su inserción en la Seguridad Social" (7 de octubre de 2024) y en los IV Diálogos de Alto Nivel (24 al 26 de marzo de 2025), evento en el que se realizó el panel "Migración en retorno: Desafíos de la reintegración y la reintegración social para los migrantes". Durante estas jornadas, los expertos participantes en las mismas subrayaron la urgencia de convertir sus reflexiones en acciones concretas. Tal es el propósito de este manual: recopilar y sistematizar tales aportaciones con un enfoque en temas clave como la niñez migrante, la perspectiva de género y el impacto socioeconómico y sociopolítico de la migración y, además, constituirse en una herramienta que facilite la instrumentación de acciones efectivas que promuevan una inclusión migratoria justa, equitativa y sostenible.

Participaron en la elaboración de los contenidos del manual las siguientes organizaciones: el SELA, la CISS, la OIM, el Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS); el Instituto para las Mujeres en la Migración (IMUMI); el Instituto Nacional de Migración (INAMI) de México; la Red Regional de Organizaciones Civiles para las Migraciones (RROCM); la Universidad Estatal a Distancia (UNED) de Costa Rica y la Caja Costarricense de Seguridad Social (CCSS). El manual fue elaborado en alianza con la **CISS**, con la colaboración de la **Organización Internacional del Trabajo (OIT)**, de la **Red Regional de Organizaciones Civiles para las Migraciones (RROCM)** y de las instituciones de seguridad social en la región.

### **III) MISIÓN DIPLOMÁTICA DEL SELA EN LA IV CUMBRE CELAC-UE**

La representación del SELA en la **IV Cumbre CELAC-UE**, celebrada en Santa Marta, Colombia, el 9 de noviembre del presente año, estuvo conformada por el Secretario Permanente del organismo, Embajador Lesly David y la Dra. Yeimy Ramírez, Jefe de Gabinete, quienes participaron en calidad de observadores.

La misión se propuso los siguientes objetivos: i) fortalecer la cooperación entre el SELA y los entes regionales e internacionales de interés para el cumplimiento del mandato del organismo y del bienestar de América Latina y el Caribe (ALC) y ii) avanzar en la integración y la articulación de las agendas CELAC-SELA para el período 2026-2029.

### **IV) ACTIVIDADES NO PROGRAMADAS**

Adicionalmente a las actividades contempladas en el programa de trabajo, siempre en función de la ejecución del mismo y con el propósito de potenciar el desempeño de su personal mediante la actualización en el manejo de herramientas de trabajo que incrementen y fortalezcan sus habilidades, de manera que puedan contribuir más efectivamente para que el organismo sirva más y mejor a sus Estados miembros, este año, la Secretaría Permanente incorporó a su agenda la siguiente actividad, asociada a la "XXXIII Reunión de Directores de Cooperación Internacional: oportunidades y desafíos para América Latina y el Caribe":

## 20

- 1) *Webinar Rumbo a la XXXIII Reunión de Directores de Cooperación Internacional: oportunidades y desafíos para América Latina y el Caribe.* 6 de noviembre. Virtual. Este evento se realizó como antesala a la XXXIII Reunión, diferida para 2026. En el webinar se contó con la participación de los responsables de cooperación internacional de los Ministerios de Relaciones Exteriores de Argentina, El Salvador y México quienes presentaron un panorama sobre las actividades y el trabajo general de sus áreas, en línea con la CSSyT, permitiendo orientar el fortalecimiento de las capacidades y los procedimientos disponibles en cada uno de los países y organizaciones especializadas para la medición, valorización y evaluación de la cooperación y su alineación con los objetivos de la *Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible* y los programas nacionales de desarrollo.
- 2) Asimismo, El Secretario Permanente Lesly David, participó en el *XIV Foro Académico de Alto Nivel China-Latinoamérica organizado por la Universidad de Sun Yat-sen University y el ILAS CASS, el cual tuvo lugar el 23 y 24 de noviembre.* El Foro buscó promover activamente la colaboración académica entre China y la región. Lo que subraya la relevancia de China como actor extraregional estratégico en la cooperación Sur-Sur y el desarrollo regional. El foro refuerza los acuerdos de colaboración académica, entre el SELA y el ILAS CASS, enfocados en la investigación conjunta, la promoción teórica y el intercambio de talentos entre ambas regiones.

### V) RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

#### 1. Organizaciones aliadas del SELA en la ejecución de algunas de las actividades del organismo.

Fiel a su política de promover alianzas y actividades colaborativas con diversos entes regionales, internacionales y extrarregionales para que participen en la organización y ejecución de algunas de las actividades del SELA, en el lapso reportado, la Secretaría Permanente planificó y desarrolló algunas actividades en sinergia con varias organizaciones. Seguidamente, se presenta una relación de los distintos entes que participaron como co-organizadores y co-anfitriones de alguna o más actividades del organismo en el lapso cubierto por el presente informe:

##### 1) Agencia Espacial Europea (ESA)

[Concurso de proyectos para soluciones energéticas en Latinoamérica y el Caribe.](#)  
18 de julio al 6 de agosto de 2025. Virtual.

