



## Medición regional de competitividad y gestión de la Cadena Logística Portuaria



 SISTEMA ECONÓMICO LATINOAMERICANO Y DEL CARIBE

 BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA

 Cartagena de Indias, Colombia  
27 al 29 de julio de 2017

**II Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias**

## > Agenda

- 1. Desafíos y tendencias de contexto para el programa**
- 2. Estrategia de trabajo del programa**
- 3. Elementos destacados en desarrollo**
- 4. Conclusiones y recomendaciones**



SISTEMA ECONÓMICO  
LATINOAMERICANO  
Y DEL CARIBE



BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA

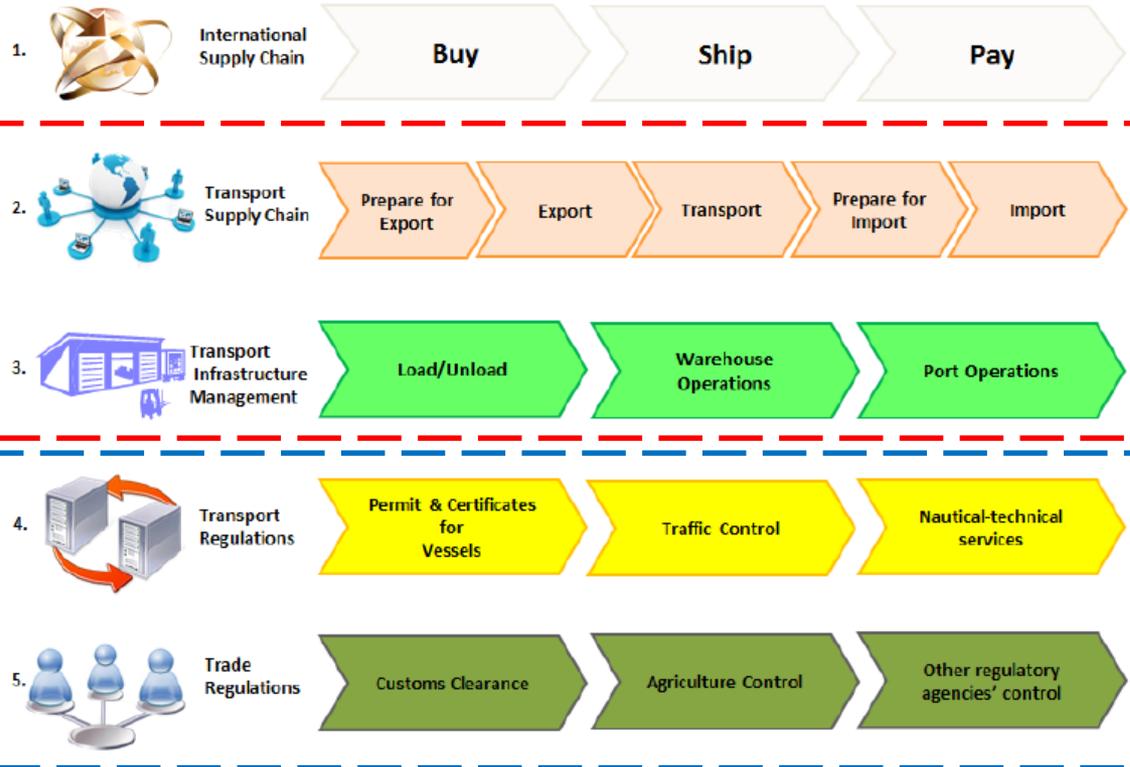
1

# Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

## > La dinámica y complejidad de la cadena logística internacional

Capas o ámbitos de procesos de negocios en una cadena de logística internacional (International Supply Chain)



**CAPA 1: Transacción de Comercio Internacional**

**CAPA 2: Cadena de Servicios de Transporte**

**CAPA 3: Servicios de Infraestructura de Transporte (Múltiples)**

**CAPA 4: Regulaciones de Transporte**

**CAPA 5: Regulaciones de Comercio**

Fuente: *Trend for Collaboration in international trade. Building a common Single Window Environment (2013) UN*

# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

> Las asimetrías en nuestros sistemas portuarios. Fallas de mercado y colaboración



=



Desbalance en etapas físicas de la Cadena Logística Portuaria  
Evidentes “ASIMETRÍAS” que requieren de  
Regulación y/o Acuerdos Multisectorial

+ Costos Logísticos + Tiempo – Competitividad – Beneficio Social

# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

> La estrategia en puertos desarrollados. Logística+Eficiencia+Colaboración+Verde

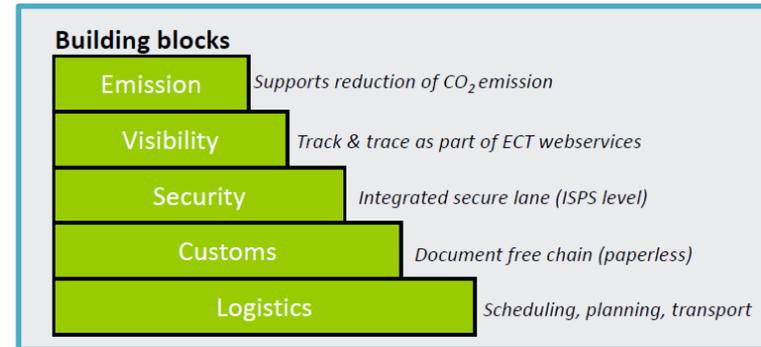
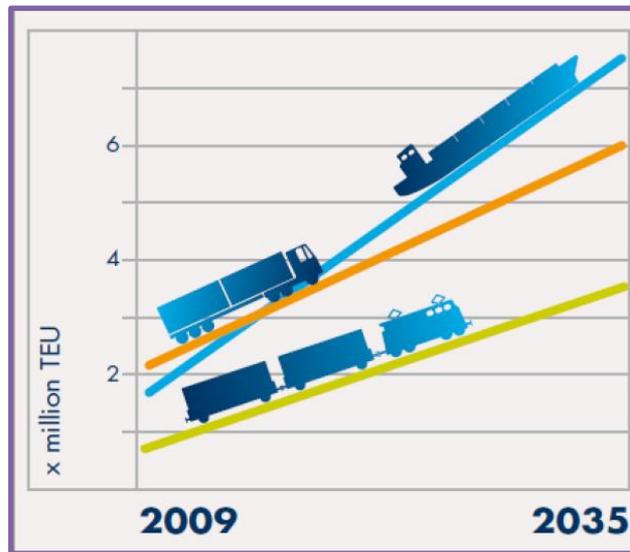
EUROPEAN GATEWAY SERVICES

