

# Corredores Logísticos de Integración, dinamizadores de la productividad: Una propuesta de intervención desde CAF

Infraestructura para el desarrollo de América Latina

*Buenos Aires, 17 /07/2019*

*Rafael Farromeque – Especialista Senior de CAF*



**Más oportunidades, un mejor futuro.**

# REFLEXIONES SOBRE LA ACCIÓN CAF EN INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

¿Cómo favorecer la priorización de proyectos de Infraestructura de Integración?

## VEJOS DESAFÍOS

(i) Deficiencia de la infraestructura para atender creciente demanda: energía, transporte, telecom. Genera alto costo logístico.

(ii) Necesidad de mayor articulación en aspectos institucionales y normativos a nivel sectorial

## NUEVOS RETOS

**RETO 1:** Reducir incertidumbre a partir de mejorar disponibilidad y calidad de proyectos

**RETO 2:** Explorar y explotar complementariedad productiva y comercial

**RETO 3:** Conseguir financiamiento acorde a las necesidades del proyecto y de la Región

## MIRADA ALTAMENTE ESPECIALIZADA

- Innovación tecnológica.
- Resiliencia al cambio climático.
- Gestión técnica de la infraestructura.
- Gestión institucional de la infraestructura.

- Cadenas productivas globales.
- Nueva lógica de deslocalización productiva.
- Superar la lógica territorial amplia; pensar en Corredores Logísticos de Integración (CLI).

- Estructuración consecuente con nuevos esquemas de financiamiento (APP, mercado de capitales, financiadores no tradicionales).

# LA REFLEXIÓN ESTRATÉGICA SOBRE INFRAESTRUCTURA DE INTEGRACIÓN

## ¿Cómo favorecer la priorización de proyectos de Infraestructura de Integración?

### VEJOS DESAFÍOS

(i) Deficiencia de la infraestructura para atender creciente demanda: energía, transporte, telecom. Genera alto costo logístico.

(ii) Necesidad de mayor articulación en aspectos institucionales y normativos a nivel sectorial

### NUEVOS RETOS

**RETO 1:** Reducir incertidumbre a partir de mejorar disponibilidad y calidad de proyectos

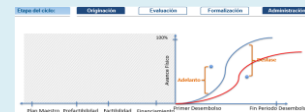
**RETO 2:** Explorar y explotar complementariedad productiva y comercial

