



## **Oportunidades para impulsar el trasbordo y el cabotaje regional**

Lourdes Manzur  
Jefa de Desarrollo Comercial,  
Autoridad Nacional de Puertos, Uruguay


**Cooperación Económica y Técnica**

*VIII Reunión Anual del Grupo de Trabajo sobre Comercio y Competencia de América Latina y el Caribe (GTCC)  
Brasília, Brasil  
10 y 11 de octubre de 2018  
SP/VIII RAGTCCALC/Di N° 6-18*

Copyright ©SELA, octubre de 2018. Todos los derechos reservados.  
Impreso en la Secretaría Permanente del SELA, Caracas, Venezuela.

---

La autorización para reproducir total o parcialmente este documento debe solicitarse a la oficina de Prensa y Difusión de la Secretaría Permanente del SELA ([sela@sela.org](mailto:sela@sela.org)). Los Estados Miembros y sus instituciones gubernamentales pueden reproducir este documento sin autorización previa. Sólo se les solicita que mencionen la fuente e informen a esta Secretaría de tal reproducción.



# VIII REUNIÓN ANUAL DEL GRUPO DE TRABAJO SOBRE COMERCIO Y COMPETENCIA DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE.

OPORTUNIDADES PARA IMPULSAR EL TRASBORDO Y EL  
CABOTAJE REGIONAL  
URUGUAY – ADMINISTRACIÓN NACIONAL DE PUERTOS

**División Desarrollo Comercial**  
*Lourdes Manzur de Oliveira*

**Brasilia, Octubre 2018**

# Características del Sistema Portuario Uruguayo

- **Ubicación estratégica** en la Hidrovía Paraná Paraguay
- **Terminales multipropósito**
- **Dos Puertos de Ultramar** (Montevideo y Nueva Palmira), con calado para recibir buques de gran porte y terminales especializadas
- **Red de puertos de cabotaje**
- **Complementariedad** a nivel global en el sistema portuario
- Política tarifaria que contribuye al **fomento de los trasbordos y del cabotaje**
- **Puerto Libre**
- **Modelo** de gestión “**Land Lord**”
- Vocación de **puerto HUB**