##### 2) Agencia Mexicana de Cooperación Internacional (AMEXCID)

[III Seminario sobre Economía Circular: "Medición, monitoreo y diseño de indicadores de las políticas públicas en economía circular en América Latina y el Caribe".](#)  
Virtual. 28 de agosto.

##### 3) CAF- banco de desarrollo de América Latina y el Caribe

[Institucionalización de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos](#)

##### 4) Centro CopernicusLAC Panamá

[Concurso de proyectos para soluciones energéticas en Latinoamérica y el Caribe.](#)  
18 de julio al 6 de agosto de 2025. Virtual.

##### 5) Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

[Taller de Gestión del Riesgo de Desastres \(GIRD\) con enfoque en protección social.](#)

- 13 de agosto. Presencial. Quito, Ecuador.
- 6) **Comisión Interamericana de Puertos (CIP)**  
[IV Seminario Hemisférico sobre Relación Puerto-Ciudad, Responsabilidad Social y Equidad de Género: proyectando ciudades portuarias más humanas, sostenibles y resilientes.](#)  
13 y 14 de noviembre. Virtual.
- 7) **Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)**  
[III Seminario Virtual "Modernización y tecnología para lograr una agricultura más sostenible en América Latina y el Caribe".](#)  
24 de noviembre. Virtual.
- 8) **Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD),**  
[III Seminario sobre Economía Circular: "Medición, monitoreo y diseño de indicadores de las políticas públicas en economía circular en América Latina y el Caribe".](#)  
28 de agosto. Virtual.
- 9) **Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS)**  
[Taller de Gestión del Riesgo de Desastres \(GIRD\) con enfoque en protección social.](#)  
12 y 13 de agosto. Presencial. Quito, Ecuador.
- 10) **Gain – Global Alliance for Improved Nutrition**  
[III Seminario Virtual "Modernización y tecnología para lograr una agricultura más sostenible en América Latina y el Caribe".](#)  
24 de noviembre. Virtual.
- 11) **Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)**  
[III Seminario Virtual "Modernización y tecnología para lograr una agricultura más sostenible en América Latina y el Caribe".](#)  
24 de noviembre. Virtual.
- 12) **Manual de buenas prácticas: hacia una inclusión socioeconómica de las personas migrantes y su inserción en la Seguridad Social. Subregión Centroamérica.**
- 13) **LA RED de Estudios Sociales para la Prevención de los Desastres en Latinoamérica y el Caribe.**  
[Taller de Gestión del Riesgo de Desastres \(GIRD\) con enfoque en protección social.](#)  
12 y 13 de agosto. Presencial. Quito, Ecuador.
- 14) **Nuevo Objetivo Film (Venezuela)**  
[Conversatorio – La experiencia migratoria japonesa en América Latina y el Caribe: su impacto cultural y económico.](#)  
24 de septiembre. Híbrido. Caracas, Venezuela.
- 15) **ONU Comercio y Desarrollo**  
[III Seminario sobre Economía Circular: "Medición, monitoreo y diseño de indicadores de las políticas](#)  
[Públicas en economía circular en América Latina y el Caribe".](#)  
28 de agosto. Virtual.
- 16) **Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)**

## 22

III Seminario Virtual “Modernización y tecnología para lograr una agricultura más sostenible en América Latina y el Caribe”.

24 de noviembre. Virtual.

**17) Organización Internacional del Trabajo (OIT)**

Manual de buenas prácticas: hacia una inclusión socioeconómica de las personas migrantes y su inserción en la Seguridad Social. Subregión Centroamérica.

**18) Organización Latinoamericana de Energía (OLADE)**

Participación del SELA en la X Semana de la Energía de la OLADE.

28 de septiembre al 3 de octubre. Híbrida. Santiago, Chile.

**19) Programa Mundial de Alimentos (PMA)**

III Seminario Virtual “Modernización y tecnología para lograr una agricultura más sostenible en América Latina y el Caribe”.

24 de noviembre. Virtual.

**20) Red de Mujeres de Autoridades Marítimas de Latinoamérica (Red MAMLa)**

IV Seminario Hemisférico sobre Relación Puerto-Ciudad, Responsabilidad Social y Equidad de Género: proyectando ciudades portuarias más humanas, sostenibles y resilientes.

13 y 14 de noviembre. Virtual.

**21) Red Regional de Organizaciones Civiles para las Migraciones (RROCM)**

Manual de buenas prácticas: hacia una inclusión socioeconómica de las personas migrantes y su inserción en la Seguridad Social. Subregión Centroamérica.