**RETO 3:** Conseguir financiamiento acorde a las necesidades del proyecto y de la Región

### NUEVOS INSTRUMENTOS CAF

CAF-PPI

*Programa de Preinversión de Infraestructura*



CAF-CLI

*Corredores Logísticos de Integración (CLI)*



CAF-EFA

*Esquemas de Financiamiento Adaptados*



# Programa de Preinversión de la Infraestructura Regional CAF PPI

2019

*Vicepresidencia de Infraestructura - VIN*



**Más oportunidades, un mejor futuro.**

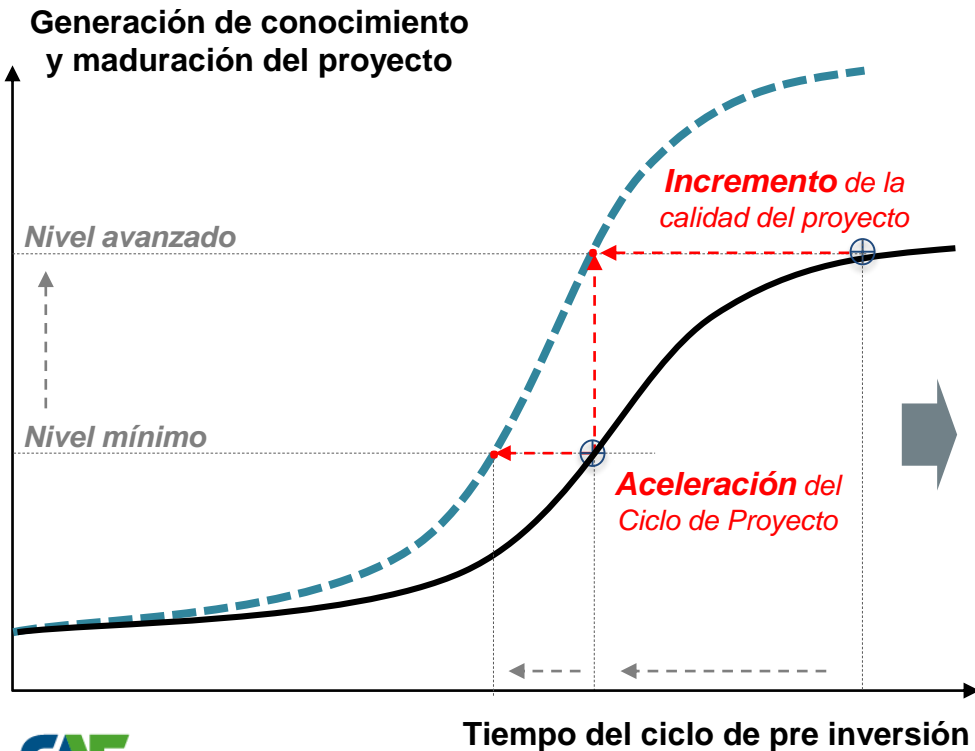
# PROGRAMA CAF PPI: OBJETIVOS Y FONDOS DISPONIBLES

**USD 20** millones provenientes del Fondo de Cooperación Técnica – FCT



# CAF PPI – Objetivos de implementación y actividades

Foco en: (i) Mejorar calidad de la pre-inversión, (ii) Impacto, (iii) Potenciar rol estratégico

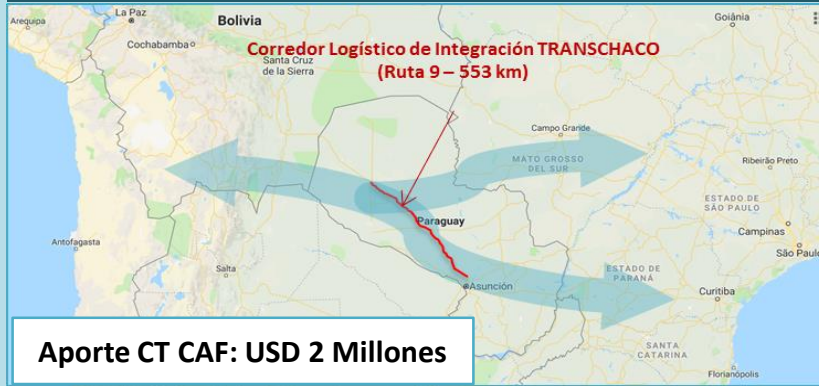


## Los fondos CAF PPI pueden financiar:

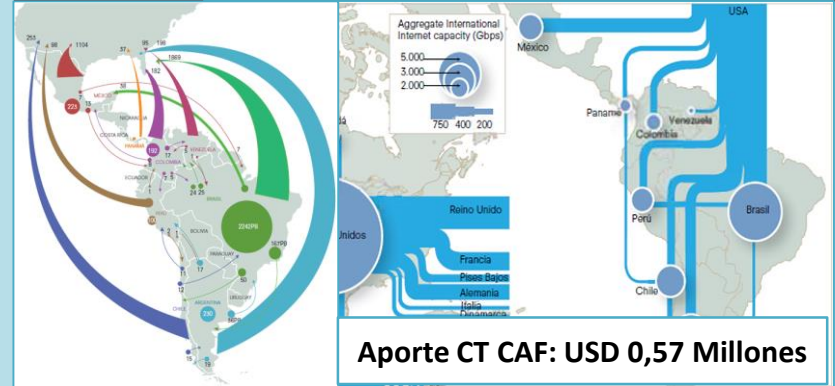
- Estudios de pre inversión ... **más otros componentes de valor añadido para fortalecer los proyectos.**
- Preparación del financiamiento
- Apoyo al proceso de licitación
- Asesoría altamente especializada
- Estructuración del negocio (Ej. APP)
- Propuestas regulatorias y normativas
- Apoyo al desarrollo productivo
- Otras actividades clave para la concreción de un proyecto

