

# **Gobernanza, instituciones y competencia: Los riesgos asociados a los contratos y la integración vertical en las industrias marítima y portuaria**

Carlos Mussi, Director de CEPAL, Brasil

**Cooperación Económica y Técnica**

*VIII Reunión Anual del Grupo de Trabajo sobre Comercio y Competencia de América Latina y el Caribe (GTCC)  
Brasília, Brasil*

*10 y 11 de octubre de 2018*

*SP/VIII RAGTCCALC/Di N° 19-18*

Copyright ©SELA, octubre de 2018. Todos los derechos reservados.  
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

---

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA ([sela@sela.org](mailto:sela@sela.org)). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS

CEPAL  
ECLAC

**Gobernanza, instituciones y  
competencia: los riesgos  
asociados a los contratos y la  
integración vertical en las  
industrias marítima y portuaria**



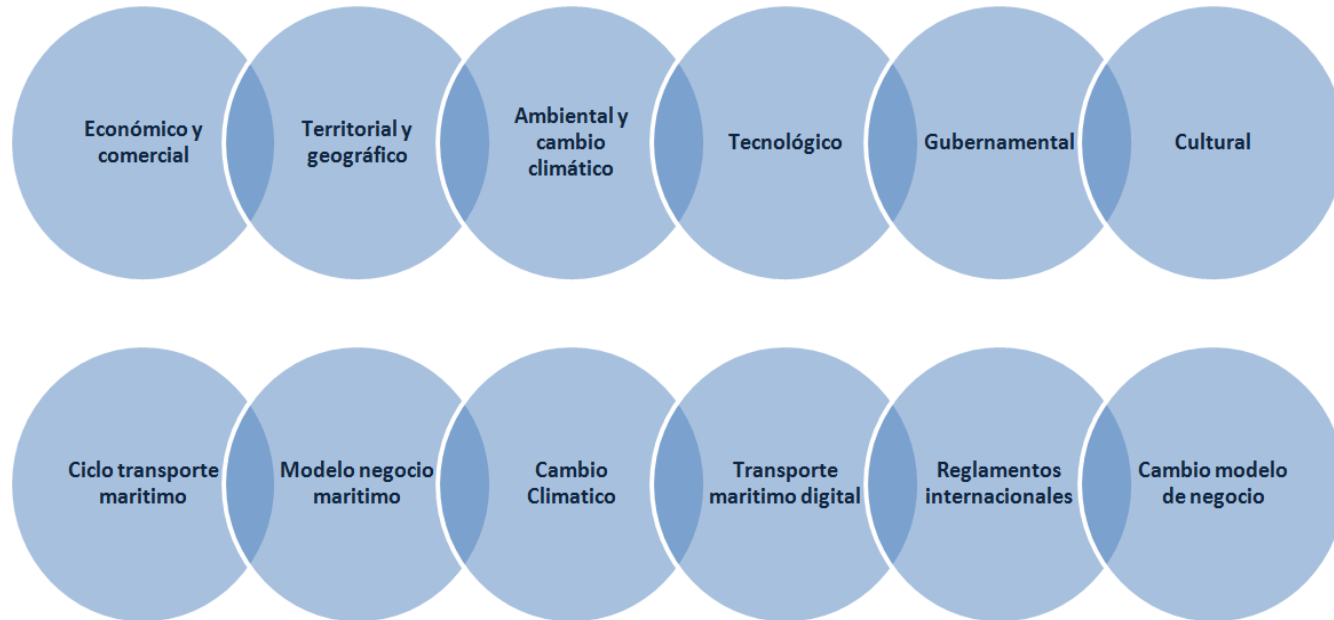
**Calidad**

**Gobernanza  
competencia  
instituciones**