**22) Universidad del Valle de México (UVM)**

Curso de implementación y evaluación de políticas públicas. Metodología Design Thinking.

## VI) PRENSA, PUBLICACIONES Y DIFUSIÓN

La Oficina de Comunicaciones mantiene como objetivo estratégico **repositionar al SELA como organismo de referencia en la integración de América Latina y el Caribe**, fortaleciendo su presencia en los medios de comunicación de la región.

Durante los últimos tres meses se registró un crecimiento sostenido en la producción y difusión de contenidos, adaptándonos a las tendencias digitales y a las expectativas de nuestros públicos.

En el ámbito digital hemos generado una amplia variedad de materiales que consolidan la presencia del SELA en diversas plataformas. En este período, se publicaron **41 notas de prensa** para comunicar actividades, informes y logros institucionales. Además, elaboramos **9 boletines internos** y **4 newsletters** dirigidos a las Cancillerías de los Estados miembros.

En redes sociales incrementamos significativamente nuestra actividad: **311 publicaciones en Instagram, 165 en Twitter, 290 en Facebook y 104 en LinkedIn**. Este esfuerzo ha fortalecido la interacción con nuestros públicos, promovido debates y difundidos mensajes de manera efectiva y oportuna.

Por otra parte, en el área audiovisual, produjimos **tres videos institucionales** con motivo del **cincuenta aniversario** del organismo, destacando nuestras iniciativas, proyectos, vigencia y visión de futuro.

## 1) COMUNICACIÓN INTERNA

En este ámbito se instrumentaron diversas acciones y herramientas que han permitido mantener informados a todos los funcionarios y colaboradores, asegurando su alineación con los objetivos institucionales y la ejecución del programa de trabajo.

### a) Boletín interno mensual

Se estableció la publicación de un boletín interno que, de manera periódica, difunde noticias relevantes, avances en proyectos, eventos próximos en América Latina y el Caribe, con aspectos de interés para el SELA. Durante el segundo semestre del 2025 se han publicado un total de **nueve boletines internos**, los cuales han sido una herramienta clave para mantener a los funcionarios informados sobre las actividades, reuniones, eventos y avances del organismo.



### MÁS DE 250 FUNCIONARIOS PARTICIPAN EN SEMINARIO SOBRE MEDICIÓN, MONITOREO Y DISEÑO DE INDICADORES DE POLÍTICAS PÚBLICAS EN ECONOMÍA CIRCULAR



Con la participación de 275 funcionarios de la Administración Pública de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Jamaica, El Salvador, Venezuela, entre otros países de América Latina, el Caribe y Europa, el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), en conjunto con la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID) y la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), llevaron a cabo el III

## 24

### b) Resumen informativo diario

Asimismo, se implementó un resumen informativo que se distribuye diariamente a través de *whatsapp*, permitiendo una comunicación rápida y efectiva sobre las novedades informativas de la región. Entre agosto y noviembre de 2025 **se publicaron 42 resúmenes** informativos.

### c) Imagen institucional

En línea con la necesidad de mantener una imagen institucional coherente y profesional en todos los ámbitos de interacción virtual se ha normado y estandarizado la imagen gráfica del SELA para el uso en fondos virtuales durante reuniones y seminarios en línea, así como en presentaciones, informes y relatorías relacionados con las actividades del programa de trabajo. Este esfuerzo ha contribuido a fortalecer la identidad visual del organismo y a proyectar una imagen homogénea y de calidad en todos los soportes digitales.

### d) Logo aniversario

En el marco del 50<sup>a</sup> Aniversario del SELA se desarrolló un diseño especial del logo que se encuentra actualmente en uso y se mantendrá hasta el 31 de diciembre del 2025. Este diseño ha sido una pieza clave para reforzar la historia, los logros y la visión de futuro del organismo, generando un sentido de orgullo y pertenencia entre los colaboradores y los públicos externos.

### e) Organización de eventos y protocolo

El área de Comunicaciones participó activamente en la organización y promoción de celebraciones y días festivos institucionales y nacionales como el Día de la Secretaría y la Ofrenda Floral ante el sarcófago de Simón Bolívar en un acto ceremonial ante el Mausoleo del Libertador, en el Panteón Nacional de Caracas, con motivo del cincuenta aniversario del organismo. Estas actividades contribuyen a fortalecer la cultura organizacional y a promover un ambiente de trabajo motivador.



## f) Portal Web

El proceso de reingeniería del nuevo sitio web del SELA ha permitido organizar de manera eficiente los contenidos del organismo en seis secciones principales, a saber: Agenda, Programa de Trabajo, Comunicaciones, Publicaciones, Indicadores y SELA. Esta estructura, junto con una arquitectura de navegación mejorada, ofrece una experiencia de usuario más ágil y funcional.