# EJEMPLOS DEL APOYO A LA PREINVERSIÓN DE PROYECTOS DE INTEGRACIÓN

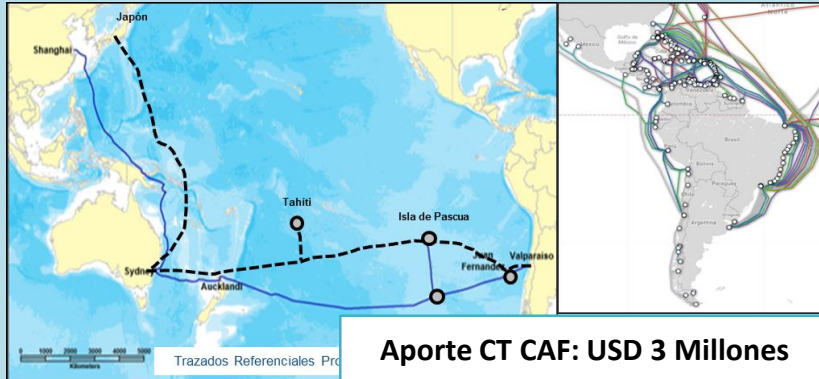
## Corredor Transchaco - Paraguay



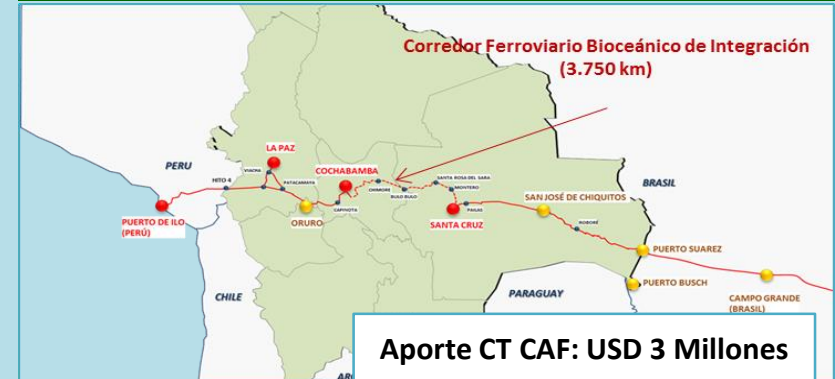
## Hub Digital Regional RIXP - Panamá



## Cable Submarino Chile – Asia



## Corredor FC Bioceánico - Bolivia



# Metodología de Corredores Logísticos de Integración CAF CLI

2019

*Vicepresidencia de Infraestructura - VIN*



**Más oportunidades, un mejor futuro.**



# LA INTEGRACIÓN FÍSICA EN EL CONTEXTO INTERNACIONAL

Avances en “Integración Física”... pero con necesidad de modernizar el proceso

## NORTEAMÉRICA

La estrategia de vanguardia de CANADÁ hacia 2030

## EUROPA

Un salto en innovación hacia el “Internet Físico” (2050)

## ASIA

Una segunda generación de corredores de integración intrarregional

## AMÉRICA LATINA

Avances parciales con distintos programas e impulsores: COSIPLAN; Proyecto Mesoamérica