DINALOG Dutch Institute for Advanced Logistics

TNO Innovation for life

Straight into Europe

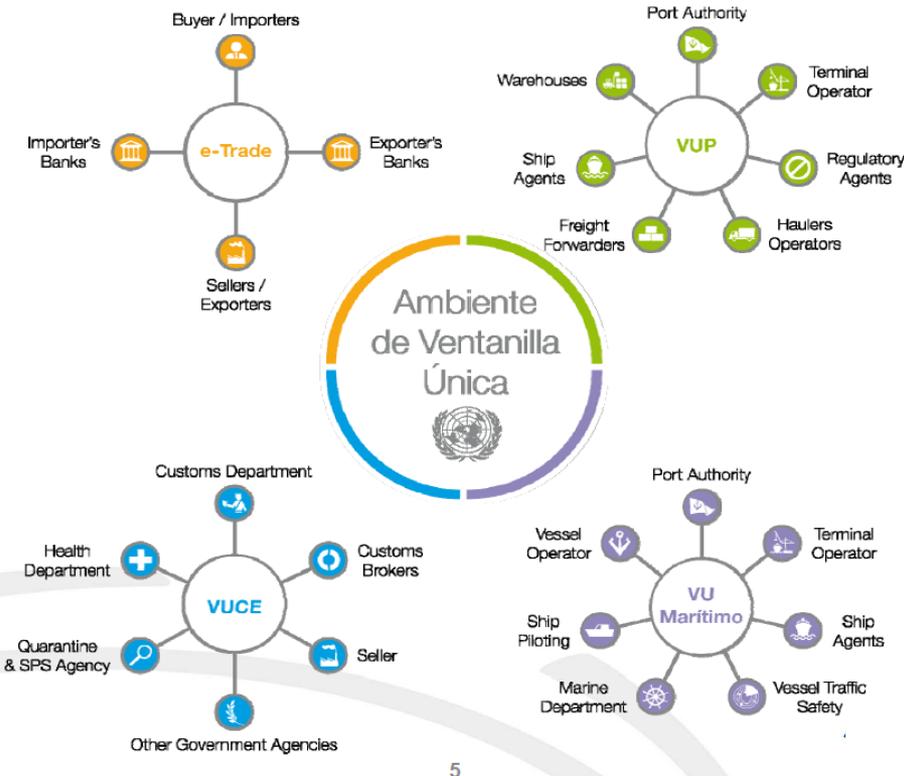
Synchromodality and Efficient Multimodal Hinterland Networks



# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

## > Los ambientes de Ventanilla Única en la cadena logística internacional

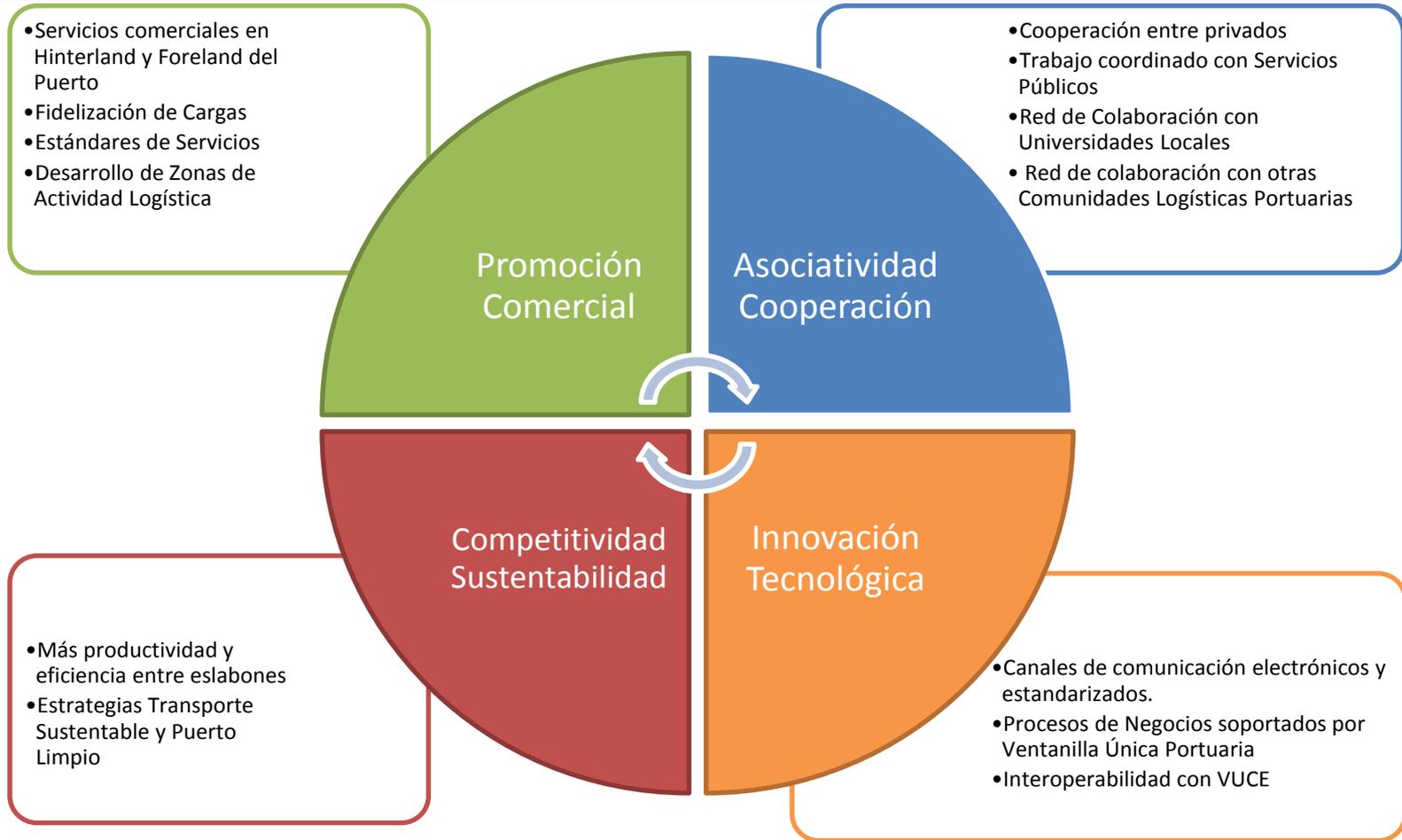
### Ambiente de Ventanilla Única



**EL NUEVO DESAFÍO ES LA INTEROPERABILIDAD ENTRE LAS VENTANILLAS UNICAS Y LOS SISTEMAS SMART PORT LOGISTICS**

# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

## > Asociaciones Público-Privada para la promoción, desarrollo y sustentabilidad



Las ComLogPort son Política de Estado en diversos países desarrollados. Chile, México, Perú, Colombia y recientemente Panamá las han incorporado en sus planes de desarrollo Portuario 2030.

# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

## > Algunos ejemplos Latinoamérica



**LAZARO  
CARDENAS**  
PORT COMMUNITY

### Integrantes

¿Quiénes integran Lazaro Cardenas Port Community?



ATLAS



AMANAC



LÁZARO CÁRDENAS



AMPORTS



APM TERMINALS



ARCELOR MITTAL



CLAA



GLOBAL SHIPPING SERVICES



KCSM



LÁZARO CÁRDENAS



LCMT



LCTPC



LOGISTICS GPS



MAERSK LINE



MEXSHIPPING



SAAM SMIT

### Sobre Nosotros

#### “Alianza estratégica para la eficiencia logística”

Lázaro Cárdenas Port Community es la Comunidad Logística del Puerto Lázaro Cárdenas que funciona a través de la alianzas estratégicas colaborando juntos para lograr la eficiencia y rapidez en las operaciones del comercio exterior por este puerto. Tomando en cuenta que el Puerto Lázaro Cárdenas es el único considerado en nuestro país como de Aguas Profundas, el recinto portuario otorga enormes oportunidades de negocios y crecimiento para la industria nacional. A esto hay que agregar que la ubicación estratégica del puerto coloca a Lázaro Cárdenas como el Hub de Intercambio de Mercancías más importante del Continente Americano. Ofrece máximo rendimiento en la operación a través de la eficiencia que impulsa la productividad; aunado a esto, la innovación permanente en sus procesos, la responsabilidad social y ambiental, así como la integración plena de quienes forman su comunidad, promueven al Puerto Lázaro Cárdenas como el de mayor crecimiento y confiabilidad dentro del sector. Lázaro Cárdenas Port Community es el portal donde puedes encontrar todo lo que necesitas saber del mejor puerto de México.



#### Conectividad

Posición geográfica estratégica dentro de las rutas marítimas Este-Oeste.



#### Servicios

Disponibilidad de 1,500 hectáreas para nuevos negocios y terminales.



#### Productividad

Es el Puerto más profundo de México, recibimos buques de hasta 165,000 t de desplazamiento.

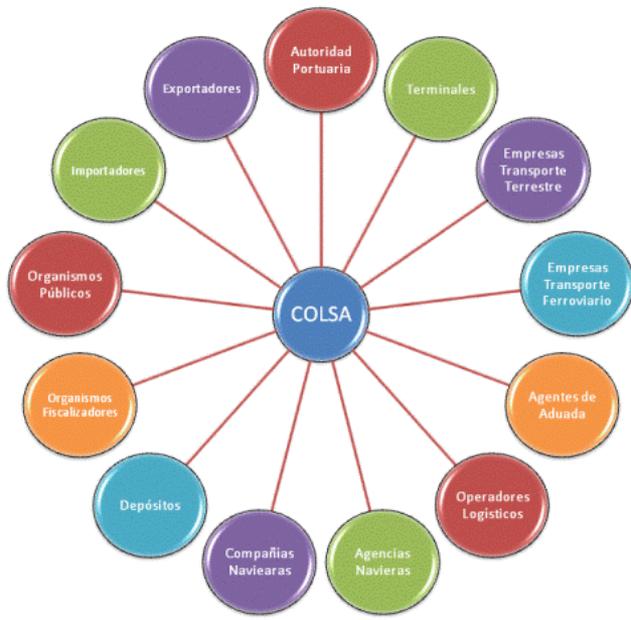
# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

## > Algunos ejemplos Latinoamérica



### QUIENES SOMOS

La Comunidad Logística de San Antonio (COLSA) es una instancia de coordinación y gestión para todas las empresas, instituciones y organismos involucrados en la cadena logística de San Antonio, que con una visión estratégica buscan el desarrollo sustentable y el aumento de la competitividad de esta red de servicios logísticos.



**Presidente**  
**Aldo Signorelli Bonomo**  
 Ingeniero Civil Electricista (Universidad de Chile)  
 Magister en Ciencias de la Ingeniería Mención Sistemas Eléctricos de Potencia (Universidad de Chile)  
 Diplomado en Dirección de Empresas (Universidad de Chile)  
 Gerente General EPSA



**Vice Presidente**  
**PRESIDENTE COMITÉ INFRAESTRUCTURA**  
**Paula Bunster Raby**  
 Ingeniero Civil Industrial  
 Universidad de Concepción  
 Subgerente de Relaciones Corporativas  
 Fepasa



**Secretario**  
**David Fernández Larraiguivel**  
 Ingeniero Comercial  
 Gerente General Puerto Panul S.A.



**Tesorero**  
**Jorge Santos Rosentreter**  
 Ingeniero en Transporte Marítimo y Puertos  
 Universidad de Viña del Mar  
 Agente AGUNSA San Antonio



**PRESIDENTE COMITÉ LOGÍSTICA**  
**Víctor Valenzuela Millán**  
 Administrador Público (Universidad de Chile)  
 Asesor de Comercio Exterior en Puerto Colombo



**José Francisco Iribarren Monteverde**  
 Abogado  
 Universidad Central de Caracas, Venezuela  
 Gerente General de San Antonio  
 Terminal Internacional S.A. (STI)