Un valor agregado clave es la actualización periódica de la sección **Indicadores Económicos** la cual brinda datos relevantes y actualizados sobre la economía regional. Allí, a través de un *dashword*, se pueden consultar cifras esenciales como exportaciones e importaciones, conectividad y actividad marítima-portuaria, Producto Interno Bruto (PIB) e inflación en los países de América Latina y el Caribe, constituyendo una herramienta útil para el análisis y la toma de decisiones.

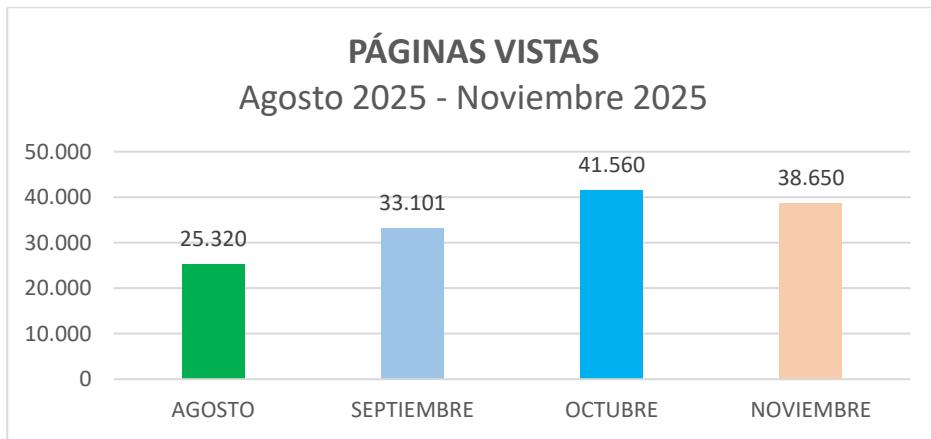
Asimismo, el portal ofrece acceso interactivo a toda la bibliografía del SELA: desde el *Convenio de Panamá* constitutivo del organismo, hasta relatorías de los eventos (talleres, cursos, reuniones, seminarios), decisiones del Consejo Latinoamericano y una amplia gama de publicaciones, revistas y libros recientes. Esta funcionalidad reafirma el compromiso del SELA con la difusión del conocimiento y el aporte al debate sobre políticas públicas para el desarrollo y la integración regional.

Entre agosto y noviembre de 2025, logramos una expansión significativa en la difusión de contenidos: se publicaron **41 notas de prensa** que reflejan la actualidad y el impacto de nuestras actividades. Este esfuerzo, sumado a la mejora en la experiencia del usuario, impulsó un crecimiento sostenido en el tráfico del sitio web, alcanzando **120 mil páginas vistas y 78 mil usuarios nuevos**, principalmente de China, Venezuela, Perú, Colombia, Singapur y México.

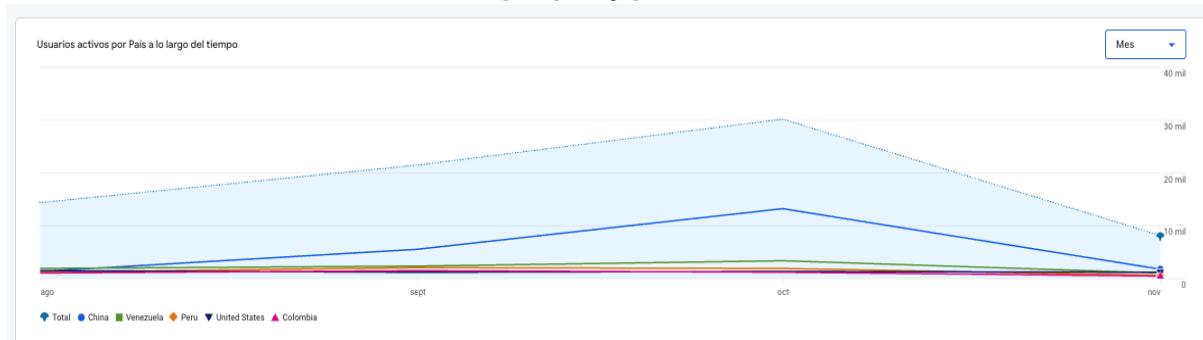
El nuevo portal del SELA no solo resolvió deficiencias operativas, sino que consolidó una plataforma digital robusta y estratégica que fortalece la capacidad del organismo para cumplir su misión, amplificar su voz y consolidar su rol como referente clave en la convergencia e integración de América Latina y el Caribe.