## AFRICA

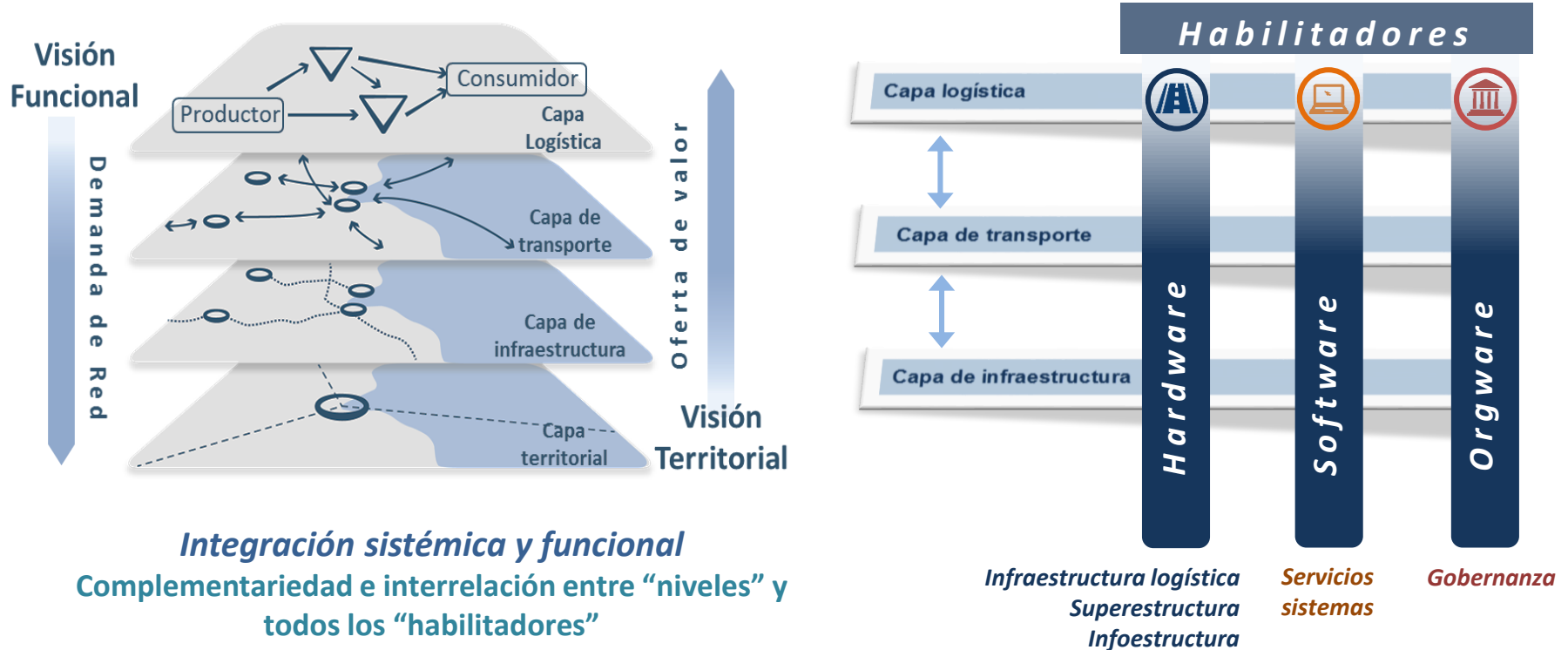
Programa en elaboración combinando acciones “hard” (infraestructura) y “soft” (facilitación)

## AUSTRALIA & NZ

Marco estratégico para la productividad del sistema de transporte (2018-2020)

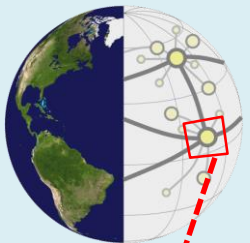
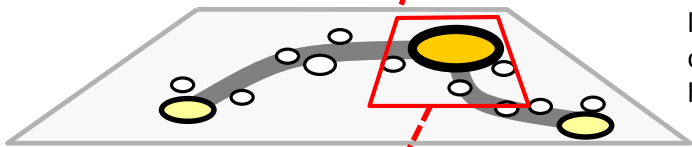
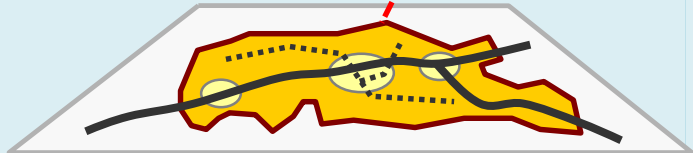
# MODELO CONCEPTUAL DE INTEGRACIÓN FÍSICA Y FUNCIONAL

Intervenir multidimensionalmente en todos los niveles y habilitadores del sistema



# ¿EN QUE ESCALA HAY MAYORES NECESIDADES DE INTEGRACIÓN?

Los niveles de macro y meso logística presentan un menor avance en productividad

Escalas	Dimensión logística	Componentes
Global		<b>Mega</b> Hubs y Gateways (portuarios y aeroportuarios). Grandes Rutas marítimas, aéreas, terrestres
Regional		<b>Macro</b> Corredores y ámbitos logísticos, ciudades, carreteras, ferrovías, hidrovías
Local		<b>Meso</b> Plataformas de distribución urbana, centros comerciales, calles y corredores urbanos.