**René Díaz Contreras**  
 Ingeniero Civil Industrial  
 Universidad de Valparaíso  
 Gerente General TERQUIM

# 1. Desafíos y Tendencias de contexto para el Programa

## > Algunos ejemplos Latinoamérica



e-PuertoBue

NOSOTROS ACCESO E-PUERTOBUUE SOPORTE MAPA TURNOS



**e-PuertoBUE 2.0**  
**Solicitud de Atrache**  
 Manual del Usuario  
 Versión 2.3

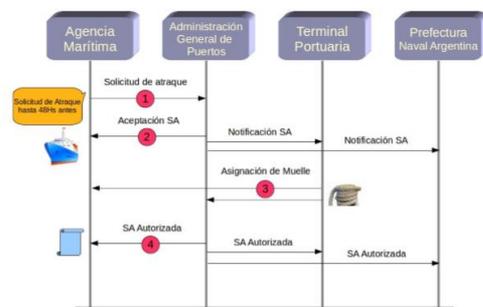
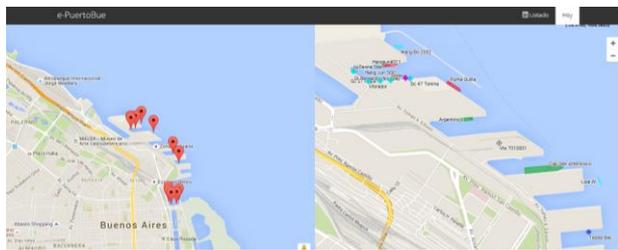
Un puerto ágil y sin papeles

El desafío del Puerto de Buenos Aires

### SAB - Solicitud de Atrache (Giro Tradicional)

La solicitud de atrache es el trámite que debe presentar todo Agente Marítimo ante la AGP SE (Giro de Buques) para obtener la autorización de ingreso de las embarcaciones de sus representados.

Este mensaje debe recibirse hasta 48 horas hábiles antes de producirse el arribo al Puerto Buenos Aires, deberá atravesar el control de AGP (Departamento de Giro de Buques) para que sea recibido por la terminal que brindará el servicio al buque, se asigne el lugar del muelle que le corresponda y finalmente la autorización correspondiente de AGP mediante la asignación del número de Giro.



### Seguimiento / Conversaciones

La solicitud de atrache puede ser consultada desde Seguimiento del menú principal. Deberá seleccionarse el símbolo (-) de la izquierda del nombre del buque para ver los diferentes estados de la solicitud, y clickear sobre la lupa del que se desea consultar.

Nombre de Buque	Tipo	Estado Actual	Fecha Inicio	Fecha Ultimo Mensaje	
30/07/2013					
QWERTTY	SAB	Solicitud Atrache presentada Correctamente	29/07/2013 15:26:19	30/07/2013 11:56:02	
SAINT ESTEBAN	SAB	Solicitud Atrache presentada Correctamente	30/07/2013 10:13:14	30/07/2013 11:34:29	
Ver Tipo Mensaje - Descripción Desde Hasta Fecha					
R	SABAT02	- Presentación Aceptada de Solicitud Atrache por AGP	AGP001	SA001	2013/07/30 11:34:29
R	SABDN02	- Presentación Denegada de Solicitud Atrache por AGP	AGP001	SA001	2013/07/30 11:33:53
R	SABAT02	- Presentación Aceptada de Solicitud Atrache por AGP	AGP001	SA001	2013/07/30 10:34:44
S	SABRP01	- Modificación de Solicitud Atrache por AM	SA001	AGP001	2013/07/30 10:32:35
S	SABRP01	- Modificación de Solicitud Atrache por AM	SA001	AGP001	2013/07/30 10:31:48
S	SABRQ01	- Pedido de Solicitud Atrache por AM	SA001	AGP001	2013/07/30 10:12:55
Continuar Conversación					
29/07/2013					
SAINT ROLDAN	SAB	Solicitud Atrache enviada a AGP	29/07/2013 12:05:29	29/07/2013 13:46:36	
SAINT ESTEBAN	SAB	Solicitud Atrache presentada Incorrectamente	29/07/2013 11:07:31	29/07/2013 11:49:13	
LIBERTAD	SAB	Solicitud Atrache presentada Correctamente	29/07/2013 10:10:15	29/07/2013 10:17:35	
26/07/2013					
QWERTTY	SAB	Solicitud Atrache enviada a AGP	25/07/2013 11:58:40	25/07/2013 11:58:42	

**Filtros**  
 Ver : Todos, Recibidos, Enviados y Solicitudes  
 Agrupar por : Fecha de inicio, Fecha Última modificación, Tipo Proceso y Estado actual  
 Antigüedad : Hoy, 1 semana, 1 mes, etc.



SISTEMA ECONÓMICO  
LATINOAMERICANO  
Y DEL CARIBE



2

## Estrategia de Trabajo del Programa

## 2. Estrategia de Trabajo del Programa

> Ámbitos de acción del Programa Fases I y II (2014-2016)



# 2. Estrategia de Trabajo del Programa

> Colaboración Técnica. Trabajo en giras técnicas, Talleres Estratégicos y Workshop



+ 1.000  
Profesionales y  
alumnos



+ 30  
Universidades

# 2. Estrategia de Trabajo del Programa

## > Actividades de Diseño. El Modelo de Referencia CLP como Piedra Angular



### Modelos Referencia

- Manual Autodiagnóstico
- Gestión Integral CLP
- Casos Competitividad

### ComLogPort



- Proyectos de Plan Estratégico
- Gobernanza ComLogPort
- Secretaría Técnica



### Guía Implementación & Benchmark

- Ciclo de Vida ComLogPort
- Encuesta Regional Competitividad y Gestión

### Sustentabilidad RED PD&C



- Gobernanza Red
- Modelo Sustentabilidad

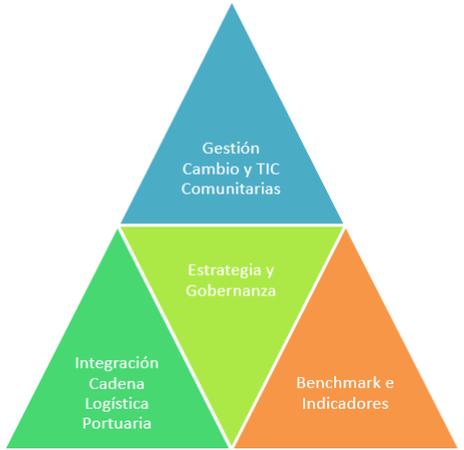
# 2. Estrategia de Trabajo del Programa

## > Actividades de Difusión. Primer Encuentro Regional de ComLogPort



- Evento reunió a 36 organizaciones y más de 50 participantes.
- SOGET, CRIMSON LOGIC y Canal de Panamá fueron los auspiciadores
- 5 Bloques Temáticos con mesas de análisis con participación 15 puertos
- Reunión de Pares y análisis hoja ruta
- Aprobación de delegados de comités técnicos y MOU-SELA