El SELA opera los siguientes portales especializados adicionales integrados a su sitio web oficial:

- Red de Puertos Digitales y Colaborativos  
<https://www.reddepuertos.org/>
- Directorio de Industrias Culturales y Creativas  
<https://directorioicc.sela.org/>
- Observatorio de Migraciones  
<https://sela.org/observatorio/observatorio-de-migraciones/>
- Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)  
<https://sela.org/celac/celac/>

**GRÁFICO 1. Páginas vistas en el sitio web del SELA**

Fuente: Google Analytics

**GRÁFICO 2. Usuarios activos de la web, por país y por mes.**

Fuente: Google Analytics

**GRÁFICO 3. Usuarios activos de la web, por país.**

Fuente: Google Analytics

**g) Newsletter mensual a Estados miembros.**

A fin de mantener mejor comunicación con nuestros Estados miembros y visibilizar la ejecución de nuestro programa de trabajo, desde agosto 2025 hasta noviembre 2025, se enviaron 4 boletines mensuales para mantener a la membresía informada sobre los avances de las distintas actividades en desarrollo.



**SELA CONMEMORA 50 ANIVERSARIO CON OFRENDA FLORAL AL LIBERTADOR SIMÓN BOLÍVAR EN EL PANTEÓN NACIONAL DE VENEZUELA**



En el marco de la conmemoración del 50º Aniversario de la Firma del Convenio de Panamá, el Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA) realizó una ofrenda floral ante el sarcófago del Libertador Simón Bolívar, en el Panteón Nacional de Venezuela, junto al Cuerpo Diplomático acreditado en el país sede y funcionarios del Organismo.

El Secretario Permanente del SELA, Embajador Lesly David, presidió el acto solemne realizado el pasado 27 de octubre, en compañía de Milton Rengifo, Embajador de Colombia en Venezuela, país que preside el Consejo Latinoamericano del SELA; Raúl Li Cañiz, Viceministro para el Caribe de la Cancillería de Venezuela; Cora Romero, Oficial de Trámites y Visitas del SELA, y Alfredo Martínez, Asistente de Servicios Generales del SELA, ambos como los funcionarios con mayor antigüedad en el organismo.

[LEER MÁS](#)



## 28

### 2) REDES SOCIALES

El SELA mantiene una presencia activa en cuatro redes sociales con actualización diaria: Instagram, Facebook, X (Twitter) y LinkedIn. Estas plataformas han registrado un crecimiento sostenido y un alcance significativo en los últimos meses.

Entre agosto y octubre de 2025, los resultados fueron los siguientes:

- **Instagram:** 3.585 seguidores, 311 publicaciones, 2.860 interacciones y 2.431 "Me gusta".
- **Facebook:** 616 seguidores, 290 publicaciones, 4.844 impresiones y 8.869 visualizaciones.
- **X (Twitter):** 7.500 seguidores, 165 publicaciones y 43.720 impresiones.
- **LinkedIn:** 3.183 seguidores, 104 publicaciones y 37.521 impresiones.

Además, contamos con un canal en YouTube, donde transmitimos en vivo nuestros eventos y hemos publicado tres videos institucionales con motivo del 50<sup>a</sup> Aniversario del organismo. Complementariamente, disponemos de canales en *Telegram* y *WhatsApp*, orientados a audiencias específicas que reciben actualizaciones periódicas sobre información relevante del SELA.

Desde la Oficina de Comunicaciones, hemos implementado una estrategia integral de comunicación digital que ha impulsado, de manera significativa, la visibilidad del programa de trabajo del SELA en redes sociales. Esta estrategia se fundamenta en las siguientes acciones:

- Actualización constante de contenidos.
- Cobertura en vivo de actividades.
- Renovación de la identidad gráfica.
- Enfoque en la fidelización de audiencias en América Latina y el Caribe.

Gracias a estas acciones, hemos logrado un reposicionamiento estratégico del SELA en el diálogo comunicacional regional, incrementando su relevancia y alcance.



### 3) REFERENCIAS DEL SELA EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN DE LA REGIÓN

Con el objetivo de asegurar la difusión informativa de las actividades del SELA y, al mismo tiempo, visibilizar al máximo el programa de trabajo del organismo y el impacto tangible de sus actividades como respuesta a los desafíos de la región, hemos estrechado el relacionamiento con los medios locales y nacionales de la región. Esta sostenida y efectiva penetración mediática no solo ha permitido al SELA comunicar sus logros y perspectivas, sino que, de manera crucial, ha contribuido a posicionar al organismo como un referente indispensable y una voz autorizada en el debate y la implementación de la convergencia y la integración de América Latina y el Caribe.