Grandes mejoras en productividad del segmento marítimo-portuario

57%

Reducción flete promedio por contenedor 2011-2016

25%

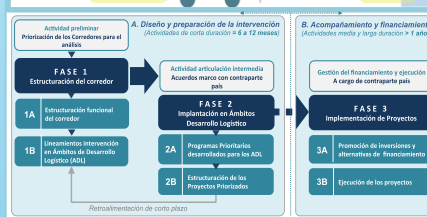
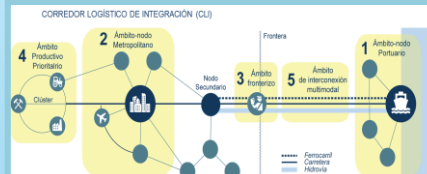
Aumento conectividad marítima A. Latina 2011-2017

Presión por mejorar productividad en segmento terrestre continental:  
Corredores Logísticos Regionales y Locales

**Productividad logística terrestre comparada con Latam:**  
2007 - Alemania (1,55 veces); China (1,37 veces)  
2014 - Alemania (2 veces); China (2 veces)

# UNA VISIÓN RENOVADA: LOS CORREDORES Y ÁMBITOS LOGÍSTICOS

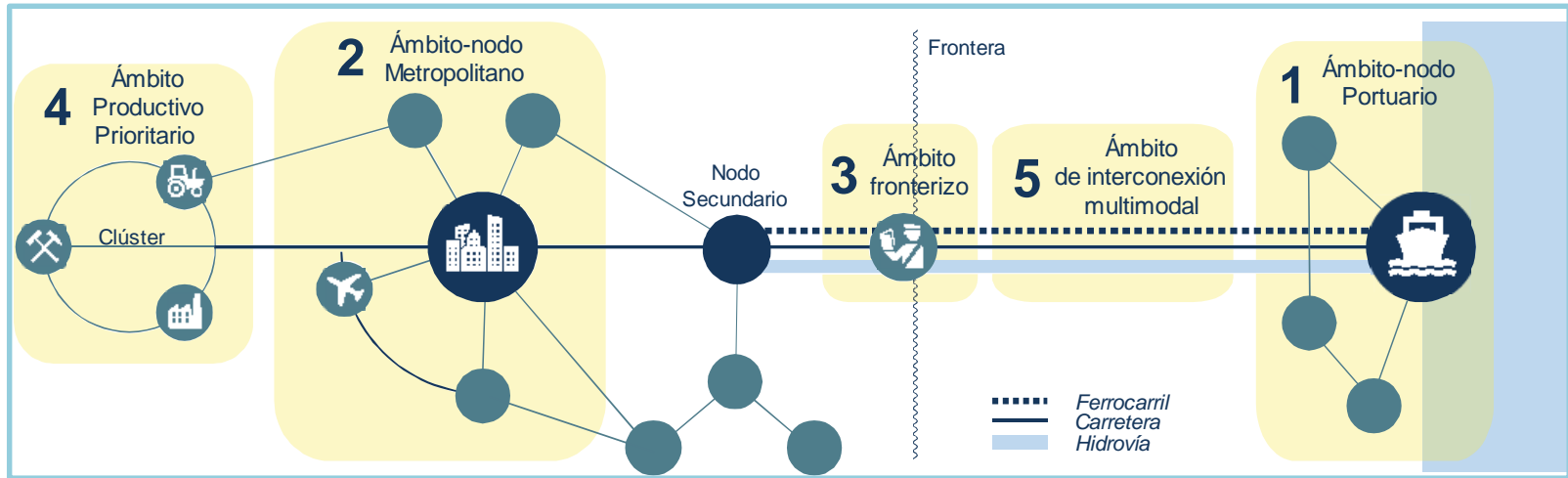
## Vectores de integración física y funcional



- **Los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)** son espacios territoriales de escala nacional, regional o subregional en el que se establecen relaciones de servicio entre varios centros de producción y/o de consumo, y que dependen entre sí para llevar a cabo operaciones logísticas y de valor añadido.
- Dos o más ADL definen la existencia de un **Corredor Logístico de Integración (CLI)**, que los relaciona funcionalmente de manera estable a través de diferentes componentes infraestructurales y de servicios.
- **Un trabajo focalizado en Corredores y Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL) puede ser el gran elemento dinamizador de la integración física y funcional de los centros de producción y consumo en la región.**
- **Los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL) son espacios “independientes pero a su vez inter-dependientes”**