### Modelo de Operaciones Etapa 2 de Transición (2017-2018)



ANEXO N° 2 - HOJA DE FIRMA

SUSCRIPCIÓN DEL MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO

ETAPA DE TRANSICIÓN (2017-2018), PARA LA CONFORMACIÓN DE LA RED LATINOAMERICANA Y CARIBEÑA DE PUERTOS DIGITALES Y COLABORATIVOS

Mediante la presente "Hoja de Firma", el abajo firmante suscribe el Memorando de Entendimiento acordado en el Primer Encuentro Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas Portuarias, llevado a cabo en Ciudad de Panamá, Panamá, del 14 al 16 de Julio de 2016, en el marco del Programa SELA "Programa para la Creación de la Red Latinoamericana y Caribeña de Puertos Digitales y Colaborativos: hacia el fortalecimiento de comunidades Logístico-Portuarias, estándares de servicio e innovación tecnológica para un comercio exterior globalizado, logísticamente competitivo y sustentable".

Se entiende que los acuerdos que se establecen con la suscripción del Memorando de Entendimiento mediante esta "Hoja de Firma", tendrán vigencia durante la Etapa de Transición (2017-2018) para la Conformación de la Red de Puertos Digitales y Colaborativos y conforme esté activo el Programa del SELA denominado: "Programa para la creación de la Red Latinoamericana y Caribeña de Puertos Digitales y Colaborativos: hacia el fortalecimiento de comunidades Logístico-Portuarias, estándares de servicio e innovación tecnológica para un comercio exterior globalizado, logísticamente competitivo y sustentable". Las partes podrán poner término a lo acordado mediante comunicación escrita dirigida a la otra, con una antelación de un mes. Dicha terminación no afectará las actividades que se encuentren en ejecución.

La Entidad que suscribe el presente Acto designa como representante e interlocutor para la adecuada ejecución de los Acuerdos contenidos en el Memorando de Entendimiento, a:

Nombre completo: José Alberto Aguirre Quiros  
 Cargo: Secretario Administrativo Interino  
 Correo-e: J. Aguirre@japort.com.pa  
 Teléfono: 2358-2229  
 Ciudad/País: Amón - Costa Rica

Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica  
 Teléfono: 2358-2229 Fax: 2358-2229  
 Apdo. 1305-1300

**Acuerdo del Consejo de Administración**

SG : 715-2016  
 FECHA : 12 de Setiembre 2016  
 DE : Secretaría General  
 PARA : Presidencia Ejecutiva

ASUNTO : OFICIO GP-562-2016 INFORME DE PARTICIPACIÓN DEL SR. JOSE APONTE QUIROS EN EL PRIMER ENCUENTRO REGIONAL LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO DE COMUNIDADES LOGISTICAS PORTUARIAS EN LA CIUDAD DE PANAMA DEL 14 AL 16 DE JULIO 2016; Y datos la importancia que estos encuentros revisten para el desarrollo de la actividad de JAPDEVA, se Acuerda:

ACUERDO : No. 377-16, Artículo IX-a, de la Sesión Ordinaria No.33-2016, celebrada el 08 de Setiembre, 2016.

Visto y analizado el oficio GP-562-2016 que incluye el Informe de Participación del Sr. Jose Aponte Quiros en el "PRIMER ENCUENTRO REGIONAL LATINOAMERICANO Y CARIBEÑO DE COMUNIDADES LOGISTICAS PORTUARIAS" En la Ciudad de Panamá del 14 al 16 de Julio 2016; y dada la importancia que estos encuentros revisten para el desarrollo de la actividad de JAPDEVA, se Acuerda:

- 1.- Dar por recibido el Informe de la participación del "primer Encuentro"
- 2.- Autorizar a la Presidencia Ejecutiva para la suscripción del memorando de entendimiento para la etapa de transición 2017-2018 para la conformación de la Red Latinoamericana y Caribeña de Puertos Digitales y Colaborativos.
- 3.- Autorizar a la Administración a designar al representante interlocutor para la adecuada ejecución de los acuerdos contenidos en el memorando de entendimiento.

ACUERDO FIRME

Atentamente:  
  
 J. Aguirre Quiros  
 SECRETARÍA GENERAL

JGTFkaos  
 cc: Archivo

## 2. Estrategia de Trabajo del Programa

### > Visión integral de la Estrategia de Trabajo del Programa en Ciclo Vida ComLogPort





SISTEMA ECONÓMICO  
LATINOAMERICANO  
Y DEL CARIBE



3

## Elementos destacados en el desarrollo del Programa

# 3. Elementos destacados en el Programa

## > Casos de Éxito Regional y Mundiales

### Modelos Referencia



- Manual Autodiagnóstico
- Gestión Integral CLP
- Casos Competitividad

#### PILAR 1: Integración Operacional

- Trámite anticipado aduanero. Caso: Puerto Valparaíso y San Antonio, bajos dwell time
- Sistemas de agendamiento- TAS. Caso: Puerto España, bajos tiempos espera camiones
- Logística de Fiscalización . Caso: Puerto España y Carga Limpia en Chile
- Infraestructura de apoyo operaciones coordinación terrestre. Caso: CALT Puerto Veracruz

#### PILAR 2: Gobernanza

- Comunidades Logísticas Portuarias establecidas. Caso: Puerto Valparaíso, Folovap; y Puerto San Antonio, COLSA.
- Corredores logísticos Colombianos
- Gabinete Logístico Panamá / Estrategia 2030 Puertos y su Logística Chile
- Coordinación Puertos del Golfo, México

Mejores prácticas

#### Pilar 3: Estándares de Servicio

- Marca de Calidad. Casos: Puerto Manzanillo, Altamira y Veracruz.
- Máxima 60 minutos. Caso: Puerto de San Antonio
- Indicadores de gestión on-line. Caso: CALT Puerto Veracruz; ZEAL- Puerto Valparaíso

#### Pilar 4: TICs en Puertos

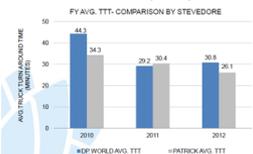
- VUCE: Componentes Marítimos. Caso Perú
- VUCE: Componentes Fiscalización. Caso Colombia
- PCS: Casos: SILOGPORT(Chile); MEDIPOR (Veracruz); PSP (Manzanillo y Altamira)