**Regulación**



# Matriz del cambio de cara al futuro





# La teoría de los contratos

Completos

Incompletos

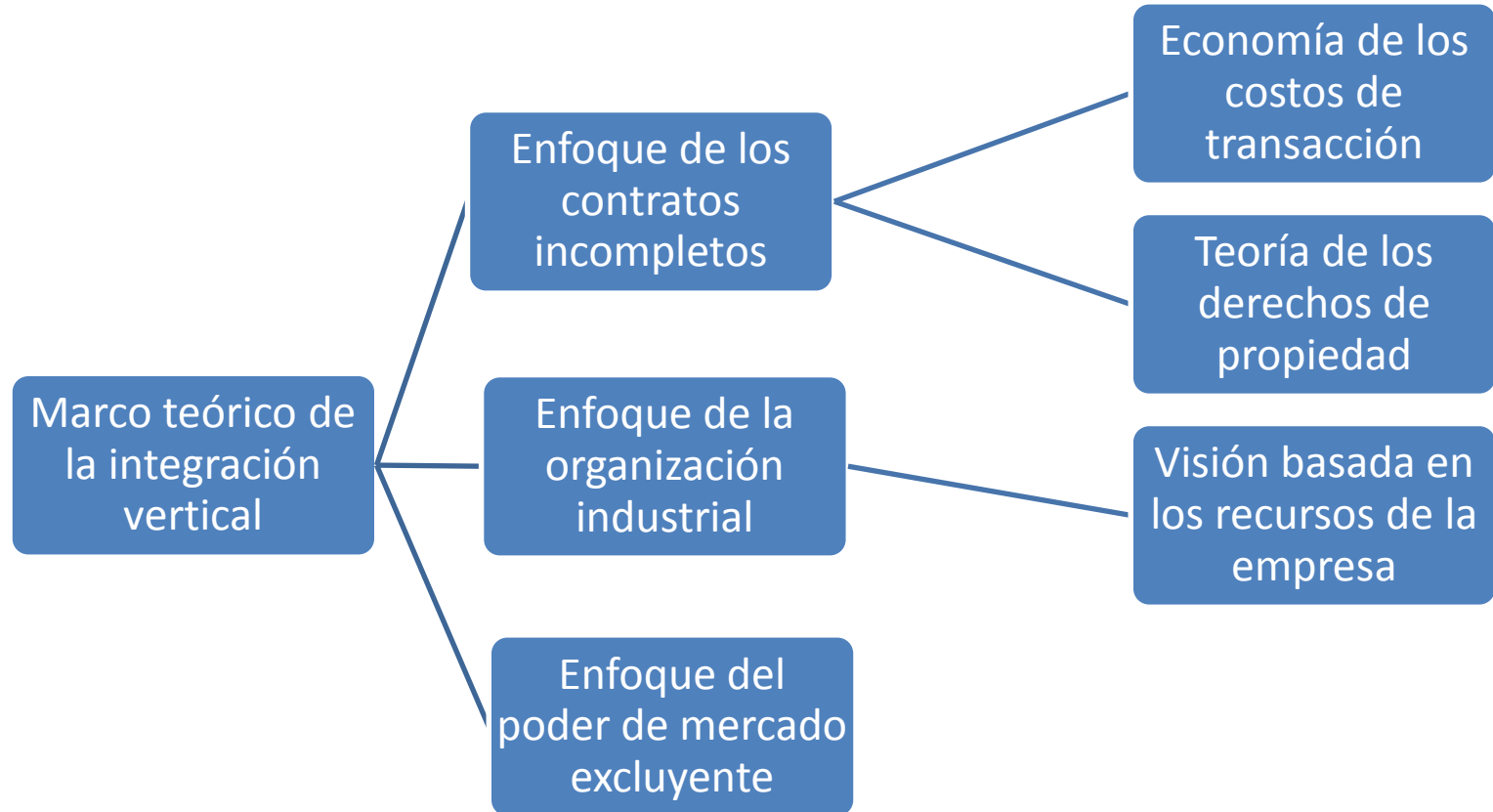


# Completos vs incompletos

Tipo de contrato	Elementos distorsivos	Consecuencias
<b>Completo:</b> supone que todo lo que puede suceder se puede prever y escribir en un contrato (no hay contingencia no anticipada)	Riesgo moral Información asimétrica	Problema de principal-agente  Solución: necesidad de crear incentivos (transferencia); existen varios tipos
<b>Incompleto:</b> supone que no todo se puede prever y escribir en un contrato (hay aspectos no cubiertos -regulados- o suficientemente detallados y zonas grises)	Costos de transacción (información asimétrica y costos de procesamiento) Costos de coordinación Costos de contratación Costos de monitoreo Ambigüedad estratégica	Faltantes y zonas grises en los contratos Problema del hold-up Comportamiento oportunista Inversión ex ante subóptima (solución subóptima) Renegociación Integración vertical  Solución: el gran desafío