# UNA VISIÓN RENOVADA: LOS CORREDORES Y ÁMBITOS LOGÍSTICOS

## Modelo conceptual para el análisis de Corredores Logísticos de Integración (CLI)



**Ámbito productivo prioritario:**  
e.g. Clúster vitivinícola en Mendoza

**Nodo metropolitano:**  
e.g. Sao Paulo

**Ámbito fronterizo:**  
e.g. Puerto Suárez- Corumba

**Ámbito de Conexión multimodal:**  
e.g. Corredor del Magdalena

**Nodo portuario:**  
e.g. Lima-Callao

# ¿DÓNDE ESTÁN LAS OPORTUNIDADES DE MEJORA?

Las oportunidades se concentran en los Ámbitos de Desarrollo Logístico (ADL)

## CORREDOR LOGÍSTICO DE INTEGRACIÓN (CLI)



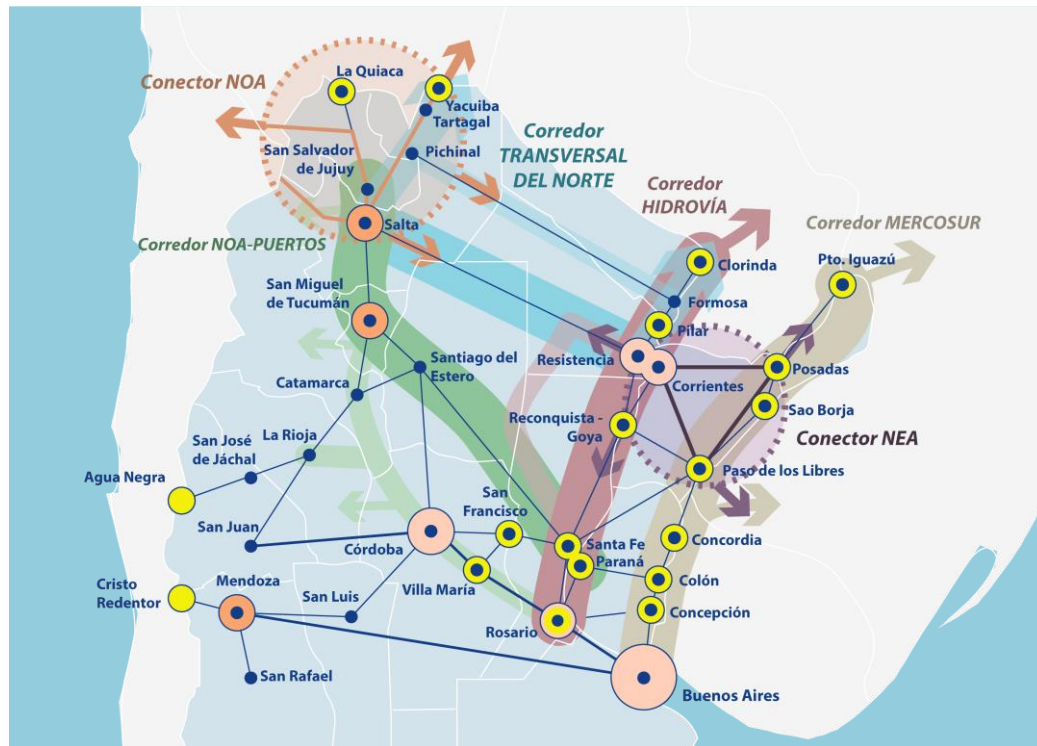
## LAS INEFICIENCIAS DEL CORREDOR SE CONCENTRAN, PRINCIPALMENTE, EN ÁMBITOS MUY CONCRETOS