- 1) Embajador Lesly David es electo nuevo Secretario Permanente del SELA para el periodo 2025-2029.  
<http://comerciocorporativo.blogspot.com/2025/06/este-lunes-16-de-junio-el-embajador-de.html>
- 2) Embajador Lesly David es electo nuevo Secretario Permanente del SELA para el periodo 2025-2029.  
<https://mascontainer.com/lesly-david-es-electo-nuevo-secretario-permanente-del-sela/>
- 3) Eligen en Venezuela a Lesly David como Secretario Permanente del SELA  
<https://www.prensa-latina.cu/2025/06/17/eligen-en-venezuela-a-lesly-david-como-secretario-permanente-del-sela/>
- 4) Embajador Lesly David es electo nuevo Secretario Permanente del SELA para el periodo 2025-2029.  
<https://www.eluniversal.com/venezuela/210300/embajador-lesly-david-es-electo-nuevo-secretario-permanente-del-sela-para-el-periodo-20252029>
- 5) Electo en Venezuela Lesly David como Secretario Permanente del SELA  
<https://www.laradiodelsur.com.ve/electo-en-venezuela-lesly-david-como-secretario-permanente-del-sela/>
- 6) Eligen en Venezuela a Lesly David como Secretario Permanente del SELA  
<https://www.la-epoca.com.bo/2025/06/17/eligen-en-venezuela-a-lesly-david-como-secretario-permanente-del-sela/>
- 7) Embajador Lesly David es electo nuevo Secretario Permanente del SELA para el período 2025-2029.  
<https://contrapunto.com/economia/macroeconomia/embajador-lesly-david-es-electo-nuevo-secretario-permanente-del-sela-para-el-periodo-2025-2029/>
- 8) Lesly David, élu Secrétaire permanent du Secrétariat permanent du Système Économique Latino-américain et Caribéen.  
<https://www.gazettehaiti.com/node/12368>
- 9) Embajador Lesly David es electo nuevo Secretario Permanente del SELA para el período 2025-2029.  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/embajador-lesly-david-es-electo-nuevo-secretario-permanente-del-sela-para-el-periodo-2025-2029>
- 10) Embajador Lesly David inicia funciones como Secretario Permanente del SELA  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/embajador-lesly-david-inicia-funciones-como-secretario-permanente-del-sela/>
- 11) Lanzamiento de la Red de Mejores Prácticas de Políticas para Pymes de América Latina y el Caribe.  
<https://elpueblodigital.uy/lanzamiento-de-la-red-de-mejores-practicas-de-politicas-para-pymes-de-america-latina-y-el-caribe/>

## 30

- 12) UPC renueva lazos estratégicos con el SELA para impulsar el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe.  
<https://noticias.upc.edu.pe/2025/07/08/upc-renueva-lazos-estrategicos-con-el-sela-para-impulsar-el-desarrollo-sostenible-en-america-latina-y-el-caribe/>
- 13) Mapeo de nichos productivos.  
[https://www.youtube.com/watch?v=tIN\\_2rrS-DE](https://www.youtube.com/watch?v=tIN_2rrS-DE)
- 14) Embajador Lesly David asume el cargo de Secretario Permanente del SELA  
<https://prensamercosur.org/2025/08/01/embajador-lesly-david-asume-el-cargo-de-secretario-permanente-del-sela/>
- 15) Embajador Lesly David inicia funciones como Secretario Permanente del SELA  
<https://mppre.gob.ve/publicacion/5517-embajador-lesly-david-inicia-funciones-como-secretario-permanente-del-sela>
- 16) Embajador Lesly David inicia funciones como secretario permanente del SELA  
[https://contrapunto.com/nacional/geopolitica-nacional/embajador-lesly-david-inicia-funciones-como-secretario-permanente-del-sela/#google\\_vignette](https://contrapunto.com/nacional/geopolitica-nacional/embajador-lesly-david-inicia-funciones-como-secretario-permanente-del-sela/#google_vignette)
- 17) Embajador Lesly David inicia funciones como Secretario Permanente del SELA  
[https://www.instagram.com/p/DNEQVmyx2KX/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=M2phNXJsN3d3dWo5](https://www.instagram.com/p/DNEQVmyx2KX/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=M2phNXJsN3d3dWo5)
- 18) Embajador Lesly David inicia funciones como Secretario Permanente del SELA  
<https://balloonamarilloprensa.blogspot.com/2025/08/embajador-lesly-david-inicia-funciones.html>
- 19) El embajador haitiano, Lesly David, inició el 1 de agosto sus funciones como Secretario Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), con sede en Caracas.
- 20) <https://www.instagram.com/p/DNHEkWVyPEX>
- 21) Embajador Lesly David inicia funciones como Secretario Permanente del SELA  
<https://grupormultimedio.com/embajador-lesly-david-inicia-funciones-como-secretario-permanente-del-sela-id169670>
- 22) El embajador haitiano, Lesly David, inició el 1 de agosto sus funciones como Secretario Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA).  
<https://www.instagram.com/p/DNMu1D8Mpu2/>
- 23) El Secretario Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), Embajador Lesly David, se reunió en la sede del Organismo con el Embajador de Haití en Venezuela, Jean Mary Vaval.  
<https://www.facebook.com/hashtag/embajadadehaiti>
- 24) El embajador de Guyana en Venezuela realizó una visita de cortesía al secretario permanente del SELA, Excmo. Embajador Lesly David.  
[https://www.instagram.com/p/DNOfsOxrDH/?img\\_index=1](https://www.instagram.com/p/DNOfsOxrDH/?img_index=1)
- 25) Quito Con Prevención En el Centro Cultural Metropolitano se desarrolla el taller internacional "Gestión de Riesgos de Desastres con Enfoque en Protección Social", junto a @SELAINFORMA y @CISS\_ORG.  
<https://x.com/SeguridaddeQuito/status/1955350537014219259>
- 26) El embajador haitiano, Lesly David, inició el 1 de agosto sus funciones como Secretario Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA), con sede en Caracas, Venezuela.  
<https://www.instagram.com/p/DNQzbtiOGBe/>
- 27) Venezuela y SELA afianzan planes de desarrollo económico e integración regional