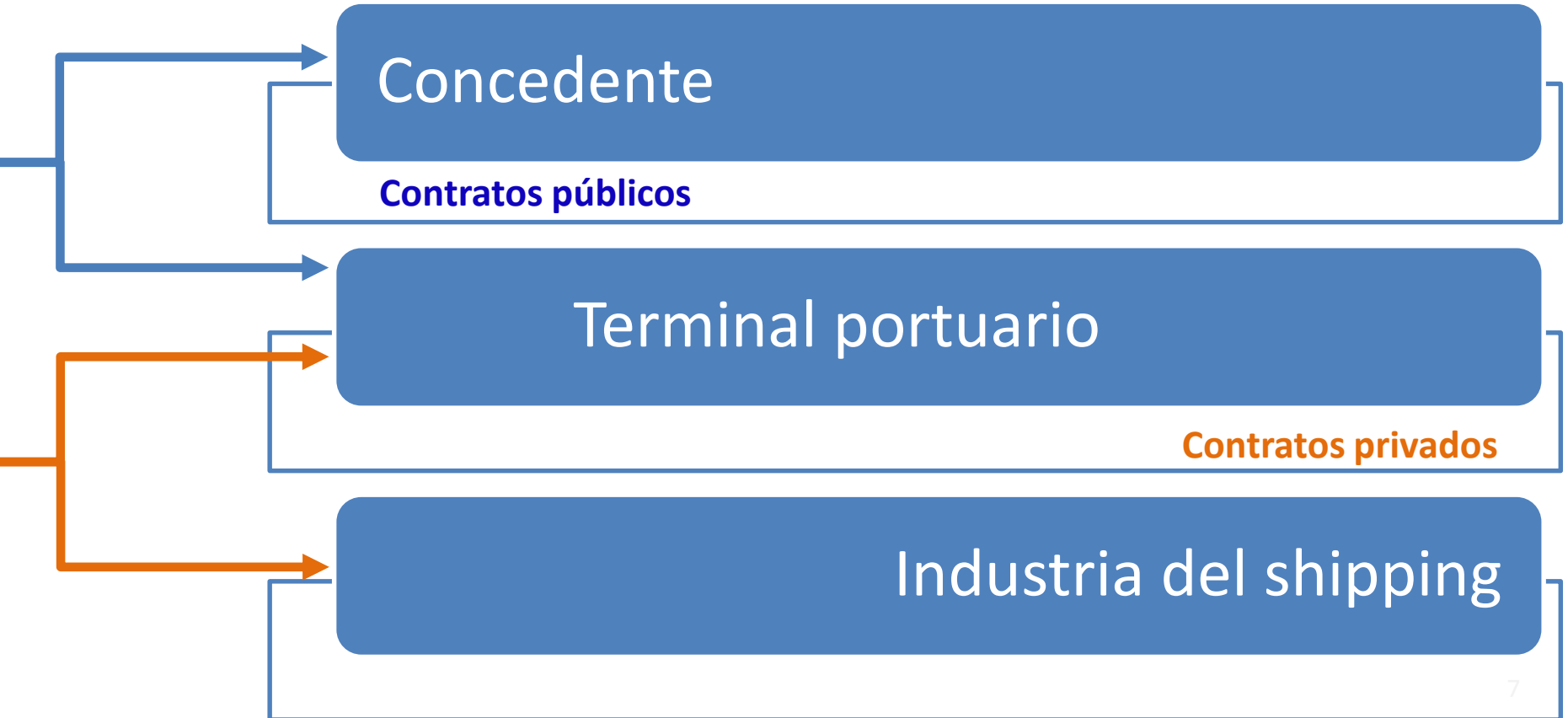
# Integración vertical





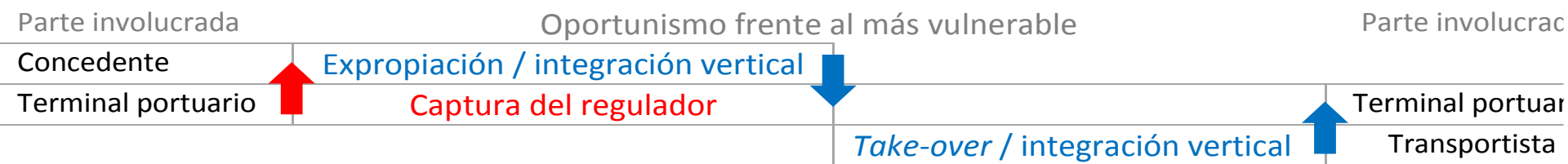


# Industria marítimo-portuaria: asociación de problemas





# Industria marítimo-portuaria: ejemplo de conductas oportunistas cruzadas por vulnerabilidad





**Muito obrigado!!!**



NACIONES UNIDAS  
UNITED NATIONS



División de Recursos Naturales e Infraestructura  
<http://www.eclac.org/drni>

Escritório da CEPAL no Brasil  
<http://www.eclac.org/brasil>

[Jeannette.sanchez@cepal.org](mailto:Jeannette.sanchez@cepal.org)

[Ricardo.sanchez@cepal.org](mailto:Ricardo.sanchez@cepal.org)

[Carlos.mussi@cepal.org](mailto:Carlos.mussi@cepal.org)