### 3. Ejemplos de Colaboración

#### > C. Colaboración interportuaria. PBLIS-Sydney

##### Truck Turnaround Times (TTT)

+ 2 Millones de Teus, 2 Terminales y 1 en construcción



El desafío

- Nueva ley portuaria nacional detectó serios problemas de baja productividad en la interfaz terrestre y servicios de transporte por camión
- Los puertos deberán resolver en 5 años

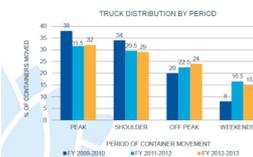
La solución

- Trabajo de la Comunidad Portuaria y el PLAN ESTRATEGICO DE INTERFAZ TERRESTRE (PBLIS)
- Modelo tecnológico, de Negocio y Compensaciones ENTRE TERMINALES Y TRANSPORTISTAS
- Apoyo de Partners Tecnológicos

Los beneficios

- Nuevo reglamento de tránsito para aumentar la capacidad de camiones en zona interportuaria
- Truck Marshalling Area en zona interportuaria
- Censos permanentes de Movimiento de Contenedores y Productividad servicios de transporte inland

##### Truck Distribution Comparison



SYDNEY PORTS  
FIRST PORT. FUTURE PORT



CONTAINERCHAIN  
designed by the industry,  
for the industry.

- El caso Australiano de Administración de la Cadena Logística Portuaria ha ayudado a clarificar una serie de conceptos dentro del modelo de Referencia e impone mejores prácticas al alcance de la realidad Regional
- En la región existen iniciativas interesantes de replicar y adaptar

# 3. Elementos destacados en el Programa

## > Casos de Éxito Regional y Mundiales



### Modelos Referencia

- Manual Autodiagnóstico
- Gestión Integral CLP
- Casos Competitividad

#### 1.- VISIÓN ESTRATÉGICA

Antecedentes

Criterios para la acción

El camino propuesto

#### 2.- OCHO DESAFÍOS ESTRATÉGICOS

#### 3.- CINCO LINEAMIENTOS PARA LA ACCIÓN

A. Fortalecer la Institucionalidad

B. Desarrollar puertos sustentables y de competitividad mundial

C. Impulsar una logística de clase mundial

D. Impulsar la innovación tecnológica en el sector logístico

E. Contar con recursos humanos de calidad mundial

Comisión  
*Estrategia 2030 de Puertos y su  
Logística*

## Logística y Puertos: Una plataforma estratégica de desarrollo para Chile

Informe Final

Julio, 2015



## UNA NUEVA VUELTA DE TUERCA

PLANIFICAR Y COORDINAR PARA LA PRODUCTIVIDAD

# 3. Elementos destacados en el Programa

## > Proyecto ComLogPort Buenaventura-CCB / Fundación GIDS

### Etapa 1: Plan Estratégico y Líneas Estratégicas /2015

#### Elementos de Planeación Estratégica

**Visión de la CLPB**  
En el 2025 la Comunidad Logística Portuaria será el ente integrador del desarrollo que permita que Buenaventura se convierta en el nodo logístico portuario más eficiente del pacífico latinoamericano, generador de valor agregado de servicios y polo de atracción de inversión nacional y extranjera.

**Misión de la CLPB**  
La CLP de Buenaventura será el motor desarrollo logístico portuario del Distrito avanzando hacia altos estándares de eficiencia colectiva, integrando los actores de la cadena logística portuaria, mediante la propuesta, estructuración y desarrollo de proyectos, que por medio de la gestión del conocimiento, innovación y desarrollo tecnológico, favorezcan la optimización de procesos logísticos, con el fin de asegurar la competitividad del puerto de Buenaventura en un marco de cultura colaborativa.



**(1) Alianza Público Privada con el gobierno central y el Distrito**

LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVO	ESTRATEGIAS	META	FUENTE DE VERIFICACION	INDICADOR
Estructurar una alianza institucional entre la CLPB, las entidades del Gobierno Nacional, y el Distrito de Buenaventura, con el fin de consolidar la creación de un Consejo Ciudad - Puerto con el fin de sumar esfuerzos entre los miembros de las dos entidades en pro del desarrollo económico, logístico y social del Distrito en un marco de reconocimiento mutuo, gobernabilidad y transparencia	Generar compromisos por parte de los actores de la CLP con las autoridades locales y departamentales para mejorar la seguridad y convivencia.		Financiar el pacto por la seguridad y la convivencia con las autoridades del Distrito y los miembros de la CLPB.	Pacto por la seguridad	Pactos firmados / Pactos propuestos
	Aspirar a ser transparentes para la CLP y el Distrito con la creación de un pacto por el buen gobierno.		Financiar el pacto por la transparencia entre los miembros de la CLP con participación del Distrito. Constituir la alianza institucional entre la CLPB y el Distrito.	Pacto firmado	Pactos firmados / Porcentaje de miembros de la CLP que se adhieren al pacto
	Integración de sistemas de vigilancia con las autoridades para la colaboración de los miembros de la CLP con las autoridades.		Integración de sistemas de vigilancia con las autoridades. Incentivar la colaboración de los miembros de la CLP con las autoridades.	Acuerdo de colaboración y vigilancia / Número de denuncias por delitos registrados en el puerto.	Acuerdos firmados / Asientos propuestos / Número de denuncias a año
Proveer a la CLP con las instituciones del gobierno central, como interlaboratorio ubicado en la agenda logística portuaria del Pacífico.		Tener presencia de las instituciones del gobierno nacional en el puerto que permita el tratamiento oportuno de las problemáticas de la CLP.	Convenio con las entidades del gobierno nacional	Numero de convenios firmados / Numero de convenios planteados.	
Apoyar la representatividad de los actores de la CLP para articular el sector público y privado en forma de mejoramiento integral del Distrito.		Participar activamente en programas de fomento integral desarrollados por el distrito.	Realización de cuentas del Distrito / Participación de los miembros en las reuniones	Actores participantes / Actores activos de la CLP	