<https://avn.info.ve/venezuela-y-sela-afianzan-planes-de-desarrollo-economico-e-integracion-regional/>

- 28) Reunión del Viceministro para Temas Multilaterales, Rubén Darío Molina, con el embajador Lesly David, secretario permanente del SELA,  
<https://www.instagram.com/p/DNTiO4BOqoI/?igsh=MXByc2pjZjQxMmhdQ%3D%3D>
- 29) El embajador Jean Mary Vaval anunció el compromiso de la República de Haití con el refuerzo del SELA.  
<https://embajadahaitivenezuela.net/>
- 30) Venezuela y el SELA consolidan agenda para la integración y desarrollo económico  
<https://www.vtv.gob.ve/venezuela-sela-consolidan-agenda-desarrollo-economico>
- 31) Venezuela y el SELA consolidan agenda para la integración y desarrollo económico  
<https://www.vtv.gob.ve/venezuela-sela-consolidan-agenda-desarrollo-economico/>
- 32) El viceministro para Temas Multilaterales, Rubén Darío Molina, sostuvo este miércoles un encuentro de trabajo con el embajador Lesly David, nuevo secretario permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SEL).  
<https://www.instagram.com/consulvequito/p/DNUMnqeMxzr/>
- 33) Venezuela y el SELA consolidan agenda para la integración y desarrollo económico  
<https://ciudadmcy.info.ve/venezuela-y-el-sela-consolidan-agenda-para-la-integracion-y-desarrollo-economico/>
- 34) Venezuela y el SELA consolidan agenda para la integración y desarrollo económico  
<https://guarico.gob.ve/2025/08/14/venezuela-y-el-sela-consolidan-agenda-para-la-integracion-y-desarrollo-economico/>
- 35) Venezuela y el SELA fortalecen desarrollo económico  
<https://primicia.com.ve/economia/venezuela-y-el-sela-fortalecen-desarrollo-economico/>
- 36) SELA y CISS promueven gestión del riesgo con enfoque de protección social en Quito  
<https://ciss-bienestar.org/2025/08/15/sela-y-ciss-promueven-gestion-del-riesgo-con-enfoque-de-proteccion-social-en-quito/>
- 37) Venezuela y el SELA fortalecen acuerdos para la integración y la cooperación económica  
<https://www.instagram.com/p/DNWb-IGSFBL/>
- 38) SELA y AMEXCID convocan al III Seminario sobre Economía Circular en América Latina y el Caribe.  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/sela-y-amexcid-convocan-al-iii-seminario-sobre-economia-circular-en-america-latina-y-el-caribe/>
- 39) SELA y AMEXCID convocan al III Seminario sobre Economía circular en América Latina y el Caribe.  
<https://x.com/oscarguaraira1/status/1959237903713808493>  
<https://goo.su/sd9Cg>
- 40) SELA y AMEXCID convocan al III Seminario sobre Economía circular en América Latina y el Caribe.  
[https://www.instagram.com/p/DNsR4VdWGh4/?utm\\_source=ig\\_web\\_copy\\_link&igsh=MXZzd2twNDB6cTdidg==](https://www.instagram.com/p/DNsR4VdWGh4/?utm_source=ig_web_copy_link&igsh=MXZzd2twNDB6cTdidg==)
- 41) Recibió presidente cubano al secretario permanente del SELA  
[https://www.lahabana.gob.cu/post\\_detalles/es/24766/recibio-presidente-cubano-al-secretario-permanente-del-sela](https://www.lahabana.gob.cu/post_detalles/es/24766/recibio-presidente-cubano-al-secretario-permanente-del-sela)
- 42) Dialogó presidente de Cuba con secretario permanente del SELA  
<https://www.cvi.icrt.cu/dialogo-presidente-de-cuba-con-secretario-permanente-del-sela/>
- 43) Dialogó presidente de Cuba con secretario permanente del SELA