# La Organización y los Servicios Portuarios

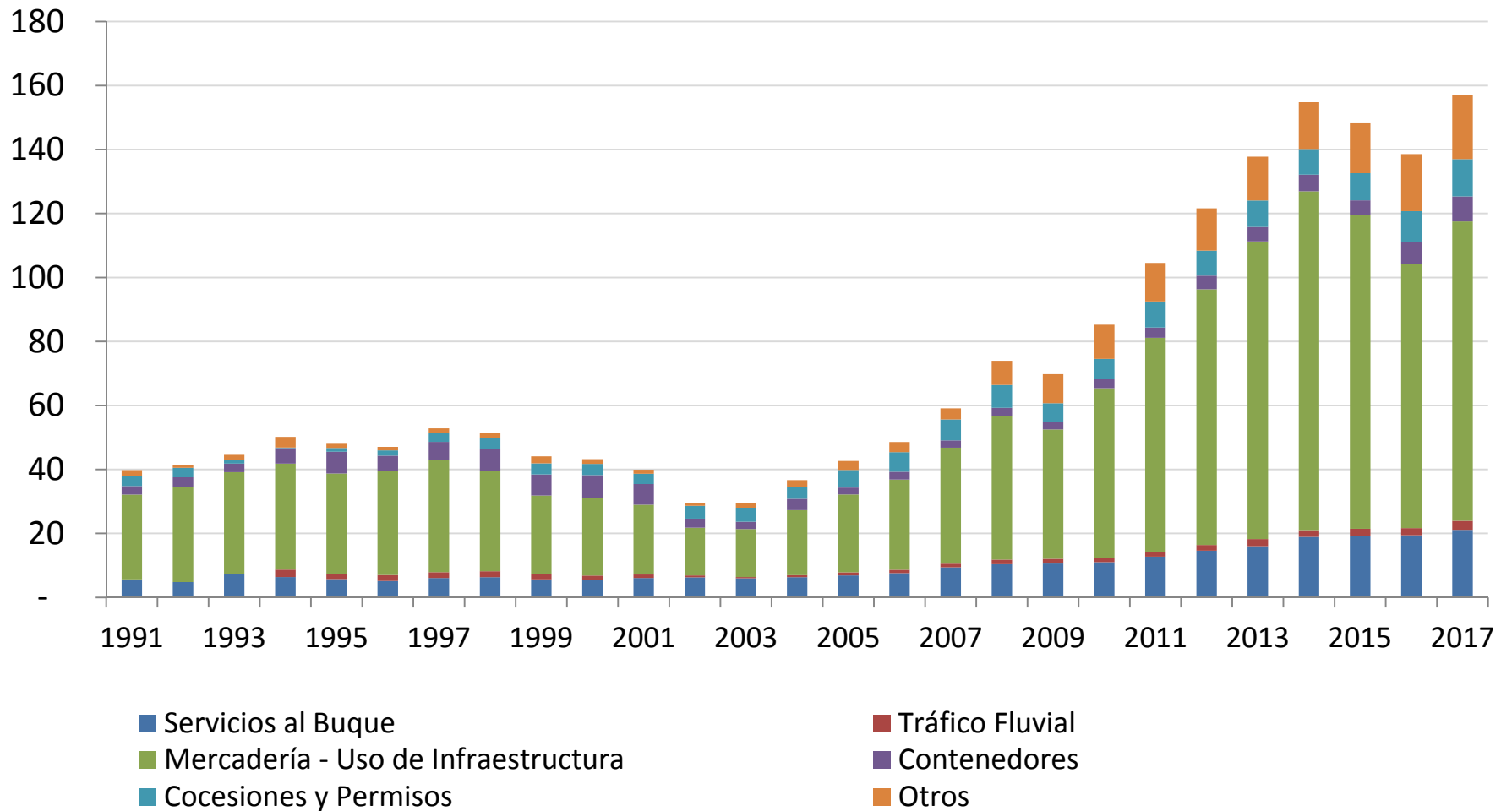
---

- **Exención de todos los tributos y recargos** aplicables a la importación o en ocasión de la misma, durante su permanencia dentro del recinto aduanero portuario
- Prestación de **servicios portuarios por parte de empresas privadas**, en términos y condiciones dispuestos por la reglamentación.
- **Actividades de agregado de valor** a las mercancías en tránsito o trasbordo:
  - Re-embalado-Agrupado- Desagrupado
  - Consolidación-Desconsolidación
  - Remarcado
  - Fraccionamiento
  - Removido
  - Depósito-Almacenamiento
  - Transporte
  - Servicios financieros

# Principales fuentes de ingresos

## Ingresos por tipo - Puerto Montevideo

En US\$ mill.



# Marco jurídico y objetivos del esquema tarifario

---



Actividad regulada por los Dec. 412/992 y 533/993.

## **La normativa procura:**



Aumentar la eficiencia / eliminar subsidios cruzados



Fijar tarifas que reflejen adecuadamente las inversiones



Imputar los ingresos y gastos derivados de la explotación de puertos con un sentido empresarial



Mejorar las condiciones de intermodalidad del transporte

# Diseño de un sistema tarifario

---

Disposición en los costos de infraestructura y costos operativos distribuidos en las diferentes líneas de negocio:

Tarifas generales:

- al Buque
- a la carga
- a la infraestructura



# Medidas tarifarias Promocionales

---

- 1 Captación de trasbordo origen/destino regional
- 2 Impulso al Cabotaje Nacional
- 3 Competencia con la vía de transporte terrestre
- 4 Promoción de tráficos sujetos a volumen

# 1 Captación de trasbordo origen/destino regional

---

- I. Traslados Origen y Destino ARG
- II. Traslados Origen y Destino PY
- III. Bonificación Muellaje-Fondeo
- IV. Bonificación Uso de Puerto Fidelización de los Arribos
- V. Bonificación Operaciones Half Cycle origen y destino PY
- VI. Bonificación Reembolso Traslado Interno
- VII. Devoluciones

## 2 Impulso al Cabotaje Nacional

---

- Mediante la facilitación de operaciones combinadas entre puertos administrados por la ANP

## 3

## Competencia con la vía de transporte terrestre

---

- Captación de tráficos procedentes de países limítrofes que tienen conexión por vía terrestres