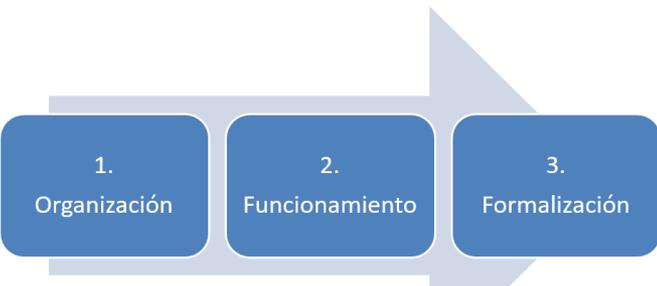
ComLogPort



- Proyectos de Plan Estratégico
- Gobernanza ComLogPort
- Secretaría Técnica

### Etapa 2: Gobernanza y Secretaría Técnica/2016-2018

#### 3. Etapa de Establecimiento ComLogPort Buenaventura > Etapas a desarrollar en el periodo 2016-2018



#### 3. Etapa de Establecimiento ComLogPort Buenaventura > 2. Esquema de Funcionamiento de la ComLogPort

A desarrollar desde SEPTIEMBRE 2016

**Estructura Secretaría Técnica ComLogPort**

- Personal de las organizaciones en esquema "Ad-Honorem"
- Administración Fundación GIDS
- Contratación Coordinador y Asistente
- Contratación Coaching Técnico GAM

**Financiamiento**

- Primer año 100% financiado por miembros de la ComLogPort
- Segundo año con proyectos (10) locales y proyectos internacionales (80/20)

**Tareas**

- Asambleas generales (cada año)
- Reuniones Directorio (cada 2 meses)
- Reuniones Comités Técnicos (cada mes)
- Equipo Administración (Permanente)

#### 3. Etapa de Establecimiento ComLogPort Buenaventura > 2. Estructura de organizaciones de la ComLogPort



#### 3. Etapa de Establecimiento ComLogPort Buenaventura > 2. Estructura de trabajo ComLogPort



# 3. Elementos destacados en el Programa

> Aplicación de Encuesta 52 preguntas en 3 Atributos de competitividad y gestión de CLP. Rango de evaluación Escala 1-5



Guía  
Implementación  
& Benchmark

- Ciclo de Vida ComLogPort
- Encuesta Regional Competitividad y Gestión

**SISTEMA ECONÓMICO LATINOAMERICANO Y DEL CARIBE**

**WORKSHOP SELA-FOLOVAP-VALPARAISO**

8. BLOQUE 3: ATRIBUTOS GLOLOCALES

Favor de marcar la opción correspondiente de acuerdo con la siguiente notación, respecto a la implementación de los siguientes sistemas, plataformas o mecanismos:

TI: Totalmente Implementada  
PI: Parcialmente implementada  
PL: En Piloto  
NI: No se ha implementado  
N/S: No sabe

1. Existencia de una Política Nacional y/o Programa permanente de fomento a la Innovación Sectorial del Transporte de carga y/o Puertos.

TI  PI  PL  NI  N/S

Comentarios (opcional):

2. Existencia de Grupos de Investigación Universitaria en Transporte y/o puertos ligada a la industria Marítima Portuaria.

TI  PI  PL  NI  N/S

Comentarios (opcional):

3. Colaboración formal de la Comunidad Logística Portuaria y Grupos de investigación en Redes Internacionales de Conocimiento.

TI  PI  PL  NI  N/S

Comentarios (opcional):

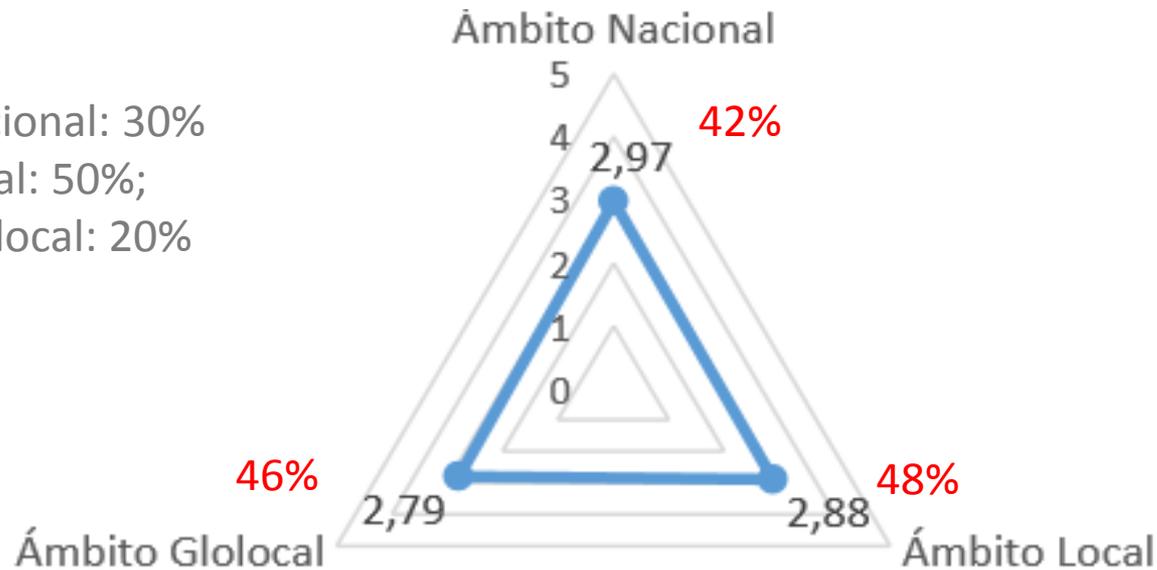
Puerto	Global	% Mejor	1. Nivel Nacional	2 Nivel Local					3. Nivel Glolocal
				2.1 Integración operacional	2.2 Gobernanza	2.3 Calidad y eficiencia	2.4 TIC	2.5 Sustentabilidad	
PUERTO 1	3.40	100%	3.35	3.79	3.65	3.12	3.35	3.49	3.29
PUERTO 2	3.08	91%	3.17	3.18	3.36	2.91	2.84	3.10	3.00
PUERTO 3	3.03	89%	3.39	2.81	3.69	2.76	2.68	2.82	2.77
PUERTO 4	2.98	88%	2.91	3.27	3.01	2.60	3.07	3.09	3.04
PUERTO 5	2.95	87%	3.18	3.22	3.26	2.44	2.56	2.86	2.82
PUERTO 6	2.89	85%	2.98	3.30	3.12	2.57	2.37	3.07	2.77
PUERTO 7	2.81	83%	2.70	3.38	3.06	2.53	2.70	2.91	2.70
PUERTO 8	2.71	80%	2.88	2.62	3.00	2.27	2.26	2.55	2.89

En ROJO las puntuaciones finales en categoría "Insuficiente" (< 3.0)