## 32

- <https://www.prensa-latina.cu/2025/09/19/dialogo-presidente-de-cuba-con-secretario-permanente-del-sela/>
- 44) El Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe tiene el apoyo incondicional de Cuba  
<http://www.cubadebate.cu/noticias/2025/09/19/el-sistema-economico-latinoamericano-y-del-caribe-tiene-el-apoyo-incondicional-de-cuba/>
- 45) Presidente Miguel Díaz-Canel recibe al Secretario Permanente del SELA en La Habana  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/presidente-miguel-diaz-canel-recibe-al-secretario-permanente-del-sela-en-la-habana/>
- 46) SELA organiza conversatorio «La herencia japonesa en Latinoamérica»  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/sela-organiza-conversatorio-la-herencia-japonesa-en-latinoamerica/>
- 47) El Extraordinario Viaje del Dragón» se estrenará en salas de cine de Venezuela a partir del 02 de octubre.  
<https://contrapunto.com/cultura/cine/el-extraordinario-viaje-del-dragon-se-estrenara-en-salas-de-cine-de-venezuela-a-partir-del-02-de-octubre/>
- 48) Presidente Miguel Díaz-Canel recibe al Secretario Permanente del SELA en La Habana  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/presidente-miguel-diaz-canel-recibe-al-secretario-permanente-del-sela-en-la-habana/>
- 49) SELA organiza conversatorio «La herencia japonesa en Latinoamérica»  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/sela-organiza-conversatorio-la-herencia-japonesa-en-latinoamerica/>
- 50) SELA conmemora su 50. ° aniversario con ofrenda floral al Libertador Simón Bolívar  
<https://mppre.gob.ve/publicacion/6058-sela-conmemora-su-50-aniversario-con-ofrenda-floral-al-libertador-simon-bolivar>
- 51) Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe conmemora su 50. ° aniversario  
<https://avn.info.ve/sistema-economico-latinoamericano-y-del-caribe-conmemora-su-50-aniversario/>
- 52) SELA conmemora su 50. ° aniversario con ofrenda floral al Libertador Simón Bolívar  
<https://mazo4f.com/sela-conmemora-su-50-aniversario-con-ofrenda-floral-al-libertador-simon-bolivar>
- 53) Con una ofrenda floral al Libertador: SELA conmemoró 50 aniversario de la firma del Convenio de Panamá.  
<https://www.laiguana.tv/articulos/1420618-con-una-ofrenda-floral-al-libertador-sela-conmemora-su-50-aniversario/>
- 54) En el marco del 50° Aniversario de la Firma del Convenio de Panamá, la Embajadora de Honduras, S.E. Scarleth Romero, participó en la ofrenda floral organizada por el SELA.  
[https://x.com/EmbHN\\_Venezuela/status/1979222817372623298](https://x.com/EmbHN_Venezuela/status/1979222817372623298)
- 55) Saludamos a @SELAINFORMA en su 50° aniversario, reconociendo su valioso aporte a la integración y cooperación regional en América Latina y el Caribe.  
<https://x.com/OLADEORG/status/1979195769597964577>
- 56) Impulsando el desarrollo de las Pymes en América Latina y el Caribe: buenas prácticas, desafíos y oportunidades.  
<https://www.caf.com/es/blog/impulsando-el-desarrollo-de-las-pymes-en-america-latina-y-el-caribe-buenas-practicas-desafios-y-oportunidades>
- 57) Lesly David: Hoy más que nunca América Latina y el Caribe necesita hablar con una sola voz.  
<https://socialite360.com/mundo-diplomatico/lesly-david-hoy-mas-que-nunca-america-latina-y-el-caribe-necesita-hablar-con-una-sola-voz/>
- 58) Reunión SG-OEA y SP-SELA ref.: apoyo a la Hoja de Ruta para Haití & colaboración más profunda en materia de desarrollo económico regional.

[https://x.com/SG\\_OEA\\_OAS/status/1982140140362330373](https://x.com/SG_OEA_OAS/status/1982140140362330373)

- 59) Junta Directiva de CAVENPORTVE participó en la reunión ordinaria de FEDEUROPA donde recibió a la delegación del SELA.

[https://www.instagram.com/p/DQKO2DFAKTV/?img\\_index=1](https://www.instagram.com/p/DQKO2DFAKTV/?img_index=1)

- 60) RD será sede de la Semana de la Competencia 2025 enfocada en desafíos de la economía digital.

<https://m.n.com.do/2025/10/26/rd-sera-sede-de-la-semana-de-la-competencia-2025-enfocada-en-desafios-de-la-economia-digital/#:~:text=Rep%C3%BAblica%20Dominicana%20se%20prepara%20para%20acoger%20la,la%20Comisi%C3%B3n%20Nacional%20de%20Defensa%20de%20la>

- 61) 27 al 31 de octubre. Semana de la Competencia 2025 abordará los desafíos de la economía digital en República Dominicana.

<https://eldinero.com.do/340914/semana-de-la-competencia-2025-abordara-los-desafios-de-la-economia-digital-en-republica-dominicana>