# APLICACIÓN DEL PROCESO METODOLÓGICO CLI: ARGENTINA

## Selección de Corredores Logísticos de Integración (CLI) prioritarios - Argentina



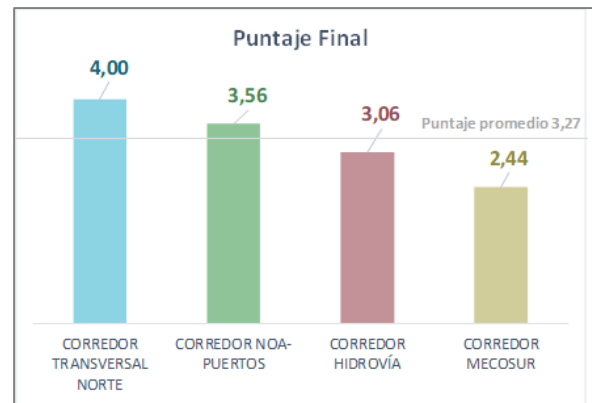
I. Criterio de relevancia logística

II. Criterio de aporte a la integración

III. Criterio de intervención estratégica



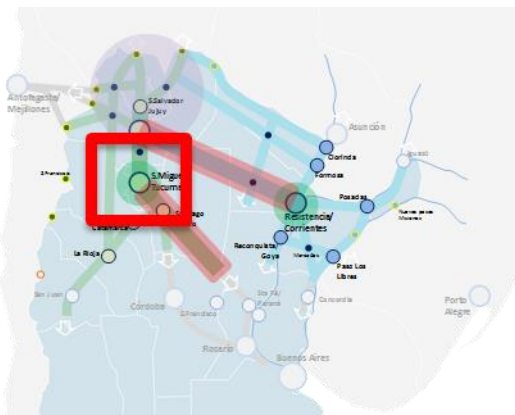
EVALUACIÓN:



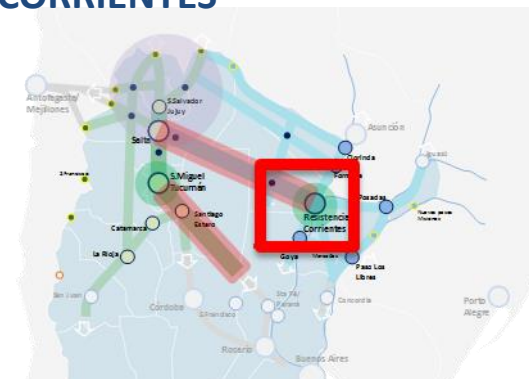
# 05 ÁMBITOS DE DESARROLLO LOGÍSTICO (ADL) PRIORIZADOS

Se elaboran Hojas de Ruta para cada uno de los ADL Prioritarios

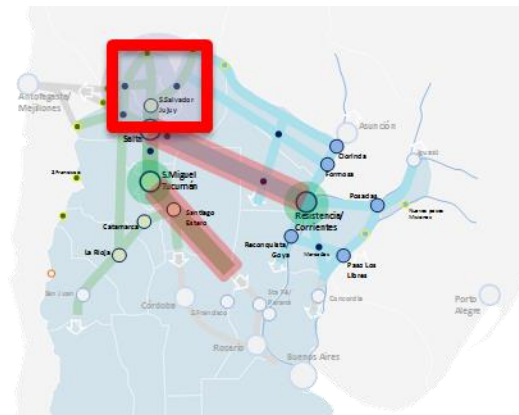
## NODO DE TUCUMÁN



## GRAN NODO RESISTENCIA CORRIENTES



## CONECTOR TRINACIONAL NOA



## 2 TRAMOS MULTIMODALES

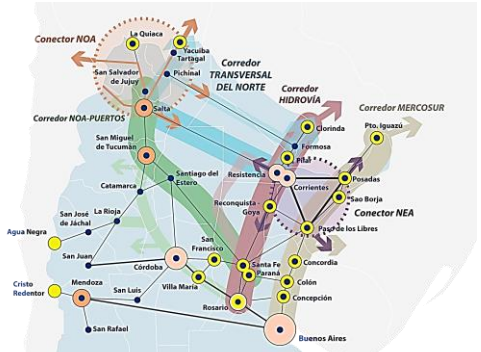




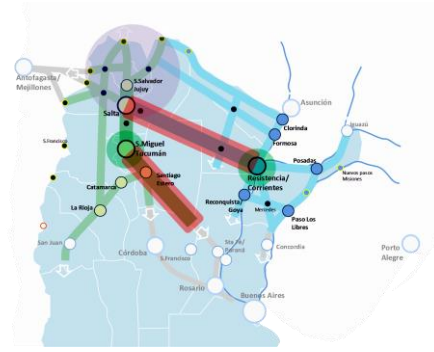


# PROCESO METODOLÓGICO EN RESUMEN (e.g. ARGENTINA)

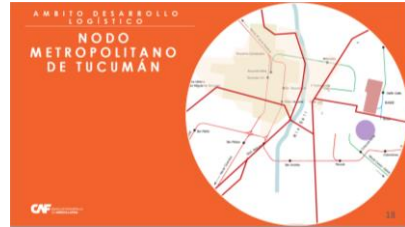
## 1 Selección Corredores



## 2 Selección Ámbitos ADL

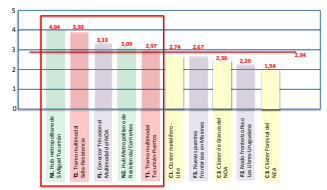
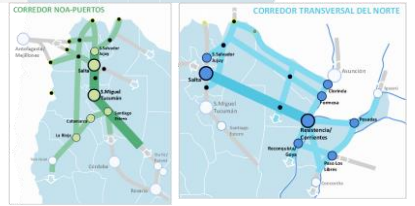


## 3 Hojas Ruta ADL



## 4 Programas Prioritarios PPD

Ámbito Desarrollo Logístico	Programa Prioritario Desarrollo - PPD	Puntos
NODO DE TUCUMÁN	HUB TUCUMÁN	14,98
	SERVICIOS COMEX	
	INTEGRACIÓN ESTRUCTURAL NODO TUCUMÁN	6,98
NODO GRAN RESISTENCIA-CORRIENTES	RECONVERSIÓN LOGÍSTICA CIUDADES CENTRALES	3,61
	FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN NODO NEA MULTIMODAL	M.TFE
CONECTOR TRINACIONAL NOA	SEGUNDO PUNTE CHACO-CORRIENTES Y ACCESOS	7,84
	INTEGRACIÓN LOGÍSTICA GRAN RESISTENCIA-CORRIENTES	2,98
	FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN NODO NEA MULTIMODAL CON BOLIVIA	5,59
TRAMOS MULTIMODALES TUCUMÁN-PUERTOS Y SALTA-RESISTENCIA	POLO GUEMES	8,71
	INTEGRACIÓN SERVICIOS COMEX	M.TFE
	CONEXIÓN MULTIMODAL MINERA CON CHILE	M.TFE
	LOGÍSTICA URBANA CIUDADES CENTRALES	
	GOBERNANZA LOGÍSTICA COLABORATIVA	
	FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN	
	INFRAESTRUCTURAS FERROVIARIAS	M.TFE
	INFRAESTRUCTURAS VIARIAS	M.TFE
	DIGITALIZACIÓN TRAMO MULTIMODAL	
	MEJORA COMPETITIVIDAD SERVICIOS FERROVIARIOS	
	COORDINACIÓN LOGÍSTICA Y TRANSPORTE SECTORES PRODUCTIVOS	Oficina Adh.
	CENTROS TRANSFERENCIA CARGAS	
	INTEGRACIÓN REDES EN TERRITORIO	



Programa Prioritario	Indicadores Clave	Valor Actual	Valor Objetivo	Indicador Clave	Valor Actual	Valor Objetivo	Indicador Clave	Valor Actual	Valor Objetivo
CONEXIÓN MULTIMODAL CON BOLIVIA	Capacidad de carga	100	100	Costo de operación	100	100	Seguridad	100	100
	...	...	...	...	...	...	...	...	...
	...	...	...	...	...	...	...	...	...
PROYECTO DE INTEGRACIÓN LOGÍSTICA	...	...	...	...	...	...	...	...	...
	...	...	...	...	...	...	...	...	...
	...	...	...	...	...	...	...	...	...
CONEXIÓN MULTIMODAL MINERA CON CHILE	...	...	...	...	...	...	...	...	...
	...	...	...	...	...	...	...	...	...
	...	...	...	...	...	...	...	...	...

Entidad	Alcance geográfico	Alcance institucional	Modalidad	Financiamiento	Estado	Inicio	Fin	Observaciones
Provincia del Río Salado	Provincia del Río Salado	Provincia del Río Salado	Logística Industrial	...	...	...	...	...
...	...	...	...	...	...	...	...	...

# Corredores Logísticos de Integración, dinamizadores de la productividad: Una propuesta de intervención desde CAF

Infraestructura para el desarrollo de América Latina

*Buenos Aires, 17 /07/2019*

*Rafael Farromeque – Especialista Senior de CAF*



**Más oportunidades, un mejor futuro.**