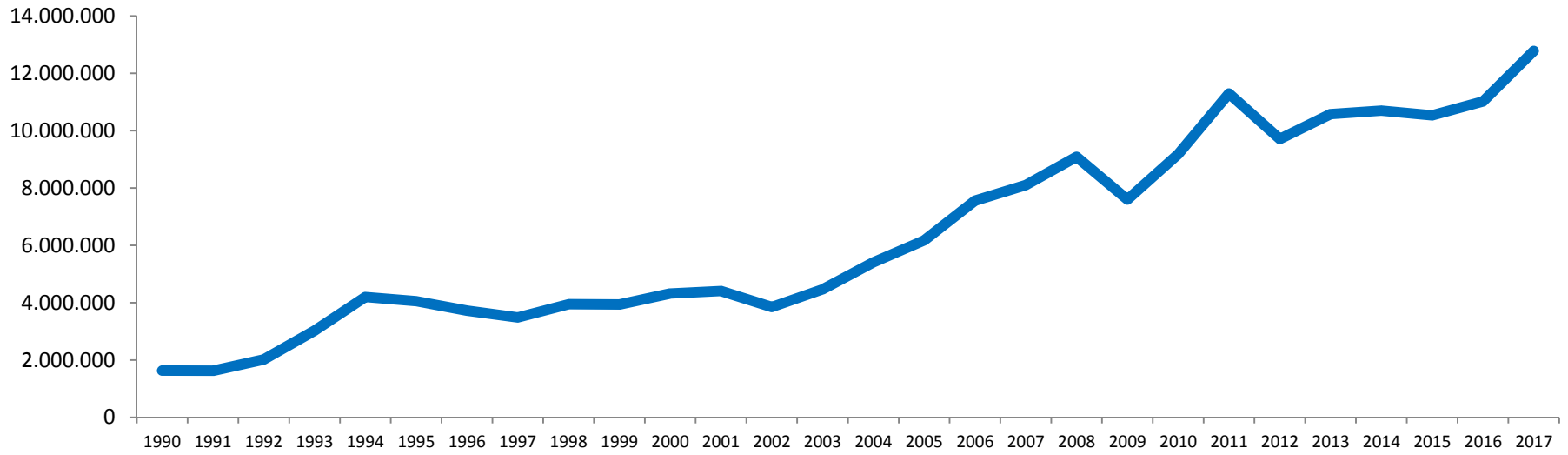
## 4 Promoción de tráficos sujetos a volumen

---

- Tratamiento tarifario promocional al ingresos de insumos o materiales con posterior exportación de bienes con agregado de valor
- Promoción de ingreso de bienes de capital

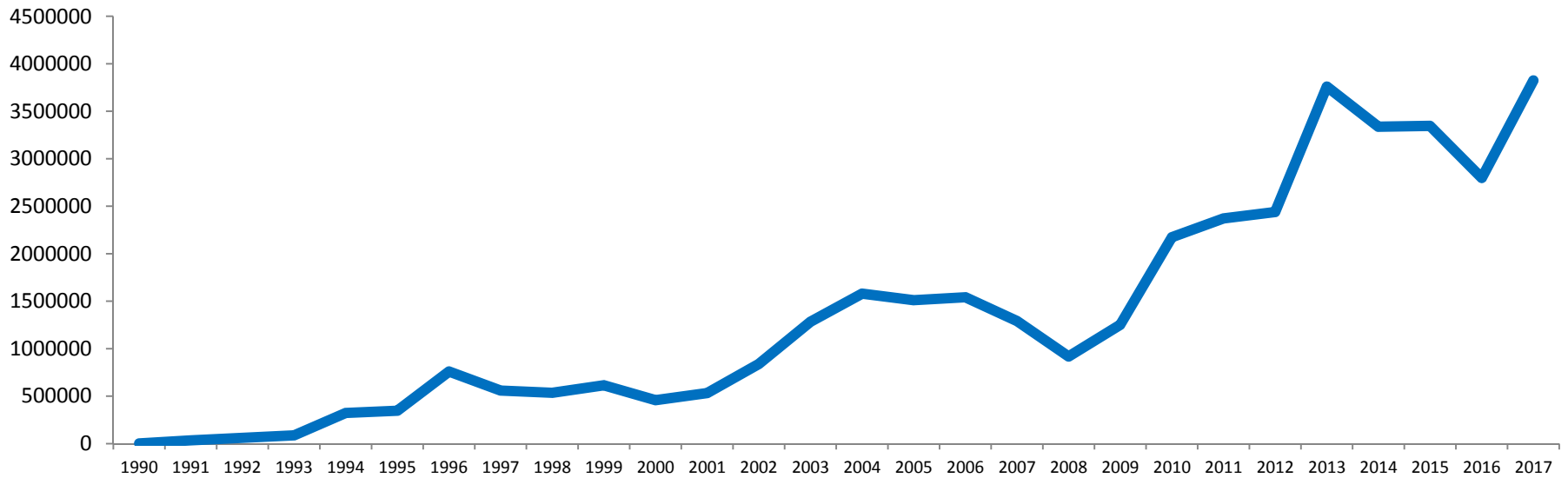
### Movimiento de Toneladas Puerto de Montevideo