### 3. Elementos destacados en el Programa

> Aplicación de Encuesta 52 preguntas en 3 Atributos de competitividad y gestión de CLP. Rango de evaluación Escala 1-5

- Ámbito Nacional: 30%
- Ámbito Local: 50%;
- Ámbito Glolocal: 20%



**Nota Final: 2,89**

*\* En color rojo el coeficiente de variación*

### 3. Elementos destacados en el Programa

> Se evalúa el ambiente nacional, local y glolocal. Cada puerto identifica BRECHAS

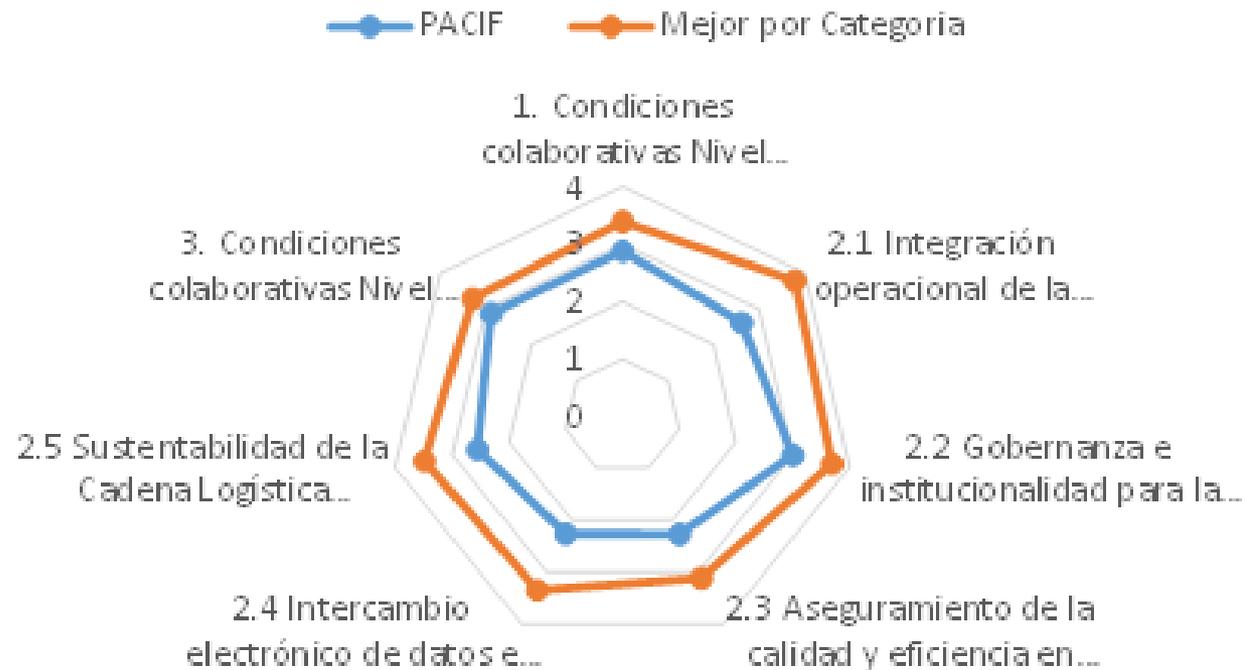


Guía  
Implementación  
& Benchmark

- Ciclo de Vida ComLogPort
- Encuesta Regional Competitividad y Gestión

El Benchmark que se puede trabajar a partir de los resultados es orientativo a las políticas públicas, comunidades portuarias y Grupos Académicos (Comités Técnicos RED)

#### PANAMA PACIFICO vs Mejor en Categoría



# 3. Elementos destacados en el Programa

## > Estudio del Modelo de Sustentabilidad

Sustentabilidad  
RED PD&C



- Gobernanza Red
- Modelo Sustentabilidad



### Órganos de Gobierno

- El Consejo
- La Junta de Gobierno
- El Presidente

### Órgano Consultivo

- El Comité Científico

### Órgano de Control

- La Comisión de Auditoría Interna

Complementariamente, para el desarrollo de las labores de despacho y administración la Asociación cuenta con la Secretaría



### Etapas propuestas para el modelo

- **ETAPA 1: (2014-2016):** refleja la situación actual del Programa Red PD&C
- **ETAPA 2: (2017-2018):** plantea una etapa de transición para la RED PD&C con plena colaboración de miembros fundadores y cooperación técnica de SELA.
- **ETAPA 3: (2018 en Adelante):** periodo en donde se formaliza y se pone en marcha una organización regional con personalidad jurídica



SISTEMA ECONÓMICO  
LATINOAMERICANO  
Y DEL CARIBE



4

## Conclusiones y Recomendaciones Continuidad

## 4. Conclusiones y Recomendaciones Continuidad

### > Conclusiones

- Todos los sistemas portuarios, independiente de su modelo de desarrollo, pueden aspirar a la asociatividad ComLogPort.
- Clave es la elección del *champion* y/o ejecutor técnico de los proyectos ComLogPort.
- Priorizar proyectos e iniciativas locales y colaborativas según resultados del INDICE ICG-CLP
- Para medir la evolución integral de los sistemas portuarios de la región, se deberán combinar indicadores como el LPI, Doing Business, Facilitación C&T (UN) y el INDICE ICG-CLP
- Las Ventanillas únicas Portuarias NO deben tomarse como proyectos 100% tecnológicos, sino como proyectos de Gestión del Cambio, y en lo posible con una ComLogPort avanzada en ciclo vida.

## 4. Conclusiones y Recomendaciones Continuidad

### > Recomendaciones por ámbito de acción

#### Cooperación Técnica Internacional

- Seguir apoyando las Estrategias Nacional de Facilitación C&T
- Potenciar rol de los puertos en cadenas valor intra-regionales
- Focalizar apoyo técnico y financiero a comunidades portuarias organizadas

#### Nivel País

- Planes y Programas Desarrollo e Innovación Portuario / ComLogPort en Política de Estado
- Asociatividad Universitaria e Investigativa
- Gremios con mirada Nacional y Local
- Servicios Públicos con mirada Nacional y Local

#### Nivel Colaborativo Regional

- RED coordinadora de esfuerzos Cooperación Técnica Internacional y Nivel País
- Promoción de mejores prácticas y reducción de brechas
- Insertar a la región en Redes Mundiales de colaboración Puertos/TIC/