Año 1990-2017



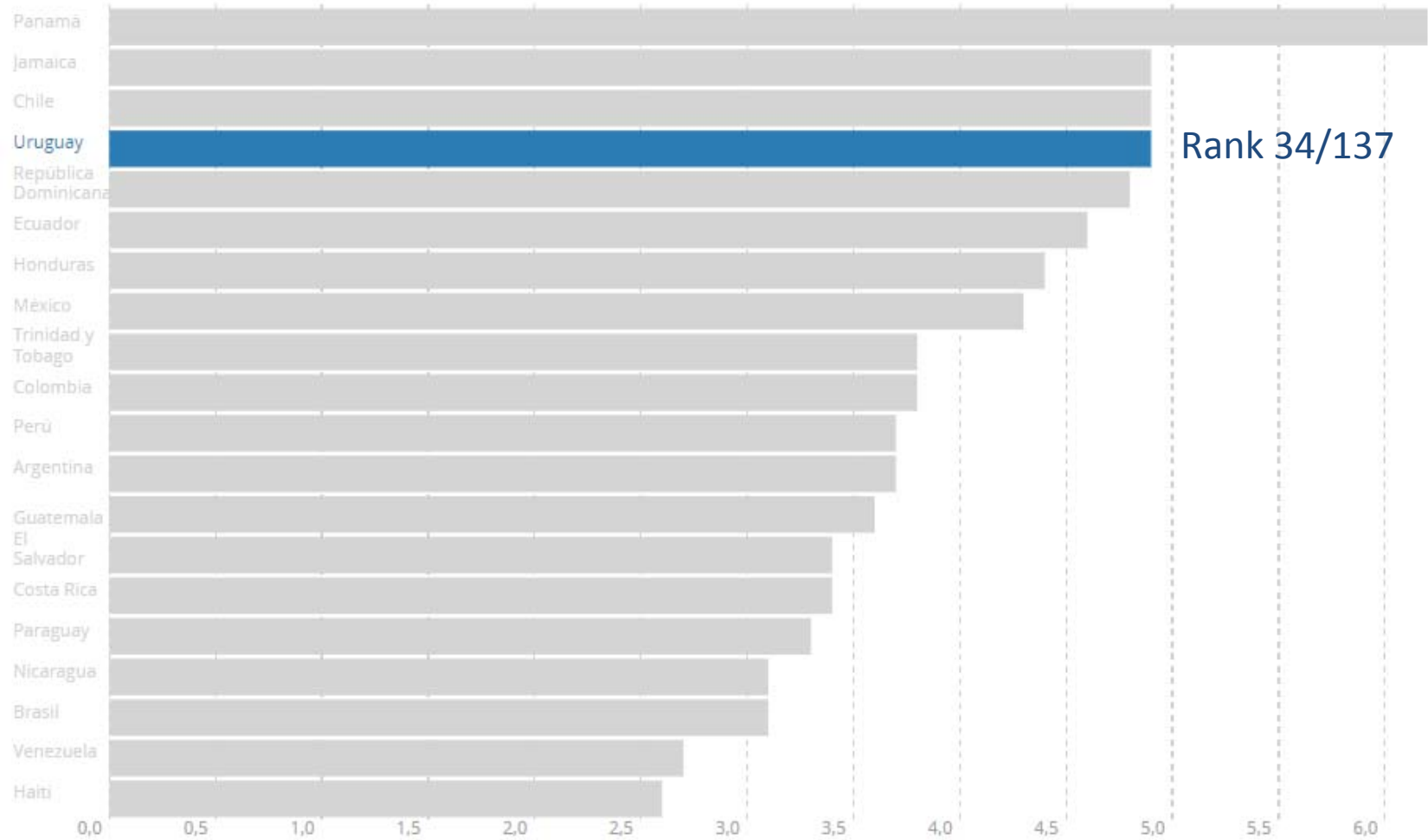
### Movimiento de Toneladas Puerto de Nueva Palmira

Muelle Oficial 1990-2017



# Calidad de infraestructura portuaria - 2017

Escala 1 (muy precaria) a 7 (buen desarrollo y eficiencia)



Rank 34/137

Fuente: World Economic Forum, Global Competiveness Report.

MUCHAS  
GRACIAS!!

